

2026 YILI



# ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

## KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

## Yönetici Sunuşu



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Söz konusu düzenlemenin amacı, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesidir.

Bu çerçevede, Kamu hizmetlerinin yürütülmesinde, bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun, kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunu gerektiği şekilde gerçekleştirmesini sağlamak amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hüküm altına alınmıştır. Kamu hizmetlerinin yürütülmesi ile bütçe uygulamalarında saydamlığın, tutarlılığın ve hesap verilebilirliğin sağlanmasıdır. Böylece kamu hizmetleri çok daha etkin kullanılacaktır.

Bu doğrultuda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli (II) sayılı cetvelde özel bütçeli idareler arasında yer alan Üniversitemizin yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulamaları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerinin yer aldığı, "2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu" ekleri ile birlikte kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Gülçin YAHYA KAÇAR  
Rektör

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                                             |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Yönetici Sunuşu .....</b>                                                                                | <b>2</b>  |
| <b>2026 YILI OCAK - HAZİRAN BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....</b>                                              | <b>1</b>  |
| <b>I. BÜTÇE GİDERLERİ .....</b>                                                                             | <b>1</b>  |
| a) 01-Personel Giderleri: .....                                                                             | 3         |
| b) 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: .....                                             | 3         |
| c) 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri: .....                                                                   | 4         |
| ç) 05-Cari Transferler: .....                                                                               | 4         |
| d) 06-Sermaye Giderleri: .....                                                                              | 5         |
| <b>II. BÜTÇE GELİRLERİ.....</b>                                                                             | <b>5</b>  |
| a) 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:.....                                                                  | 7         |
| b) 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:.....                                                     | 7         |
| c) 05-Diğer Gelirler: .....                                                                                 | 7         |
| <b>III. FİNANSMAN.....</b>                                                                                  | <b>7</b>  |
| <b>2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....</b>                                          | <b>7</b>  |
| a) 2026 Yılı Yatırım Projeleri.....                                                                         | 7         |
| b) Eğitim-Öğretim Alanında Yapılan Düzenleme ve Faaliyetler.....                                            | 8         |
| c) Sağlık, Kültür ve Spor Alanında Yapılan Düzenleme Ve Faaliyetler .....                                   | 8         |
| d) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler .....                                        | 9         |
| e) Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler .....                         | 9         |
| f) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı .....                                                               | 11        |
| g) Personel Daire Başkanlığı.....                                                                           | 11        |
| h) Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi.....                                                                  | 12        |
| i) Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü .....                                                       | 12        |
| j) Meslek Yüksekokulu .....                                                                                 | 13        |
| <b>2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ<br/>PLANLANAN FAALİYETLER .....</b> | <b>19</b> |
| <b>IV. BÜTÇE GİDER TAHMİNLERİ.....</b>                                                                      | <b>19</b> |
| <b>V. BÜTÇE GELİR TAHMİNİ .....</b>                                                                         | <b>21</b> |
| <b>2026 YILI TEMMUZ – ARALIK DÖNEMİ YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER .....</b>                                       | <b>21</b> |
| a) Sanat ve Tasarım Fakültesi.....                                                                          | 21        |
| b) Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi.....                                                                  | 22        |
| c) Meslek Yüksekokulu .....                                                                                 | 22        |
| d) Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü.....                                                    | 23        |
| e) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı .....                                                             | 24        |
| f) Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (Eğitim-Öğretim) .....                                                   | 25        |

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| g) Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı .....      | 25 |
| h) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı .....        | 26 |
| i) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı .....                | 28 |
| j) Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ..... | 28 |
| k) Personel Daire Başkanlığı .....                   | 29 |

### **TABLO DİZİNİ**

|                                                                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tablo 1:2025 - 2026 Yılları Başlangıç Ödenekleri .....                                                                   | 1  |
| Tablo 2:2025-2026 Yılı Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri .....                                                            | 2  |
| Tablo 3: 2025 - 2026 Yılları İlk Altı Aylık Personel Giderleri Gerçekleşmeleri .....                                     | 3  |
| Tablo 4: 2025 - 2026 Yılları İlk Altı Aylık Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri .....     | 4  |
| Tablo 5: 2025 – 2026 Yılları İlk Altı Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri .....                           | 4  |
| Tablo 6: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri .....                           | 4  |
| Tablo 7: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Cari Transferler Gerçekleşmeleri .....                                       | 5  |
| Tablo 8: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri .....                                      | 5  |
| Tablo 9: 2025 - 2026 Yılı Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri .....                                                         | 5  |
| Tablo 10:2026 Yılı Doğrudan Temin Alımları .....                                                                         | 7  |
| Tablo 11:Mezun Sayıları .....                                                                                            | 8  |
| Tablo 12:Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Dairesi Başkanlığı 2026 Yılı Mali Durum ..... | 9  |
| Tablo 13:Faaliyet/Gider Açıklaması .....                                                                                 | 9  |
| Tablo 14: Faaliyet/Gider Açıklaması .....                                                                                | 10 |
| Tablo 15: Faaliyet/Gider Açıklaması .....                                                                                | 11 |
| Tablo 16:Kişisel Sergi, Ulusal-Uluslararası Karma Sergi .....                                                            | 13 |
| Tablo 17:Ulusal ve Uluslararası Faaliyetler .....                                                                        | 13 |
| Tablo 18:Görsel İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaliyetleri .....                               | 17 |
| Tablo 19: 2026 Yılı Gider Tahmin Bütçe Gider Tahmin Verileri .....                                                       | 19 |
| Tablo 20:2026 Yılı Planlanan Bakım Onarımlar .....                                                                       | 24 |
| Tablo 21:2026 Yılı Personel ve Cari Giderler Yılsonu Harcama Tahmini .....                                               | 26 |
| Tablo 22:2026 Yılı Mal Hizmet Alımı Planlaması .....                                                                     | 27 |
| Tablo 23: Faaliyet/Gider Açıklaması .....                                                                                | 28 |
| Tablo 24:Personel Bilgi tablosu 2026 .....                                                                               | 29 |
| Tablo 25: Personel Yolluk Açıklama Tablosu 2026 .....                                                                    | 30 |

### **GRAFİK DİZİNİ**

|                                                                                      |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Grafik 1: 2025 - 2026 Yılları Başlangıç Ödenekleri Karşılaştırması .....             | 1  |
| Grafik 2:2026 Yılı İlk Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri (%) .....                    | 2  |
| Grafik 3: 2025-2026 Yılları Altı Aylık Gider Gerçekleşmesi Karşılaştırması .....     | 3  |
| Grafik 4: 2026 Yılı Bütçe Gelirleri Ocak-Haziran Gerçekleşmeleri .....               | 6  |
| Grafik 5: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmesi Karşılaştırması ..... | 6  |
| Grafik 6: Bütçe Giderlerinin Yılsonu Gerçekleşme Tahminleri .....                    | 20 |

### **RESİM DİZİNİ**

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Resim 1: Ulusal-Uluslar Arası Faaliyetlere İlişkin Resimler .....                                | 14 |
| Resim 2: Görsel İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaliyet Resimleri ..... | 18 |

## 2026 YILI OCAK - HAZİRAN BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

### I. BÜTÇE GİDERLERİ

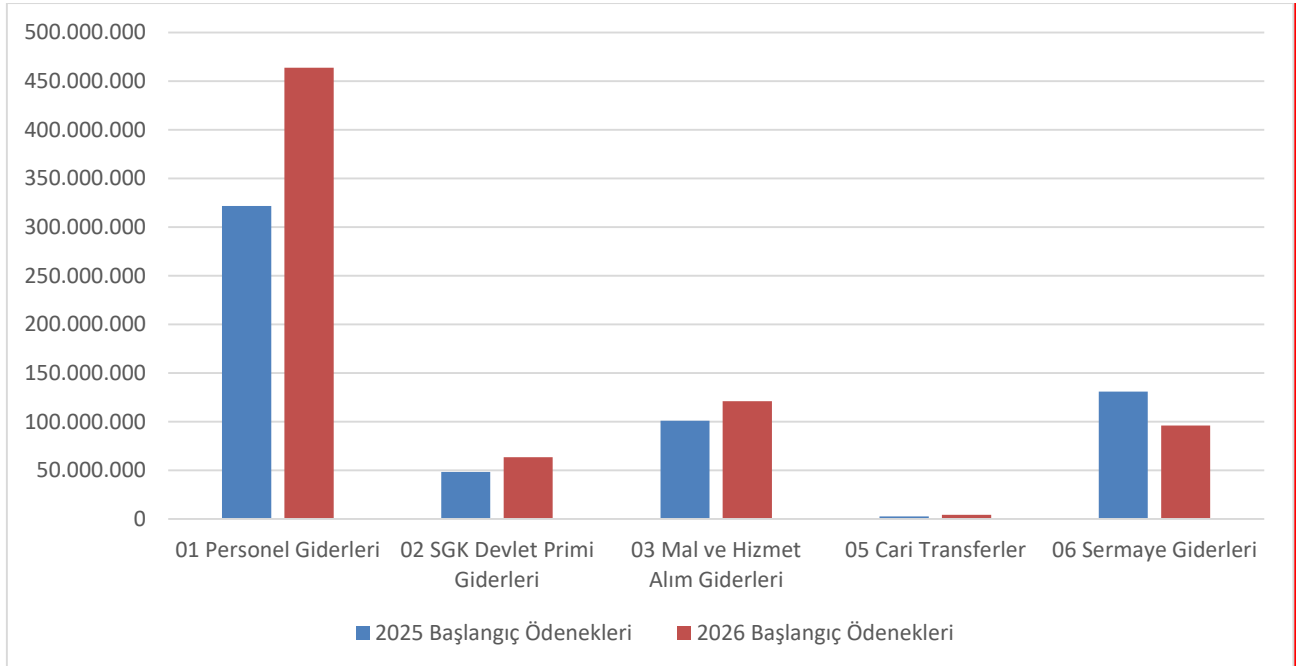
7344 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 748.838.000 tutarında ödenek tahsis edilmiştir. İlk altı aylık dönemde ödenek ekleme ile ödenek aktarma işlemleri yapılmış ve bu işlemler sonucunda toplam ödenek 783.494.000 ulaşmıştır.

**Tablo 1:2025 - 2026 Yılları Başlangıç Ödenekleri**

| GİDER KALEMİ                    | 2025 Başlangıç Ödenekleri | 2026 Başlangıç Ödenekleri | Artış Oranı (%) |
|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| 01 Personel Giderleri           | 321.692.000               | 463.737.000               | 44,16           |
| 02 SGK Devlet Primi Giderleri   | 48.360.000                | 63.663.000                | 31,64           |
| 03 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri | 101.048.000               | 120.984.000               | 19,73           |
| 05 Cari Transferler             | 2.826.000                 | 4.254.000                 | 50,53           |
| 06 Sermaye Giderleri            | 131.000.000               | 96.200.000                | -26,56          |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>604.926.000</b>        | <b>748.838.000</b>        | <b>23,79</b>    |

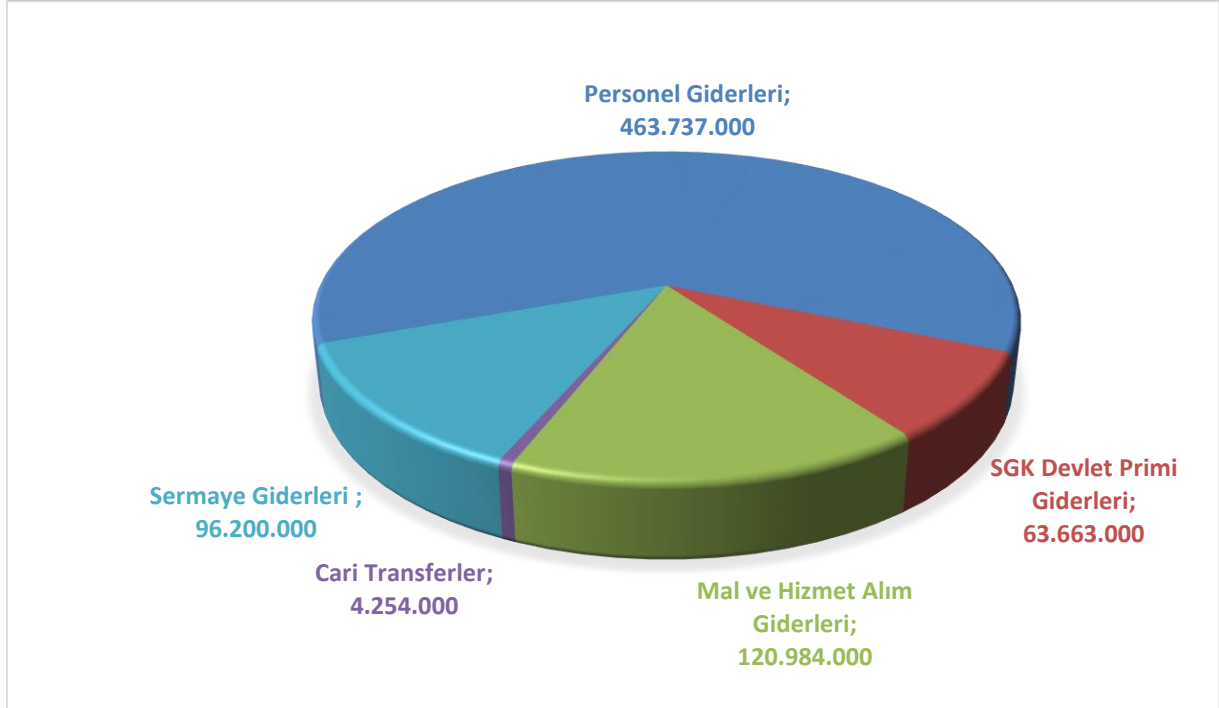
2026 yılı bütçe başlangıç ödeneklerine bakıldığında, 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneklerine kıyasla yaklaşık % 23,79 oranında artış söz konusu olmuştur.

**Grafik 1: 2025 - 2026 Yılları Başlangıç Ödenekleri Karşılaştırması**



Ocak-Haziran 2026 dönemi ilk altı aylık gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde, 01 Personel Giderleri harcamalarının tüm giderlere oranı % 73,81 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin % 9,88 Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin % 13,99 Cari Transferlerin % 1,53 Sermaye Giderlerinin % 0,69 olduğu görülmektedir. 2025 yılının Ocak-Haziran döneminde 219.890.778 tutarında gerçekleşen toplam harcama 2026 yılının Ocak- Haziran döneminde % 47,60 oranında artarak 237.268.402 tutarına ulaşmıştır.

**Grafik 2:2026 Yılı İlk Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri (%)**

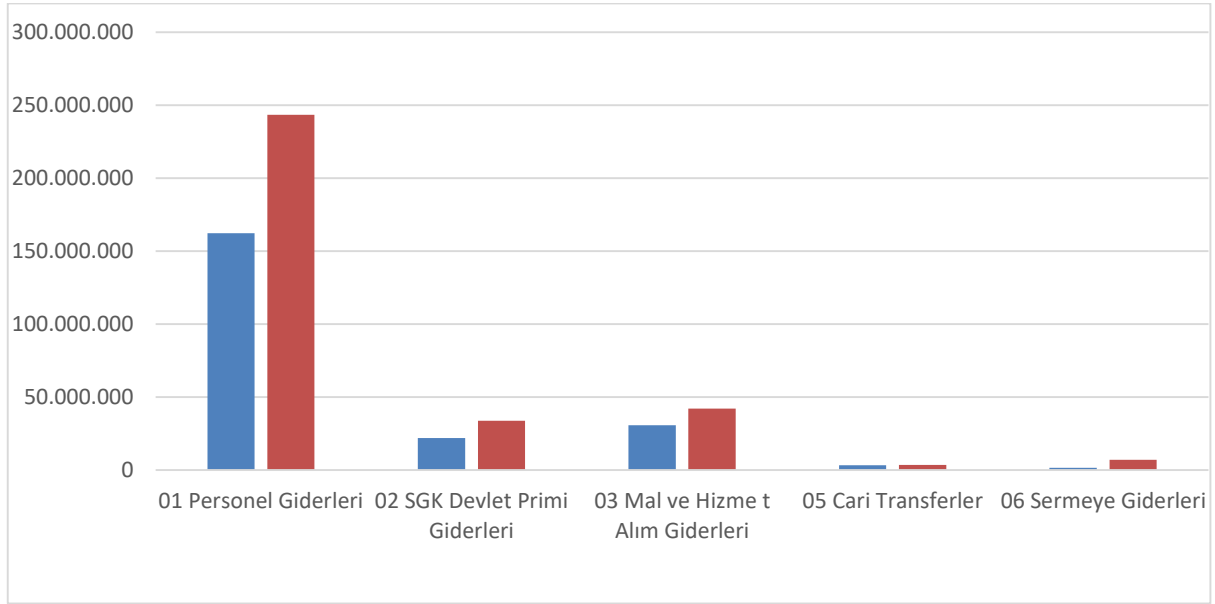


Analitik bütçe sistemi ekonomik sınıflandırmasına göre 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemi bütçe gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki tablo ve grafikte karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir. 2026 yılı ilk altı aylık gider gerçekleştirmelerine, 2025 yılının aynı dönemi olarak Tablo 2’de yer verilmiştir.

**Tablo 2:2025-2026 Yılı Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri**

| Gider Kalemi                    | OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME 2025 | OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME 2026 | Artış Oranı (%) |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| 01 Personel Giderleri           | 162.300.859                   | 243.292.782                   | 49,90           |
| 02 SGK Devlet Primi Giderleri   | 21.955.543                    | 33.844.775                    | 54,15           |
| 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 30.761.330                    | 42.221.928                    | 37,26           |
| 05 Cari Transferler             | 3.361.464                     | 3.521.286                     | 4,75            |
| 06 Sermaye Giderleri            | 1.511.582                     | 7.136.930                     | 372,15          |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>219.890.778</b>            | <b>330.017.701</b>            | <b>50,08</b>    |



**Grafik 3: 2025-2026 Yılları Altı Aylık Gider Gerçekleşmesi Karşılaştırması****a) 01-Personel Giderleri:**

Üniversitemiz 2026 yılı bütçesine Personel Giderleri için 463.737.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 243.292.782 harcanmış olup bu harcama personel giderleri başlangıç ödeneğinin yaklaşık % 52,46 lık kısmını oluşturmaktadır. 2026 yılı ilk altı aylık harcamaları 2025 yılının ilk altı aylık dönemine göre yaklaşık % 49,90 oranında artış göstermiştir.

**Tablo 3: 2025 - 2026 Yılları İlk Altı Aylık Personel Giderleri Gerçekleşmeleri**

| Personel Giderleri  | Memurlar    |             | Sözleşmeli Personel |            | İşçiler    |            | Geçici Personel |           | Toplam      |             |
|---------------------|-------------|-------------|---------------------|------------|------------|------------|-----------------|-----------|-------------|-------------|
|                     | 2025        | 2026        | 2025                | 2026       | 2025       | 2026       | 2025            | 2026      | 2025        | 2026        |
| 1.Altı Aylık Toplam | 116.393.327 | 163.431.902 | 9.559.080           | 19.114.573 | 36.017.681 | 59.317.273 | 330.771         | 1.429.035 | 162.300.859 | 243.292.783 |

**b) 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:**

Üniversitemiz bütçesine 2026 yılında Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 63.663.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 33.844.775 harcanmış olup bu harcama toplam Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödeneğinin 53,16'sını oluşturmaktadır. 2025 yılı ilk altı aylık harcamaları 2026 yılının ilk altı aylık dönemine göre % 54,15 oranında artış göstermiştir.

**Tablo 4: 2025 - 2026 Yılları İlk Altı Aylık Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri**

| 02 SGK'na Devlet Primi Giderleri | 02.1 Memurlar |            | 02.2 Sözleşmeli Personel |           | 02.3 İşçiler |           | 02.4 Geçici Personel |         | Aylık Toplam |            |
|----------------------------------|---------------|------------|--------------------------|-----------|--------------|-----------|----------------------|---------|--------------|------------|
|                                  | 2025          | 2026       | 2025                     | 2026      | 2025         | 2026      | 2025                 | 2026    | 2025         | 2026       |
| <b>1. Altı Aylık Toplam</b>      | 9.099.922     | 12.688.543 | 854.243                  | 1.243.986 | 5.843.882    | 7.897.392 | 91.964               | 125.622 | 15.890.011   | 21.955.543 |

**c) 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri:**

Üniversitemiz bütçesine 2026 yılında Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için 120.984.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 42.221.928 harcanmış olup bu harcama Mal ve Hizmet Alımı Giderleri başlangıç ödeneğinin % 34,90'ını oluşturmaktadır. 2026 yılı ilk altı aylık harcamaları 2025 yılının ilk altı aylık dönemine göre yaklaşık % 37,26 oranında artış göstermiştir.

**Tablo 5: 2025 – 2026 Yılları İlk Altı Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri**

| 03 Mal & Hizmet Alım Giderleri | 2025              | 2026              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>6 Aylık Toplam</b>          | <b>30.761.330</b> | <b>42.221.928</b> |

**Tablo 6: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri**

| 03 MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ | 2025       | 2026       |
|---------------------------------|------------|------------|
| 03.02                           | 23.257.447 | 29.786.093 |
| 03.03                           | 213.313    | 296.246    |
| 03.04                           | 124.002    | 98.656     |
| 03.05                           | 5.916.665  | 11.128.663 |
| 03.06                           | 15.210     | 117.203    |
| 03.07                           | 1.022.232  | 699.859    |
| 03.08                           | 212.460    | 95.208     |

**ç) 05-Cari Transferler:**

Üniversitemiz bütçesine 2026 yılında Cari Transferler için 4.254.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 3.521.286 harcanmış olup bu harcama toplam Cari Transferler ödeneğinin % 82,78'ini oluşturmaktadır. 2026 yılı ilk altı aylık harcamaları 2025 yılının ilk altı aylık dönemine göre % 4,75 oranında artmıştır.



**Tablo 7: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Cari Transferler Gerçekleşmeleri**

| 05 Cari Transferler | 05.1 Görevlendirme Giderleri |           | 05.3 Kar Amacı Gütm. Kurumlara Tr. |      | Genel Toplam |           |
|---------------------|------------------------------|-----------|------------------------------------|------|--------------|-----------|
|                     | 2025                         | 2026      | 2025                               | 2026 | 2025         | 2026      |
| 6 Aylık Toplam      | 3.316.464                    | 3.521.286 | 45.000                             | 0    | 3.361.464    | 3.521.286 |

**d) 06-Sermaye Giderleri:**

Üniversitemiz bütçesine 2026 yılında Sermaye Giderleri için 96.200.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 7.136.930 harcanmış olup bu harcama Sermaye Giderleri başlangıç ödeneğinin yaklaşık % 7,42'sini oluşturmaktadır.

**Tablo 8: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri**

| 06 Sermaye Giderleri | 06.1    |      | 06.3    |           | 06.5    |           | 06.7 |      | Aylık Toplam |           |
|----------------------|---------|------|---------|-----------|---------|-----------|------|------|--------------|-----------|
|                      | 2025    | 2026 | 2025    | 2026      | 2025    | 2026      | 2025 | 2026 | 2025         | 2026      |
| 6 Aylık Toplam       | 258.594 | 0    | 556.448 | 1.159.331 | 696.540 | 5.977.600 | 0    | 0    | 1.511.582    | 7.136.930 |

**II. BÜTÇE GELİRLERİ**

7414 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nda kurumumuza 748.838.000 gelir öngörülmüştür. Kurum gelirlerinde en büyük pay Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden oluşmaktadır.

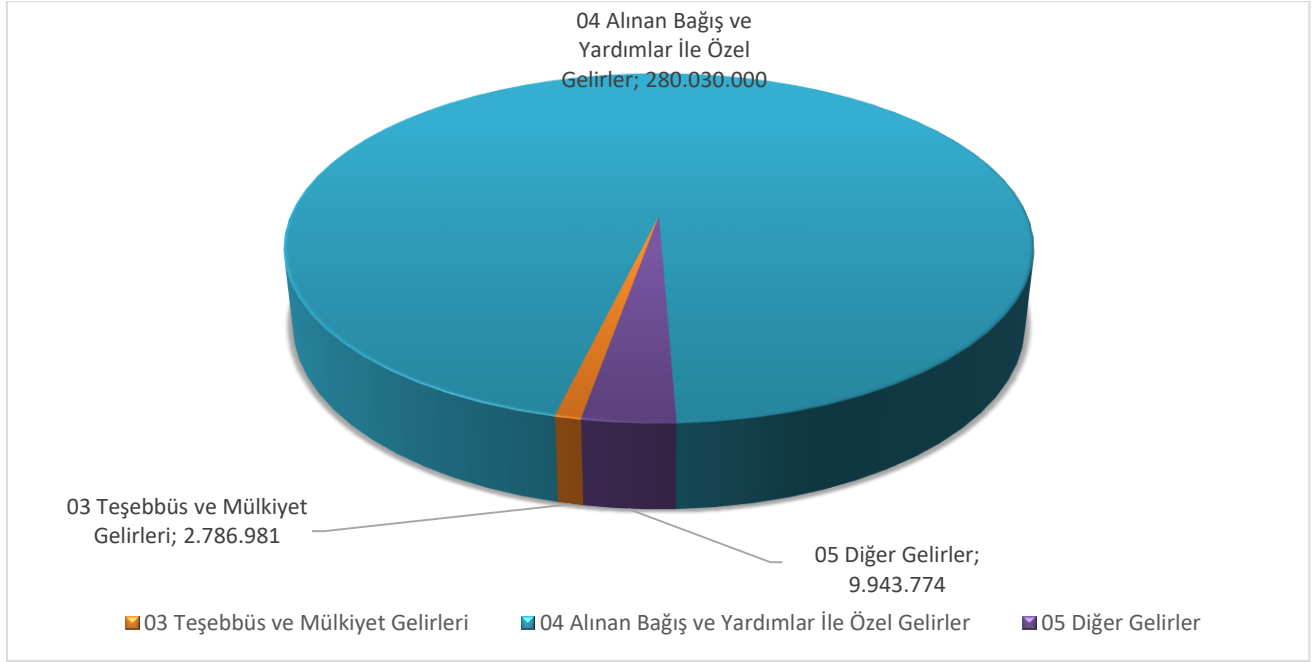
Analitik bütçe sistemi gelir ekonomik sınıflandırmasına göre 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemi bütçe gelir gerçekleştirmeleri aşağıdaki tablo ve grafikte karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

**Tablo 9: 2025 - 2026 Yılı Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri**

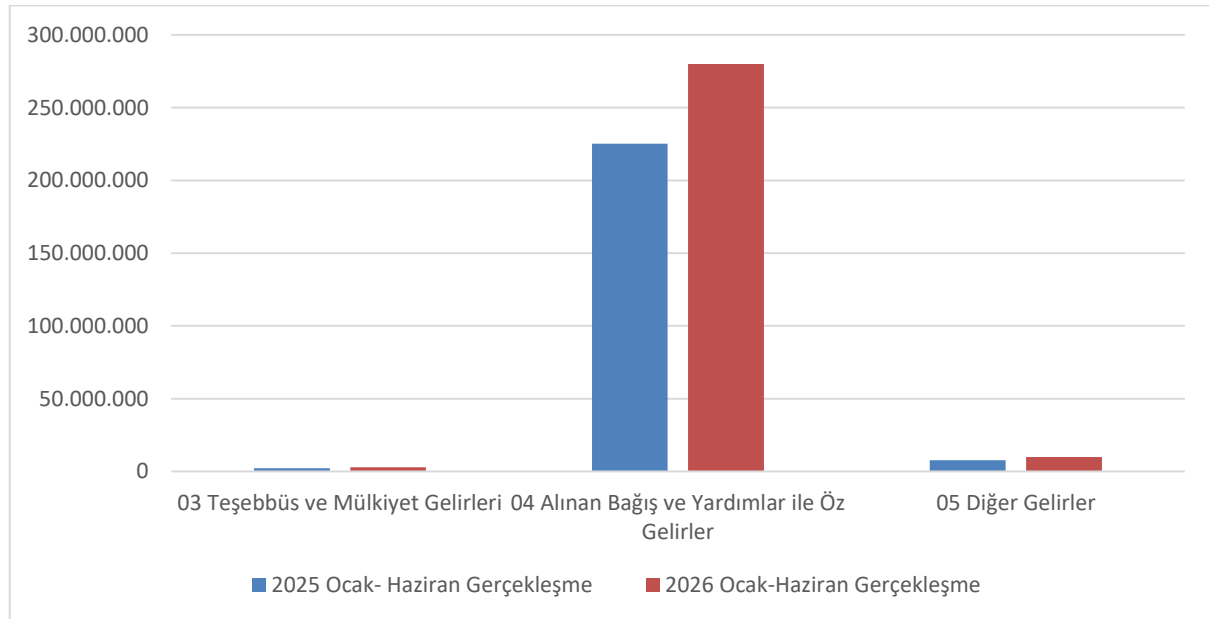
| BÜTÇE GELİRLERİ                                | 2025                     | 2026                     | Artış/Azalış Oranı (%) |
|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|
|                                                | Ocak-Haziran Gerçekleşme | Ocak-Haziran Gerçekleşme |                        |
| 03 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 2.210.688                | 2.786.981                | 26,07                  |
| 04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 225.273.000              | 280.030.000              | 24,31                  |
| 05 Diğer Gelirler                              | 7.748.289                | 9.943.774                | 28,34                  |
| <b>TOPLAM</b>                                  | <b>235.231.978</b>       | <b>292.760.755</b>       | <b>24,46</b>           |

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde 235.231.978 gelir gerçekleşirken 2026 yılının aynı döneminde bu tutar yaklaşık % 24,46 oranında artarak 292.760.755 olarak gerçekleşmiştir.

**Grafik 4: 2026 Yılı Bütçe Gelirleri Ocak-Haziran Gerçekleşmeleri**



**Grafik 5: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmesi Karşılaştırması**



**a) 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:**

Üniversitemiz 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 292.760.755 gelirin % 0,95'ini Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir 2.210.688 iken 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir yaklaşık % 26,07 Oranında artarak 2.786.981 olarak gerçekleşmiştir.

**b) 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:**

Üniversitemiz 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 292.760.755 gelirin % 95,65'i Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen bu gelir tutarı 225.273.000 iken 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir yaklaşık % 24,31 Oranında artarak 280.030.000 olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılında 04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerde meydana gelen artışın 04.2 Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımların (Hazine Yardımları) üniversitemiz bütçe büyüklüğü doğrultusunda artmasından kaynaklandığı gözlemlenmektedir.

**c) 05-Diğer Gelirler:**

Üniversitemiz 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 292.760.755 gelirin % 3,39'u Diğer Gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen bu gelir tutarı 7.748.289 iken 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen tutar ise yaklaşık % 28,33 oranında artarak 9.943.774 olarak gerçekleşmiştir.

**III. FİNANSMAN**

Üniversitemiz, Merkezi Yönetim kapsamındaki 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri doğrultusunda tüm özel bütçeli idarelerde olduğu gibi giderlerini Hazine Yardımı ve Öz Gelirler yoluyla finanse etmekte olup ayrıca bir finansman kullanmamaktadır. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde giderlerin finansmanı için borçlanmaya gidilmemiş ve mevduat ya da menkul kıymet kullanılmamıştır.

**2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER****a) 2026 Yılı Yatırım Projeleri****Tablo 10:2026 Yılı Doğrudan Temin Alımları**

| NO  | İşin Adı                                     | Bütçe Yılı | Harcama Türü | Ödeme Bilgileri | Ödeme Bilgileri (KDV Dâhil) |
|-----|----------------------------------------------|------------|--------------|-----------------|-----------------------------|
| D/1 | Jeneratörler için Dizel Akaryakıt Alım İşi   | 2026       | Mal Alımı    | 240.437,42      | 242.352,00                  |
| D/2 | Trafo Giriş Hücresinin Arıza Giderilmesi İşi | 2026       | Yapım İş     | 15.757,80       | 18.000,00                   |

|      |                                                      |      |           |            |            |
|------|------------------------------------------------------|------|-----------|------------|------------|
| D/3  | Asansör Yedek Parça Mal Alım İşİ                     | 2026 | Mal Alımı | 58.018,35  | 58.480,34  |
| D/4  | Ana Rögar Tıkanıklık Açılması ve Temizlenmesi        | 2026 | Yapım İşİ | 7.143,12   | 7.200,00   |
| D/5  | Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi Kaymaz Bant Alımı | 2026 | Mal Alımı | 6.250,23   | 6.300,00   |
| D/6  | Pompa Bakım Onarım Hizmet Alım İşİ                   | 2026 | Yapım İşİ | 357.176,80 | 408.000,00 |
| D/7  | Asansör Yedek Parça (Fren Kartı) Mal Alımı           | 2026 | Mal Alımı | 28.572,48  | 28.800,00  |
| D/8  | Su Yalıtımı İçin Poliüretan Esaslı Malzeme Alımı     | 2026 | Mal Alımı | 24.000,88  | 24.192,00  |
| D/9  | Akaryakıt Alımı                                      | 2026 | Mal Alımı | 1.286,36   | 1.296,60   |
| D/10 | Müzik ve Güzel Sanatlar Eğitim Fakültesi Mal Alımı   | 2026 | Mal Alımı | 50.299,47  | 50.700,00  |
| D/11 | Asansör Yedek Parça Mal Alımı                        | 2026 | Mal Alımı | 0,00       | 22.800,00  |
| D/12 | Yangın İhbar Sistemi Mal Alımı                       | 2026 | Mal Alımı | 55.002,02  | 55.440,00  |
| D/13 | Ana Kazan Dairesi Tadilatı İçin Mal Alım İşİ         | 2026 | Mal Alımı | 10.340,26  | 10.422,60  |

### b) Eğitim-Öğretim Alanında Yapılan Düzenleme ve Faaliyetler

2025–2026 eğitim-öğretim yılının tamamlanmasının ardından ilk altı aylık dönemde Üniversitemizden toplam 54 öğrenci mezun olmuştur. Mezunlarımıza ait sayısal bilgileri içeren özet tabloya aşağıda yer verilmiştir.

**Tablo 11:Mezun Sayıları**

| Mezun Sayısı       | Kız | Erkek | Toplam |
|--------------------|-----|-------|--------|
| Doktora            | -   | 2     | 2      |
| Sanatta Yeterlilik | -   | -     | -      |
| Yüksek Lisans      | 6   | 4     | 10     |
| Lisans             | 30  | 11    | 41     |
| Ön Lisans          | 1   | -     | 1      |
| Çap Mezunlu        | -   | -     | -      |
| Sertifika Mezunlu  | -   | -     | -      |

### c) Sağlık, Kültür ve Spor Alanında Yapılan Düzenleme Ve Faaliyetler

**Tablo 12:Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Dairesi Başkanlığı 2026 Yılı Mali Durum**

| FAALİYET                                                      | TERTİP                             | 2026 OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞEN BÜTÇE GİDERLERİ | 2026 TEMMUZ-ARALIK TAHMİNİ BÜTÇE GİDERLERİ |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 770- Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                      | 62.241.770.0-0514.0006-13-03.02    | 2.425.230,80                                  | 2.600.000,00                               |
| 772-Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                 | 62.241.772.0-0514.0006-13-03.05    | 360.000,00                                    | 400.000,00                                 |
|                                                               | 62.241.772.0-0514.0006-13-03.02    | 270.738,53                                    | 350.000,00                                 |
|                                                               | 62.241.772.0-0514.0006-13-03.03.10 | 192.741,24                                    | 220.000,00                                 |
| 773- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler | 62.241.773.0-0514.0006-13-01.04    | 545.732,93                                    | 600.000,00                                 |
|                                                               | 62.241.773.0-0514.0006-13-03.05    | 1.592,01                                      | 8.000,00                                   |
| 9037- Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler     | 98.900.9037.0-0514.0006-02-01.01   | 4.764.548,01                                  | 5.550.000,00                               |
|                                                               | 98.900.9002.6314.514.6.02.01.02    | 600.755,09                                    | 700.000,00                                 |
|                                                               | 98.900.9037.0-0514.0006-02-02.01   | 1.430.425,64                                  | 2.000.000,00                               |
| <b>TOPLAM</b>                                                 |                                    | 10.760.684,78                                 | 12.648.000,00                              |

\*01 Nisan-31 Aralık 2026 Pazarlık Usulü Malzemeli Yemek Hazırlama, Taşıma, Servis ve Servis Sonrası Hizmet Alımı İhalesi yapılmıştır.

**d) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler**

**Tablo 13:Faaliyet/Gider Açıklaması**

| Faaliyet/Gider             | 2026                |
|----------------------------|---------------------|
| Personel Giderleri         | 7.303.445,81        |
| SGK Devlet Primi Giderleri | 1.275.776,15        |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>8.579.221,96</b> |

Ocak-Haziran döneminde yukarıdaki tabloda sunulan maaş ve SGK Prim ödemeleri gerçekleştirilmiş olup başka bir harcama yapılmamıştır.

**e) Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Tarafından Yapılan Faaliyetler**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına 2026 yılı için toplam 9.874.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran döneminde söz konusu ödeneğin 4.022.225,27 TL'lik kısmı kullanılmış olup gerçekleşme oranı yaklaşık %40,73 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı aynı döneminde 3.167.963,86 TL harcama gerçekleştirilmiş iken, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 4.022.225,27 TL tutarındaki harcama ile geçen yılın aynı

dönemine göre yaklaşık %26,96 oranında artış meydana gelmiştir.

Gerçekleşen harcamaların büyük bölümünü personel giderleri ile sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri oluşturmuş olup, mal ve hizmet alımları ile sermaye giderlerinde yer alan ödeneklerin önemli kısmının yılın ikinci yarısında kullanılacağı öngörülmektedir.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 14: Faaliyet/Gider Açıklaması**

|                                        | Kullanılabilir<br>Ödenek | Ocak-Haziran<br>Harcama | Gerçekleşme Oranı (%) |
|----------------------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Personel Giderleri                     | 5.792.000,00             | 3.577.031,16            | 61,75                 |
| Sos. Güv. Kur. Dev. Primi<br>Giderleri | 618.000,00               | 415.444,11              | 68,84                 |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri           | 464.000,00               | 19.750,00               | 4,26                  |
| Sermaye Giderleri                      | 3.000.000,00             | 0,00                    | 0,00                  |
| <b>TOPLAM</b>                          | <b>9.874.000,00</b>      | <b>4.022.225,27</b>     | <b>40,73</b>          |

2026 yılı ilk altı aylık dönemde Kütüphane ve Dokümantasyon Başkanlığınca yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Başkanlığımız tarafından kullanıcıların hizmetine sunulan SOBİAD ve Oxford Grove Music Online elektronik veri tabanlarının abonelik süreçleri takip edilmiş, kullanıcıların elektronik bilgi kaynaklarına kesintisiz erişiminin sürdürülmesine yönelik gerekli planlamalar yapılmıştır.
- Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve sanatsal faaliyetlerini desteklemek amacıyla mevcut veri tabanlarına ilave olarak yeni elektronik veri tabanlarının temin edilmesine yönelik ihtiyaç analizleri yapılmış, farklı veri tabanı sağlayıcıları ile görüşmelere başlanmıştır.
- Başkanlığımız koleksiyonunun geliştirilmesi amacıyla akademik personelden basılı yayın talepleri toplanmış, talepler doğrultusunda oluşturulan satın alma listeleri Haziran ayı içerisinde hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulmuştur.
- Satın alma sürecinin tamamlanmasının ardından ihtiyaç duyulması halinde akademik birimlerden ilave kitap taleplerinin alınması ve koleksiyon geliştirme çalışmalarının devam ettirilmesi planlanmıştır.
- Başkanlığımız tarafından kullanılan mevcut kütüphane otomasyon sisteminin geliştirilmesine yönelik alternatif yazılım çözümleri değerlendirilmiş, farklı otomasyon sistemi hizmeti sunan firma ve sağlayıcılarla teknik görüşmelere başlanmıştır.

- f) Kütüphane koleksiyonunun güncel, düzenli ve etkin şekilde yönetilmesi amacıyla koleksiyon değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş; cilt bütünlüğü bozulan, koleksiyon bütünlüğünü olumsuz etkileyen, fazla nüshaya sahip bulunan, fiziksel olarak hasarlı ve fotokopi yoluyla çoğaltılmış yayınlardan oluşan basılı materyaller, hazırlanan tutanak doğrultusunda Haziran ayında geri dönüşüm işlemlerinin yürütülmesi amacıyla İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına teslim edilmiştir.
- g) Satın alma ve bağış yoluyla kütüphaneye kazandırılan bilgi kaynaklarının kataloglama, sınıflama ve teknik hazırlık işlemleri yürütülmüş; kullanıcıların bilgi kaynaklarına erişiminin hızlı ve etkin şekilde sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.
- h) Başkanlığımız tarafından sunulan ödünç verme, iade, danışma ve elektronik bilgiye erişim hizmetleri kesintisiz olarak yürütülmüş; kullanıcı memnuniyetinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir.
- i) Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması amacıyla 2026 yılı bütçe ödenekleri öncelikli ihtiyaç alanlarına göre planlanmış, tasarruf tedbirleri doğrultusunda gerekli mali disiplin sağlanmıştır.

#### f) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

**Tablo 15: Faaliyet/Gider Açıklaması**

|                                     | Kullanılabilir Ödenek | Ocak-Haziran Harcama  | Gerçekleşme Oranı |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|
| Personel Giderleri                  | 143.088.000,00        | 75.973.690,59         | 53,10             |
| Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri | 26.717.000,00         | 15.498.449,93         | 58                |
| Mal ve Hizmet Alım Giderleri        | <b>106.593.000,00</b> | <b>37.334.340,95</b>  | 35,03             |
| Sermaye Giderleri                   | <b>27.431.000,00</b>  | 0                     | 0                 |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>303.829.000</b>    | <b>128.806.481,47</b> | <b>42,39</b>      |

Üniversitemizde, Başkanlığımıza üsteki tabloda yazılı oranlarda kullanılabilir ödenek tertip edilmiş, 2025 Ocak - Haziran dönemi Personel Giderleri, Sos. Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alım Giderleri, Sermaye Giderleri olarak yapılan harcamalar işlenmiştir.

#### g) Personel Daire Başkanlığı

- a) 2025 yılında öğretim üyesi ve öğretim elemanı olmak üzere 1 akademik ilana çıkmıştır. 2026 yılında Kurum içinden 7 ve Kurum dışından 3 olmak üzere 10 akademisyen göreve başlatılmıştır.
- b) 2025 yılı Akademik Teşvik Ödeneği sürecinde 47 akademik personel başvuru yapmış, 2026 yılında 55 akademisyene akademik teşvik ödeneği ödenmektedir.
- c) 2025 yılında 7. dönem toplu sözleşme kapsamında YÖK'ün talebine istinaden İnsan Gücü Planlaması uygulamasında idari personelin yükseköğretim kurumları arası yer değişikliği



- talepleri sisteme girilmiştir. 1 becayiş talebimiz onaylanmıştır.
- d) Cumhurbaşkanlığı talebine istinaden Üniversite Yönetim Sistemi (ÜYS) için tüm akademik-idari kadro, birim yerleşke, eğitim, yayın, öğrenci vb. bilgileri ilgili birimlerden temin edilerek sisteme girilmiştir.
  - e) 2025 yılında Cumhurbaşkanlığı SBB tarafından geliştirilen Kamu Personel Bilgi Sistemi'ne (KPBS) talep edilen akademik ve idari tüm personel verileri işlenmiştir.
  - f) Üniversitemizde ilk kez Personel Bilgi Sistemi (PBS) programının maaş, özlük işlerini yürüten birimlerin kullanımına açılması süreci tamamlanmıştır. Birimlere otomasyonun kullanım eğitimi de verilmiştir.
  - g) 2026 yılı Hizmet içi Eğitim Planı oluşturulmuştur. Hizmet içi Eğitim faaliyetleri yüz yüze ve çevrimiçi olmak üzere sürdürülmektedir.
  - h) 2026 yılında Personel Bilgi Sistemi (PBS) Otomasyonuna tüm akademik ve idari personelimizin özlük dosyalarında yer alan diploma, askerlik, izin gibi belgeleri taranarak asgari dijital özlük dosyası oluşturulmuştur.
  - i) Aylık terfi, atama, emeklilik, görevlendirme, disiplin, maaş vb. insan kaynakları süreçleri yürütülmektedir.

#### **h) Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi**

Fakültemizde eğitim-öğretim faaliyetleri 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı akademik takvimi doğrultusunda planlanan şekilde yürütülmüştür. Lisans programlarında teorik ve uygulamalı dersler gerçekleştirilmiştir, öğrencilerin mesleki ve sanatsal gelişimlerini desteklemek amacıyla konser, dinleti, resital, atölye çalışmaları ve sahne performansları düzenlenmiştir. Akademik ve idari hizmetler kesintisiz olarak sürdürülmüş, eğitim faaliyetlerinde herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır.

##### **Kamu Hizmet Kalitesinin Artırılmasına Yönelik Çalışmalar**

Fakültemizde eğitim hizmetlerinin etkin, ekonomik ve verimli yürütülmesi amacıyla mevcut fiziki mekânlar ile eğitim materyalleri etkin şekilde kullanılmıştır. Kayakların tasarruf ilkeleri doğrultusunda kullanılmasına özen gösterilmiştir.

##### **Devam Eden Veya Tamamlanan Önemli Proje Ve Yatırım Faaliyetleri**

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde yeni eğitim binamıza taşınmış olup mevcut eğitim altyapısının iyileştirilmesine yönelik bakım, onarım ve ihtiyaç duyulan malzeme teminine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

#### **i) Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü**

Koordinatörlüğümüze 2026 yılı için tahsis edilen Başlangıç Ödeneği 90.000 TL'dir. 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde (Ocak-Haziran) koordinatörlük bütçesinden herhangi bir harcama yapılmamış olup, mevcut ödeneğin tamamı korunmuştur. İlk yarıyılta bütçe harcaması yapılmaması, ikinci yarıyılta hayata geçirilecek projeler ve koordinatörlük faaliyetleri için güçlü bir mali hareket alanı sağlamaktadır.

Yılın ikinci yarısında temel stratejimiz; desteklenen proje sayısını artırmak, buna bağlı olarak kurum içi/kurum dışı bütçe kaynaklarının geliştirilmesine yönelik fizibilite ve başvuru çalışmalarını hızlandırmaktır.

**j) Meslek Yüksekokulu**

**Tablo 16: Kişisel Sergi, Ulusal-Uluslararası Karma Sergi**

| TEBLİĞ              | MAKALE | SANATSAL FAALİYET                                                              |
|---------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|
| ULUSLARARASI TEBLİĞ | 2*     | 2 KİŞİSEL SERGİ<br>ULUSAL<br>ULUSAL KARMA SERGİ<br>ULUSLARARASI<br>KARMA SERGİ |

\*Endeksli dergilerdeki makale yoğunluğuna göre tarih değişiklik gösterebilir.

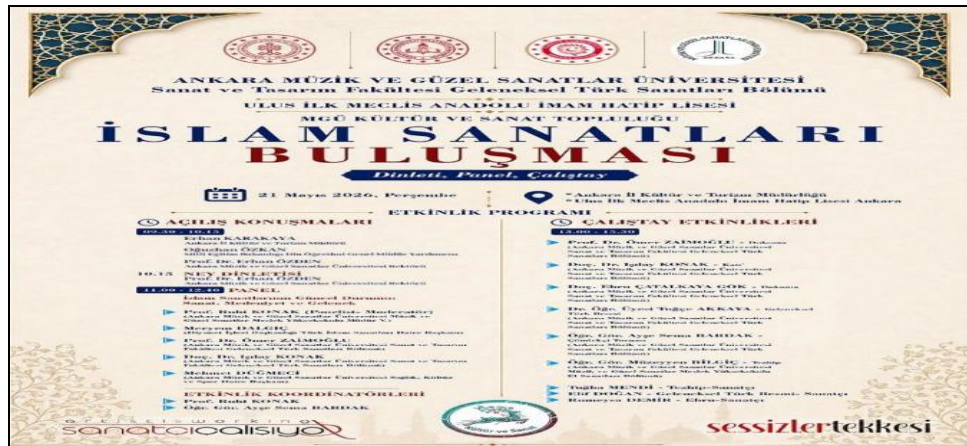
**Tablo 17: Ulusal ve Uluslararası Faaliyetler**

| Sıra | Tarih             | Faaliyet Türü       | Yer     | Konusu                                                          | Düzenleyen Bölüm                                                                 |
|------|-------------------|---------------------|---------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | 23/04 - 2/05/2026 | ULUSAL SERGİ        | ANTALYA | Geleneksel Türk Sanatları Karma Sergi                           | Antalya Belediyesi                                                               |
| 2    | 22/05- 26/05/2026 | ULUSLARARASI SERGİ  | KÜTAHYA | I. ULUSLARARASI POSTA SANATI SERGİSİ 'GELENEK VE GELECEK'       | Kütahya Dumlupınar Üniversitesi                                                  |
| 3    | 21/05/2026        | WORKSHOP            | ANKARA  | İslam Sanatları Buluşması                                       | Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi                                      |
| 4    | 20/05-22/05/ 2026 | ULUSLARARASI SERGİ  | AMASYA  | Uluslararası Amasya Kültür Sanat Sempozyumu Jüri'li Karma Sergi | Amasya Üniversitesi ve Amasya Belediyesi                                         |
| 5    | 23/04/ 2026       | KONUŞMACI           | YOZGAT  | Yıldız Günleri Etkinlikleri                                     | Yozgat Bozok Üniversitesi Kariyer Ve Mezun Merkezi İle Yozgat Meslek Yüksekokulu |
| 6    | 14/05- 16/05/2026 | ULUSLARARASI TEBLİĞ | MERSİN  | Uluslararası Gelenekten Geleceğe Anadolu Motifleri Sempozyumu   | Olgunlaşma Enstitüsü- Mersin Üniversitesi- Yunus Emre                            |

|   |                     |              |                             |                                                          |                                      |
|---|---------------------|--------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|   |                     |              |                             |                                                          | Enstitüsü                            |
| 7 | 22/05/2026          | EĞİTMEN      | YUNUS EMRE<br>ENSTİTÜS<br>Ü | Geleneksel Türk<br>El<br>Sanatları Hizmet<br>İçi Eğitimi | Yunus Emre<br>Enstitüsü              |
| 8 | 23/04-2/<br>05/2026 | ULUSAL SERGİ | ANTALYA                     | Geleneksel Türk<br>Sanatları Karma<br>Sergi              | Antalya<br>Belediyesi                |
| 9 | 29/06/2026          | MAKALE       | ONLINE                      | Tr Dizin                                                 | Journal of<br>University<br>Research |

Resim 1: Ulusal-Uluslar Arası Faaliyetlere İlişkin Resimler





Sempozyum Onursal Başkanı  
Av. Turgay Sevindi  
Amasya Belediye Başkanı





**ULUSLARARASI GELENEKTEN GELECEĞE  
ANADOLU MOTİFLERİ SEMPOZYUMU**  
International Symposium on Anatolian Motifs from Tradition to the Future

Sayın Dr. Öğr. Üyesi Ebru ATICI

Mersin Olgunlaşma Enstitüsü koordinasyonunda ve Mersin Üniversitesi iş birliğiyle 14-16 Mayıs 2026 tarihlerinde düzenlenecek olan Uluslararası Gelenekten Geleceğe Anadolu Motifleri Sempozyumu'na gönderdiğiniz;

**Anadolu Çini Sanatında Ezoterik Sembolizm**

başlıklı çalışmanız, Bilim Kurulumuz tarafından değerlendirilmiş ve Sözlü Bildiri olarak sunulmak üzere kabul edilmiştir.

Kongremize göstermiş olduğunuz ilginiz ve katkınız için teşekkür ederiz.  
Saygılarımızla.

Mehmet GÖÇER  
Düzenleme Kurulu

Doç. Dr. İmran GÜNDÜZ  
ALPTÜRKER  
Düzenleme Kurulu

Nazan Suna ALPURAL  
Sosyal ve Kültürel Etkinlikler  
Daire Başkanı  
Düzenleme Kurulu

Organizasyon Enstitüsü

unesco

anadolumotifleri.org.tr

info@anadolumotifleri.org.tr



Turkaya, A., Küpeli, A. E., & Kan, A. (2026). Artificial Intelligence Visual Literacy

Scale: Scale Development Study. Journal of University Research, 9(2), 225-241.

<https://izlik.org/JA56DH54DP> (TR Dizin)

<https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/5766311>

**Tablo 18: Görsel İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaliyetleri**

| Sıra | Tarih      | Faaliyet Türü            | Yer    | Konusu                                                   | Düzenleyen Bölüm                                  |
|------|------------|--------------------------|--------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1    | 09.03.2026 | KLİP                     | ANKARA | Nice Feryâd<br>Edip Zârı Kılan<br>Ben(Nihavend<br>İlahi) | Ankara Müzik ve<br>Güzel Sanatlar<br>Üniversitesi |
| 2    | 18.05.2026 | ULUSLARARASI<br>ETKİNLİK | ANKARA | Herkes İçin Bir<br>Top                                   | Ankara Müzik ve<br>Güzel Sanatlar<br>Üniversitesi |



**Resim 2: Görsel İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaliyet Resimleri**



**Radio Ve Televizyon Programcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaliyetleri**

**1. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri**

- Derslerin akademik takvim doğrultusunda yürütülmesi.
- YÖK'ün mevcut dönemde öğrenci alımını durdurması üzerine ders içeriklerinin güncel sektör ihtiyaçları ve gelişen teknolojiler doğrultusunda gözden geçirilerek programın güncellenmesi.

**2. Akademik ve Mesleki Gelişim Faaliyetleri**

- Medya sektöründe görev yapan uzmanların katılımıyla seminer ve konferanslar düzenlenmesi.
- Öğrencilerin ulusal ve uluslararası medya etkinliklerine katılımlarının teşvik edilmesi

**3. Teknik Gezi ve Sektör İş Birlikleri**

- Basın, yayın ve medya kuruluşları ile iş birliği geliştirilmesi.
- Öğrencilerin sektör temsilcileriyle buluşmalarının sağlanması.
- Staj olanaklarının geliştirilmesine yönelik kurum ziyaretleri gerçekleştirilmesi.



**4. Kalite ve Akreditasyon Çalışmaları**

- Ders ve program çıktılarının değerlendirilmesi.
- Mezun ve paydaş görüşlerinin alınarak eğitim süreçlerine yansıtılması.
- Programın kalite güvence süreçlerine ilişkin çalışmaların yürütülmesi.

**5. Sosyal, Kültürel ve Toplumsal Katkı Faaliyetleri**

- Üniversite tanıtım faaliyetlerine medya desteği sağlanması.

**6. Kariyer Planlama Faaliyetleri**

- Kariyer günleri ve mezun buluşmaları düzenlenmesi.
- Özgeçmiş hazırlama, mülakat teknikleri ve kariyer planlama eğitimleri verilmesi.
- Mezun takip sistemi kapsamında mezunlarla iletişimin sürdürülmesi.

**Beklenen Çıktılar**

- Öğrencilerin uygulamalı eğitim becerilerinin geliştirilmesi.
- Sektör-üniversite iş birliğinin güçlendirilmesi.
- Mezunların istihdam edilebilirlik düzeylerinin artırılması.
- Eğitim kalitesinin ve öğrenci memnuniyetinin yükseltilmesi.

**2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER****IV.BÜTÇE GİDER TAHMİNLERİ**

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 2026 Yılında Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesine tahsis edilen ödeneklerin yılsonu itibariyle gerçekleşme tutarları Bütçe Giderleri Gelişimi tablosunda belirtildiği şekilde olacağı tahmin edilmektedir. Tahsis edilen ödeneklerin gider türleri itibariyle gerçekleşme tutarları Bütçe Giderleri Gelişimi tablosunda belirtildiği şekilde olacağı tahmin edilmektedir. Tahsis edilen ödeneklerin gider türleri itibariyle dağılımı ve 2026 yılsonu itibariyle tahmini gerçekleştirmeleri ve oranları aşağıda Tablo 13 ile Grafik 10'da gösterilmiştir.

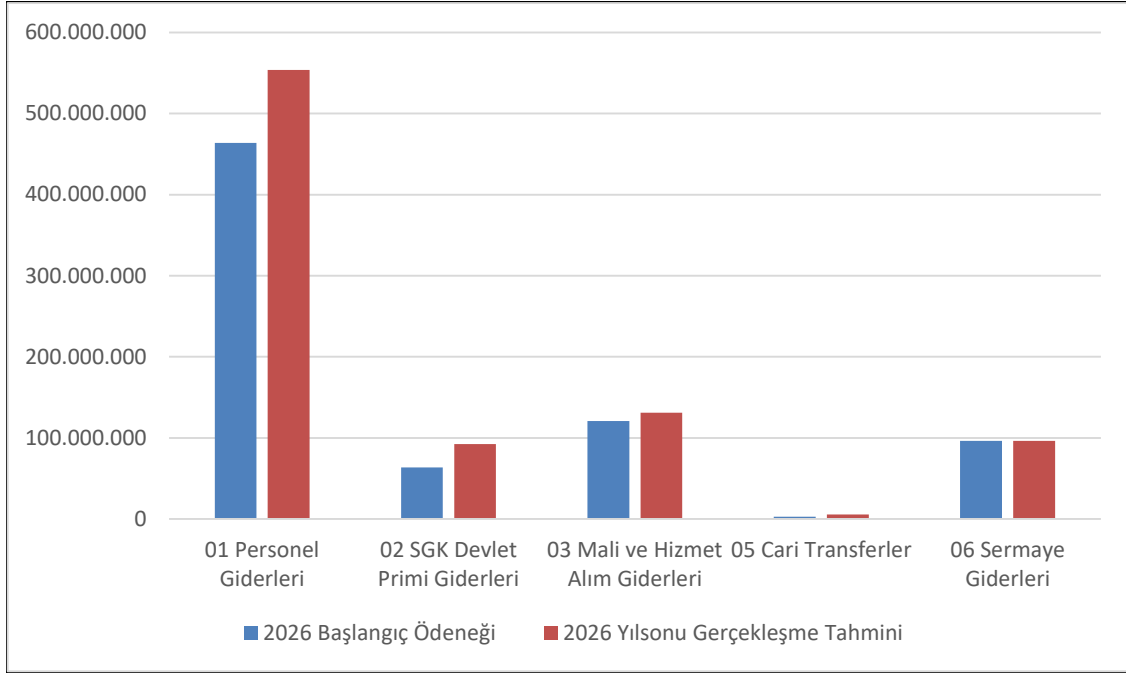
**Tablo 19: 2026 Yılı Gider Tahmin Bütçe Gider Tahmin Verileri**

| Gider Kalemi                    | 2026 Başlangıç Ödeneği | Ocak-Haziran Gerçekleşme 2026 | 2026 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini |
|---------------------------------|------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| 01 Personel Giderleri           | 463.737.000            | 243.292.782                   | 553.701.000                      |
| 02 SGK Devlet Primi Giderleri   | 63.663.000             | 33.844.775                    | 92.253.000                       |
| 03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri | 120.984.000            | 42.221.928                    | 131.224.000                      |
| 05 Cari Transferler             | 4.254.000              | 3.521.286                     | 5.647.000                        |
| 06 Sermaye Giderleri            | 96.200.000             | 7.136.930                     | 96.200.000                       |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>748.838.000</b>     | <b>292.760.755</b>            | <b>879.025.000</b>               |

ÖSYM tarafından gerçekleştirilen Yükseköğretime Geçiş Sınavının açıklanarak

yerleştirmelerin yapılması ve normalleşme süreciyle birlikte üniversitemiz kampüs ve yerleşkelerinde eğitim-öğretimin fiilen başlamasıyla Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Primi Giderleri ile Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin de artması beklenmektedir. Genel olarak, Üniversitemiz hızlı bir gelişim sürecinde olduğu için pek çok giderde bir önceki yıla göre harcamalar artmıştır.

**Grafik 6: Bütçe Giderlerinin Yılsonu Gerçekleşme Tahminleri**



**01 Personel Giderleri** 2026 yılının ilk altı ay içerisinde bütçedeki ödeneğin % 52,46'sı harcanmıştır. Başlangıç ödeneği 463.737.000 TL olan bu kalemden, 2026 yılı ikinci altı ayında maaşların zamlanması ve yeni alınacak personel sayısının artmasıyla birlikte bu kalemden yılsonu itibarıyla yaklaşık 553.701.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

**02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri** 2026 yılının ilk altı ay içerisinde bütçedeki ödeneğin % 53,16'sı harcanmıştır. Başlangıç ödeneği 63.663.000 TL olan bu kalemden, 2026 yılı ikinci altı ayında maaşların zamlanması ve yeni alınacak personel sayısının artmasıyla birlikte bu kalemden yılsonu itibarıyla yaklaşık 92.253.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

**03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri** Başlangıç ödeneği 120.984.000 TL olan bu tertipte 2026 yılı ilk altı ayında ödeneği %34,90'ı harcanmıştır. Üniversitemizin tüketime yönelik ihtiyaçlarını gidermek amaçlı çeşitli alımlar yapılması, Üniversiteye ilişkin hizmetlerin yürütülmesi amacıyla yurt içi ve yurt dışına yapılan geçici görevlendirmeler ile sürekli görev yolluğuna yapılacak ödemelerin olması, hizmet alımlarına yönelik harcamaların devam etmesi, Tanıtma, Ağırlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri ile Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları, Büro Bakım ve Onarım Giderleri, Okul Bakım ve Onarım Giderleri vb. Bakım Onarım giderlerine ödenmek üzere 2026 yılsonu itibarıyla toplamda 131.224.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

**05 Cari Transferler** Başlangıç ödeneği 4.254.000 TL olan bu tertipte 2026 yılı ilk altı ayında

ödeneğin, % 82,78'i harcanmıştır. Memurların öğle yemeğine yapılan yardımlarla diğer görevlendirme giderleri sonucu 2026 yılsonu itibariyle 5.647.000 TL gider yapılması tahmin edilmektedir.

**06 Sermaye Giderleri** Başlangıç ödeneği 96.200.000 TL olan bu tertipte, 2026 yılı ilk altı ayında ödeneğin % 7,42'si harcanmıştır. Büro ve İş yeri Mefruşatı Alımları, Büro ve İş yeri Makine Teçhizat Alımları, Basılı ve Elektronik Yayın Alımı, Bilgisayar Yazılımı Alımlarına, Kampüs Altyapı Projesi, Derslik ve Spor Salonu Tesisleri, Etüt Proje Giderleri için tahmini 96.200.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

## V.BÜTÇE GELİR TAHMİNİ

2026 yılında 748.838.000 bütçe gelirinin elde edilmesi planlanmıştır. İlk altı aylık dönemde planlanan gelirin % 44,07'si gerçekleşmiş olup kalanının gider gerçekleştirmelerine göre Kurumumuza aktarılması beklenmektedir.

## 2026 YILI TEMMUZ – ARALIK DÖNEMİ YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile kurumsal düzeyde Üniversitemize tahsis edilen; personel, cari ve sermaye ödenekleri harcama birimlerinde, bütçe uygulama tebliğleri ve Cumhurbaşkanlığınca yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak kullanılmasına özen gösterilmektedir. 2026 yılının ikinci altı aylık döneminde tasarruf anlayışı gözetilerek, hizmet kalitesinin ve gelir performansının artırılması için çalışmalar sürdürülecektir.

### a) Sanat ve Tasarım Fakültesi

Fakültemizin 2026 yılı Başlangıç Ödeneği 11.711.000,00 TL olmasına rağmen, ilk 6 aylık dönemde eğitim-öğretim faaliyetlerinin yoğunluğu nedeniyle 8.878.336,00 TL harcama yapılmıştır. Güz yarıyılına getireceği ek yükler ve enflasyonist maliyet artışları dikkate alındığında, 2026 Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini 20.034.460,00 TL olarak hesaplanmıştır. Bu doğrultuda, Temmuz-Aralık döneminde hizmetlerin aksamaması adına 8.323.460,00 TL ek ödenek veya ödenek aktarımı temin edilmesi birincil mali hedefimizdir. Tüm bu mali süreçler, kaynakların doğrudan Lisans Eğitimi alt programı kalemlerine kanalize edilmesi esasıyla yürütülmektedir.

Fakültemizin bütçe yapısında “Yönetim ve Destek Programı” kaleminde ödenek bulunmamakta olup, giderler Yükseköğretim Programı; Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı'ndan karşılanmaktadır.

2026-2027 Güz döneminde mevcut lisans programımızda %100 doluluk oranına ulaşılması, öğrenci başına düşen basılı ve dijital kaynak sayısının %15 artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca önümüzdeki eğitim-öğretim döneminde ilk kez öğrenci alımı yapılması planlanan Radyo, Televizyon ve Sinema Programı başvuru sürecinin başarıyla tamamlanarak programa yeni öğrencilerin kazandırılması hedeflenmektedir.

### Kamu Hizmetlerinin Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Planlanan Çalışmalar

Temmuz-Aralık döneminde Güz yarıyılı ders programları, yerleşkedeki fiziki mekânların, özellikle de uygulama atölyeleri ile stüdyoların iklimlendirme ve aydınlatma maliyetlerini

optimize edecek şekilde (blok ders ve akıllı sınıf/atölye eşleştirmeleriyle) tasarlanacaktır.

İdari personelin kamu hizmet standartları, diksiyon, kriz yönetimi ve dijital bütçe yönetimi (MYS/KBS) konularında hizmet içi eğitimlere tabi tutularak operasyonel verimliliği artırılması planlanmaktadır.

Mevcut programlarımızın ve ilk defa öğrenci alacak olan Radyo, Televizyon ve Sinema Programı'nın kayıt, harç ve oryantasyon süreçlerinin sorunsuz yürütülmesi. Eğitim müfredatlarının, atölye uygulama rehberlerinin ve dijital ders içeriklerinin güncellenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, sektörel ve kültürel bağları güçlendirmek amacıyla düzenlenen “Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Bağlamında Halk Müziğinde Kültürel İletişim” ile TRT’den Lütfi Kılınç’ın deneyimlerini paylaştığı “Türkülerin Dil, Kültür ve Toplumsal Anlatıdaki Rolü” gibi vizyon etkinliklerinin yeni dönemde de çeşitlendirilerek sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Fakültemiz bünyesindeki somut ve somut olmayan kültürel miras öğelerinin ulusal ve uluslararası görünürlüğünü artırmak amacıyla; alan indeksli (SCI/SSCI/AHCI ve saygın sanat/tasarım indeksleri) dergilerde yapılacak akademik yayın, katalog, sempozyum ve sergi çıktısı sayısını artırmaya yönelik “Sanatsal Değerlendirme, Akademik Yazım ve Proje Hazırlama” çalıştaylarının düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu doğrultuda, yılın ilk yarısında gerçekleştirilen ya da sürdürülebilirliği planlanan; “İznik Ayşe Sema Bardak Kişisel Çini Sergisi, Bitlis Eren Sanat Buluşmaları, Kadın ve Sanat Etkinlikleri, Uluslararası Posta Sanatı Sergisi, ESOGÜ 1. Uluslararası Posta Sanatı Sergisi, “İslam Sanatları Buluşması”, Uluslararası Anadolu Motifleri Sempozyumu, “Genç Eller, Kadim İlmekler” Çalıştay, Uluslararası Mozaik Sempozyumu, Türk Dünyası Kültür Sanat Konferansı ve 23 Nisan Şenlikleri Antalya Kepez Kültür-Sanat Buluşması” gibi ulusal/uluslararası etkinliklere sağlanan akademik ve sanatsal katkıların, Temmuz-Aralık döneminde de yeni projelerle artırılarak devam ettirilmesi öngörülmektedir.

Fakültemiz uluslararası tanınırlığını ve eğitim kalitesini artırmak amacıyla, Erasmus ve Orhun Değişim Programları Eğitim ve Hareketlilik Olanakları Hakkında Bilgilendirme Toplantıları yaygınlaştırılarak öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği teşvik edilecektir. Ayrıca, kurumsal akreditasyon ve kalite güvencesi çalışmaları kapsamında Kalite Koordinatörlüğü ile Kurumsal Değerlendirme Toplantıları periyodik olarak gerçekleştirilmeye devam edecektir.

Kasım 2026 döneminde, özellikle atölye ve stüdyo odaklı eğitim hizmet kalitesini ölçmek amacıyla öğrenci ve akademik personel memnuniyet anketlerinin dijital olarak uygulanması ve raporlanması planlanmaktadır.

#### **b) Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi**

2026 yılının ikinci yarısında eğitim-öğretim faaliyetlerinin akademik takvim doğrultusunda sürdürülmesi, öğrenci konserleri, dinletiler, sahne gösterileri, seminerler ve sanatsal etkinliklerin gerçekleşmesi planlanmaktadır.

Ayrıca eğitim kalitesinin artırılması amacıyla mevcut fiziki alt yapının geliştirilmesine yönelik çalışmaların devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

#### **c) Meslek Yüksekokulu**

##### **Geleneksel El Sanatları Programında Gerçekleştirilmesi Öngörülen Faaliyetler, Projeler, Beklentiler Ve Hedefler**

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin zenginleştirilmesi amacıyla, Kültür ve Turizm Bakanlığı sanatçısı olan

ve Ankara’da uzun yıllar kendi atölyelerinde üretim ve eğitim faaliyetlerini sürdürmüş iki el sanatları ustasının söyleşi ve uygulamalı atölye çalışması gerçekleştirmek üzere davet edilmesi öngörülmektedir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında, öğrencilerimizin talebi doğrultusunda KOSGEB’den bir uzman davet edilerek el sanatları alanında üretim süreçleri, girişimcilik ve iş yeri açma konularında bilgilendirme semineri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bölüm öğrencilerimizin de katılımıyla, Tarım ve Orman Bakanlığı ile iş birliği içerisinde el sanatlarının geliştirilmesi, sürdürülebilirliği ve uygulama alanlarının tanıtılmasına yönelik söyleşi ve çalıştay faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Bölüm öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası sergi faaliyetlerine katılımı planlanmaktadır.

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğinin artırılması amacıyla, bölüm akademik personelimizin her yıl olduğu gibi yayın, sempozyum, kongre, çalıştay ve sergi gibi akademik ve sanatsal etkinliklere katılımlarının desteklenmesi ve sürdürülmesi planlanmaktadır.

#### **d) Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü**

İkinci altı aylık dönemde koordinatörlüğümüzün vizyonu, bütçe verimliliğini maksimuma çıkarırken akademik ve bilimsel çıktı kalitesini yükseltmektir. Bu kapsamda belirlenen beklenti ve hedefler şunlardır:

90.000 TL’lik başlangıç ödeneğinin etkin kullanımıyla birlikte, koordinatörlüğümüz bünyesinde üretilen ve fonlanan proje sayısını artırmak; sonraki mali dönemler için bütçe tavanının yükseltilmesine yönelik gerekçelendirilmiş ek ödenek/bütçe artırım çalışmalarını tamamlamak.

Kültürel miras, müzik teknolojileri ve yapay zekâ gibi interdisipliner alanlarda başlatılan projelerin ara çıktılarını başarıyla izlemek ve bu projelerin ulusal/uluslararası indeksli yayınlara dönüşmesini teşvik etmek.

#### **Kamu Hizmetlerinin Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Planlanan Çalışmalar**

Kamu kaynaklarının verimli, şeffaf ve hesap verilebilir şekilde kullanılması amacıyla Temmuz-Aralık 2026 döneminde yürütülecek iyileştirme çalışmaları şunlardır:

- Proje başvuru, değerlendirme ve onay süreçlerinin dijitalleştirilmesi; böylece araştırmacıların bürokratik yükünün azaltılarak kamu hizmet kalitesinin artırılması.
- Projelerde veri toplama, analiz ve lojistik süreçlerin koordinatörlüğümüzce kolaylaştırılması.
- Kamu hizmetinin hedef kitleye doğrudan ve hızlı ulaşmasının sağlanması.
- Desteklenen projelerin bütçe/performans oranlarını analiz eden bir izleme sistemi kurularak, kamu kaynaklarının en yüksek katma değer üretecek alanlara yönlendirilmesi.

#### **Yürütülmesi Öngörülen Faaliyetler**

2026 yılının ikinci yarısında, koordinatörlüğümüz tarafından desteklenen ve aşağıda detayları verilen 4 temel projenin yürütme, izleme ve lojistik destek faaliyetleri öncelikli olarak icra edilecektir.

#### **Desteklenen Mevcut Projelerin Yürütülmesi ve İzlenmesi**

- **KAP-20260103 Nolu Proje :**

**Yürütücü:** Doç. Dr. İsmet KARADENİZ



**Proje Başlığı:** Seçilmiş Hamparsum Üzerine Bir İnceleme: Modern Notaya Aktarım, Kritik Edisyon ve Makamsal Çözümleme

**Faaliyet:** Kültürel mirasımızın korunması ve geleneksel müziğimizin geleceğe aktarılması adına büyük önem taşıyan bu projenin saha/arşiv çalışmalarının takibi, edisyon kritik süreçlerinin desteklenmesi ve ara raporlarının incelenmesi.

- **KAP-20250102 Nolu Proje:**

**Yürütücü:** Doç. Dr. Mehmet SÖYLEMEZ

**Proje Başlığı:** Yolun Ezgileri; Kırıkkale-Sulakyurt Alevi Köylerinde Müzik ve İnanç

**Faaliyet:** Sözlü kültür mirasının derlenmesi, yöresel müziklerin inanç pratikleri ile olan sosyolojik bağının akademik kayıt altına alınması ve bölge bazlı kültürel envanter çalışmasının saha uygulama aşamalarının koordine edilmesi.

- **LTP-20260102 Nolu Proje:**

**Yürütücü:** Doç. Dr.Hasan DELEN

**Proje Başlığı:** İnfrasonik Frekansların İnsan Beyin Dalgaları Üzerindeki Etkileri:

Müzik Teknolojileri Perspektifinden Bir Araştırma

**Faaliyet:** Müzik teknolojileri ve nörobilim kesişimindeki bu yenilikçi araştırmanın laboratuvar/deney aşamaları, veri toplama süreçleri ve teknolojik altyapı ihtiyaçlarının koordinasyonu.

- **LTP-20260101 Nolu Proje:**

**Yürütücü:** Dr. Öğr. Üyesi Selim TAN

**Proje Başlığı:** Müzik Üretiminde Önyargı: İnsan ve Yapay Zekâ Karşılaştırması

(Anadolu Üniversitesi Öğrencileri Örneği)

**Faaliyet:** Güncel yapay zekâ teknolojilerinin sanatsal üretime etkisini sosyolojik ve teknik boyutta ele alan bu çalışmanın, Anadolu Üniversitesi öğrencileri örneklemini üzerindeki anket, mülakat ve veri analiz süreçlerine kurumsal destek sağlanması.

#### e) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Tablo 20:2026 Yılı Planlanan Bakım Onarımlar**

| NO | İşin Adı                                                      | Bütçe Yılı | Harcama Türü | Ödeme Bilgileri | Ödeme Bilgileri (KDV Dâhil) |
|----|---------------------------------------------------------------|------------|--------------|-----------------|-----------------------------|
| 1  | Jeneratör Periyodik Bakım Hizmeti Alım İşİ                    | 2026       | Bakım-Onarım | 28.800,00       | 34.560,00                   |
| 2  | Kompanzasyon Sistemleri Periyodik Bakım İşİ                   | 2026       | Bakım-Onarım | 26.520,00       | 231.824,00                  |
| 3  | UPS (Kesintisiz Güç Kaynağı) Periyodik Bakım İşİ              | 2026       | Bakım-Onarım | 58.500,00       | 70.200,00                   |
| 4  | Yerleşke Binaları Asansör Periyodik Bakımları Hizmet Alım İşİ | 2026       | Bakım-Onarım | 357.000,00      | 428.400,00                  |

| 5                                       | Trafo Merkezleri ve Yüksek İşletme Sorumluluğu Periyodik Bakım İşİ | 2026       | Bakım-Onarım | 60.000,00       | 72.000,00                   |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-----------------|-----------------------------|
| 6                                       | Yangın Algılama İhbar ve Anons Sistemleri Bakım İşİ                | 2026       | Bakım-Onarım | 160.000,00      | 192.000,00                  |
| <b>2026 YILI PLANLANAN MAL ALIMLARI</b> |                                                                    |            |              |                 |                             |
| NO                                      | İşin Adı                                                           | Bütçe Yılı | Harcama Türü | Ödeme Bilgileri | Ödeme Bilgileri (KDV Dâhil) |
| 1                                       | Elektrik Malzemeleri Alım İşİ                                      | 2026       | Mal Alımı    | 500.000,00      | 6.000,00                    |
| 2                                       | Elektrik Malzemeleri Alım İşİ                                      | 2026       | Mal Alımı    | 500.000,00      | 6.000,00                    |

**f) Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (Eğitim-Öğretim)**

Yılın ikinci altı aylık döneminde, Üniversitemizden ortalama 65 lisans, 12 ön lisans öğrencisinin mezuniyeti öngörülmektedir. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde lisans programlara toplam 327, ön lisans programlara ise 32 öğrenci alınması planlanmaktadır. Üniversitemize kayıtlı ön lisans-lisans öğrenci sayısı 1192 öğrenci olup, mezun olabilecek öğrencileri ve 2026-2027 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Döneminde yeni kayıt yaptıracak öğrencileri (tüm kontenjanların dolması durumunda) hesapladığımızda, ön lisans-lisans öğrenci sayımızın 1474 olması hedeflenmektedir.

**g) Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı**

- 2026-2027 Eğitim-Öğretim yılı Akademik Açılışı
- Üniversite içi sportif faaliyetlerin yapılması katılımının sağlanması
- Kültür sanat faaliyetlerinin planlanması

## h) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Tablo 21:2026 Yılı Personel ve Cari Giderler Yılsonu Harcama Tahmini

| 2026 YILI PERSONEL VE CARİ GİDERLER YILSONU HARCAMA TAHMİNİ |                      |                |                |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| TERTİP                                                      | HAZİRAN SONU HARCAMA | ARALIK TAHMİNİ | TOPLAM         | KBÖ            |
| 62.239.756.6315-0514.0003-02-06.01                          | 4.087.339,84         | 10.912.660,16  | 15.000.000,00  | 21.422.000,00  |
| 62.239.756.6315-0514.0003-02-06.03                          | 0,00                 | 3.000.000,00   | 3.000.000,00   | 3.000.000,00   |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-01.03                          | 59.317.272,57        | 71.500.000,00  | 130.817.272,57 | 110.497.000,00 |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-02.03                          | 13.602.253,32        | 16.500.000,00  | 30.102.253,32  | 24.404.000,00  |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-03.02                          | 25.514.863,36        | 38.900.000,00  | 64.414.863,36  | 86.064.000,00  |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-03.05                          | 91.406,40            | 500.000,00     | 591.406,40     | 605.000,00     |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-03.07                          | 132.900,00           | 3.100.000,00   | 3.232.900,00   | 3.290.000,00   |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-03.08                          | 0,00                 | 0,00           | 0,00           | 6.000,00       |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-05.03                          | 59.000,00            | 0,00           | 59.000,00      | 45.000,00      |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-01.01                         | 8.465.069,64         | 11.000.000,00  | 19.465.069,64  | 18.981.000,00  |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-02.01                         | 915.069,32           | 1.000.000,00   | 1.915.069,32   | 2.311.000,00   |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.02                         | 828.417,13           | 1.800.000,00   | 2.628.417,13   | 2.634.000,00   |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.03                         | 21.533,32            | 0,00           | 21.533,32      | 44.000,00      |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.04                         | 0,00                 | 200.000,00     | 200.000,00     | 208.000,00     |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.05                         | 10.649.386,30        | 16.000.000,00  | 26.649.386,30  | 15.874.000,00  |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.07                         | 981.127,29           | 3.500.000,00   | 4.481.127,29   | 4.675.000,00   |
| 98.900.9002.6314-0514.0003-02-01.02                         | 8.191.348,38         | 9.500.000,00   | 17.691.348,38  | 13.610.000,00  |
| 98.900.9002.6314-0514.0003-02-02.02                         | 981.127,29           | 2.000.000,00   | 2.981.127,29   | 2.000,00       |
| TOPLAM                                                      |                      |                | 323.250.774,32 | 307.672.000,00 |

Tablo 22:2026 Yılı Mal Hizmet Alımı Planlaması

| 2026 YILI MAL HİZMET ALIM PLANLAMASI |                                                                    |                |                |                |               |               |               |              |               |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| TERTİP                               | MAL/HİZMET                                                         | KBÖ            | HAZİRAN        | ARALIK         | 06.01.        | 06.03.        | 03.5.         | 03.07.       | 03.2.         |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-01.03   | İŞÇİ MAAŞ                                                          | 110.497.000,00 | 59.317.272,57  | 71.180.727,08  |               |               |               |              |               |
| 62.239.756.6296-0514.0003-02-02.03   | İŞÇİ MAAŞ                                                          | 24.404.000,00  | 13.602.253,32  | 16.322.703,98  |               |               |               |              |               |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-01.01  | MEMUR MAAŞ                                                         | 18.981.000,00  | 8.465.069,64   | 10.801.117,98  |               |               |               |              |               |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-02.01  | MEMUR MAAŞ                                                         | 2.311.000,00   | 1.035.886,26   | 1.191.269,20   |               |               |               |              |               |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-03.05      | İLAN VE TELEFON ABONELİK HİZMETİ                                   | 605.000,00     | 91.406,00      | 500.000,00     |               |               |               |              |               |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-03.07      | MAKİNE TEÇHİZAT BAKIM ONARIM                                       | 3.290.000,00   | 132.900,00     | 3.157.100,00   |               |               |               | 6.850.972,71 |               |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-06.01      | TEFRİŞAT ALIMI                                                     | 15.000.000,00  | 4.087.339,84   | 0,00           | 10.912.660,16 |               |               |              |               |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-06.01      | ATÖLYE MAL7MALZEME ALIMI                                           |                |                | 3.712.660,16   |               |               |               |              |               |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-06.01      | TEFRİŞAT ALIMI(DMO)                                                |                |                | 2.500.000,00   |               |               |               |              |               |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-06.01      | RADYO TELEVİZYON ATÖLYESİ EKİPMAN ALIMI                            |                |                | 4.700.000,00   |               |               |               |              |               |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-03.02      | KIRTASIYE/TEMİZLİK MALZEMESİ/TÜKETİM MALZEMESİ                     | 86.064.000,00  | 1.433.473,43   | 11.600.000,00  |               |               |               |              | 40.726.996,78 |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-03.02      | DOĞALGAZ/AKARYAKIT/ELEKTRİK/SU,                                    |                | 24.081.389,93  | 27.321.413,91  |               |               |               |              |               |
| 62.239.756.0-0514.0003-02-06.03      | MİCROSOFT OFFİCE, ÖĞRENCİ BİLGİ SİST. KÜTÜPHANE YAZILIM GÜNCELLEME | 3.000.000,00   |                | 3.000.000,00   |               | ₺3.000.000,00 |               |              |               |
| 98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.02  | TÜKETİM MALZEMESİ ALIMI                                            | 2.634.000,00   | 787.685,20     | 1.846.314,80   |               |               |               |              |               |
| 98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05     | PERSONEL SERVİSİ                                                   | 15.874.000,00  | 10.649.386,30  | 12.200.000,00  |               |               | 13.660.220,00 |              |               |
| 98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05     | TAŞIT KİRALAMA                                                     |                |                | 569.520,00     |               |               |               |              |               |
| 98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05     | KEMİRGEN İLAÇLAMA                                                  |                |                | 110.700,00     |               |               |               |              |               |
| 98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05     | NAKLİYE                                                            |                |                | 780.000,00     |               |               |               |              |               |
| 98.900.9006.0-0514.0003-02-03.07     | LİSANS GÜNCELLEME VE BÜRO OFİS MAKİNE TEÇHİZAT ALIMI               | 4.675.000,00   | 981.127,29     | 3.693.872,71   |               |               |               |              |               |
| 98.900.9002.6314-0514.0003-02-01.02  | SÖZLEŞMELİ PERSONEL MAAŞ                                           | 13.610.000,00  | 8.191.348,38   | 9.220.181,74   |               |               |               |              |               |
| 98.900.9002.6314-0514.0003-02-02.02  | SÖZLEŞMELİ PERSONEL MAAŞ                                           | 2.000,00       | 981.127,29     | 2.085.484,17   |               |               |               |              |               |
| TOPLAM                               |                                                                    | 300.947.000,00 | 133.837.665,45 | 186.493.065,73 | 10.912.660,16 | 3.000.000,00  | 13.660.220,00 | 6.850.972,71 | 40.726.996,78 |

**i) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı****Tablo 23: Faaliyet/Gider Açıklaması**

| Faaliyet/Gider             | 2026                |
|----------------------------|---------------------|
| Personel Giderleri         | 7.303.445,81        |
| SGK Devlet Primi Giderleri | 1.275.776,15        |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>8.579.221,96</b> |

Üniversitemiz eğitim-öğretim hizmetinde kullanılmak üzere Adobe Creative Cloud ve bilgi işlem altyapısında ağ erişimlerinin kontrol altında tutulması, kullanıcı ve cihaz hareketlerinin izlenmesi, yetkisiz erişimlerin engellenmesi ve olası siber güvenlik olaylarının zamanında tespit edilmesi için SIEM ve NAC yazılımı alımı yapılmıştır.

**j) Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı**

2026 yılı ikinci yarısında Başkanlığımız bütçesinin büyük ölçüde mal ve hizmet alımları ile sermaye giderlerine yönelik kullanılacağı öngörülmektedir. Yılsonu itibarıyla Başkanlığımıza tahsis edilen 9.874.000,00 TL ödeneğin tamamının kullanılacağı değerlendirilmektedir.

Temmuz-Aralık döneminde yürütülmesi planlanan başlıca faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

- Başkanlığımız bütçesinin tasarruf tedbirleri gözetilerek öncelikli ihtiyaç alanlarında etkin, ekonomik ve verimli şekilde kullanılması sağlanacaktır.
- Personel giderleri ile sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri tertiplerinde yer alan ödeneklerin yılsonuna kadar planlandığı şekilde kullanılacağı öngörülmektedir.
- Basılı yayın alım sürecinin tamamlanarak Üniversitemiz akademik birimlerinin ihtiyaç duyduğu yayınların koleksiyona kazandırılması hedeflenmektedir.
- İhtiyaç duyulması halinde akademik personelden yeniden kitap talepleri alınarak ilave satın alma listeleri oluşturulacaktır.
- Başkanlığımız tarafından kullanıcılara sunulan elektronik veri tabanlarının 2026 yılı abonelik ödemelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

**2026 yılı abonelik bedelleri:**

- SOBİAD Veri Tabanı: 81.000,00 TL
- Oxford Grove Music Online: 957,05 USD
- Üniversitemizin gelişen akademik yapısı ve kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda yeni elektronik veri tabanlarının teminine yönelik görüşmeler sürdürülecek, uygun görülen veri tabanlarının abonelik işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Kütüphane otomasyon altyapısının geliştirilmesi amacıyla alternatif otomasyon sistemlerinin teknik ve mali değerlendirmeleri tamamlanarak uygun görülmesi halinde yeni otomasyon sistemine geçiş çalışmalarına başlanacaktır.
- Kütüphane materyallerinin teknik işlemlerinde kullanılmak üzere RFID etiketleri, çipli güvenlik etiketleri ve benzeri teknik malzemelerin temin edilmesi planlanmaktadır.
- Başkanlığımız koleksiyonunun geliştirilmesi, kullanıcı memnuniyetinin artırılması ve bilgi kaynaklarına erişimin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan diğer mal ve

hizmet alımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

#### k) Personel Daire Başkanlığı

- Akademik ve idari dolu-boş kadro değişikliği taleplerimize müteakip, Cumhurbaşkanlığı SBB tarafından uygun bulunacak dolu-boş kadrolar için 2026 yılında aktarım/atama işlemleri yapılacaktır.
- İnsan Kaynakları Yönergesi yürürlüğe girmiştir.
- MGU Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi ile İdari Personel Performans Değerlendirme Yönergesi 1.1.2026 yılında yürürlüğe girmiştir.
- 2025 yılındaki ilanda yerleştirme olmayan 657-4/B sözleşmeli personel kadroları için yeniden ilan çalışması tamamlanmış olup yerleştirme sonucu beklenmektedir.
- 2026 yılı için 657-4/B sözleşmeli personel kadroları Cumhurbaşkanlığı tarafından tanzim edilmiş olup ÖSYM takviminde yer alan tarihlerde merkezi alım süreci gerçekleşecektir.
- 2026 yılı akademik personel alımı ilanı çalışması yapılacaktır.
- 2026 yılı için Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavı talebimiz YÖK bildirilmiştir.
- 2026 yılı Akademik Teşvik Ödeneği başvurularının alınması ve sonuçlandırılması işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Stratejik Plan, İç Kontrol Uyum Eylem Planı, Kalite Güvencesi Sistemi kapsamında insan kaynakları süreçleri yönetilmektedir.
- Buna ek olarak personel ve bütçeye ilişkin veriler tabloda yansıtıldığı gibidir.

**Tablo 24: Personel Bilgi tablosu 2026**

| KADRO/UNVAN        |                                 |                      | İLK 6 AY | SON 6 AY |    |
|--------------------|---------------------------------|----------------------|----------|----------|----|
| -Öğretim Elemanı   | Öğretim Üyesi                   | Profesör             | 27       | 29       |    |
|                    |                                 | Doçent               | 20       | 22       |    |
|                    |                                 | Doktor Öğretim Üyesi | 37       | 39       |    |
|                    | TOPLAM                          |                      | 84       | 90       |    |
|                    | Öğretim Görevlisi               |                      | 36       | 39       |    |
|                    | Araştırma Görevlisi             |                      | 13       | 14       |    |
|                    | Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı |                      | 1        | 1        |    |
|                    | AKADEMİK PER. TOPLAM            |                      | 134      | 144      |    |
| -İdari Personel    | 657/4-a                         |                      | 112      | 127      |    |
|                    | 657/4-b                         |                      | 47       | 41       |    |
|                    | 657/4-c                         |                      | 0        | 0        |    |
| - Geçici İşçi      |                                 |                      |          | 0        | 0  |
| - Sürekli İşçi     |                                 |                      |          | 84       | 84 |
| İDARİ PERS. TOPLAM |                                 |                      | 243      | 252      |    |
| GENEL TOPLAM       |                                 |                      | 377      | 396      |    |



**Tablo 25: Personel Yolluk Açıklama Tablosu 2026**

| PERSONEL-YOLLUK                                       | HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME | TEMMUZ ARALIK<br>TAHMİN |
|-------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>I.PERSONEL</b>                                     |                        |                         |
| 1.Kadrolu personel sayısı                             | 245                    | 258                     |
| 2.Sözleşmeli personel sayısı                          | 47                     | 41                      |
| 3.Geçici işçi sayısı (Adam/Ay-Kişi)                   | 0                      | 0                       |
| 4.Sürekli işçi sayısı                                 | 84                     | 84                      |
| <b>II. YOLLUKLAR</b>                                  |                        |                         |
| 1.Yurtiçi geçici görevlendirme sayısı                 | 155                    | 160                     |
| 2.Yurtiçi geçici görev süresi (gün)                   | 607                    | 700                     |
| 3.Yurtiçi sürekli görev yolluğu alan personel sayısı  | 2                      | 5                       |
| 4.Yurtdışı geçici görevlendirme sayısı                | 31                     | 40                      |
| 5.Yurtdışı geçici görev süresi (gün)                  | 193                    | 200                     |
| 6.Yurtdışı sürekli görev yolluğu alan personel sayısı | 0                      | 0                       |
| 7.Yolluk karşılığı tazminat alan personel sayısı      | 0                      | 0                       |
| 8.Ticari taşıtlardan yararlanan personel sayısı       | 0                      | 0                       |

Yolluklar kısmında belirtilen görevlendirme sayıları sadece harcama birimimizce ödemesi gerçekleştirilen görevlendirmeleri kapsamaktadır.

## EK- 1

## BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:2026 Kurum Ad: ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

| EKONOMİK                                                                | 2025<br>GERÇEKLEŞME<br>TOPLAMI | 2026 BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME  |                   | ŞUBAT GERÇEKLEŞME |                   | MART GERÇEKLEŞME  |                   | NİSAN GERÇEKLEŞME |                   | MAYIS GERÇEKLEŞME |                   | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |                   | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |                    | ARTIŞ<br>ORANI *<br>(%) | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK<br>ORANI ** (%) |              | 2026 YILSONU<br>GERÇEKLEŞME<br>TAHHİNİ |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------------------------------|--------------|----------------------------------------|
|                                                                         |                                |                           | 2025              | 2026              | 2025              | 2026              | 2025              | 2026              | 2025              | 2026              | 2025              | 2026              | 2025                | 2026              | 2025                                | 2026               |                         | 2025                                   | 2026         |                                        |
| <b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>                                          | <b>510.222.192</b>             | <b>748.838.000</b>        | <b>41.686.475</b> | <b>58.636.098</b> | <b>32.569.638</b> | <b>48.925.308</b> | <b>39.831.280</b> | <b>60.631.832</b> | <b>34.960.045</b> | <b>53.487.085</b> | <b>36.176.728</b> | <b>56.374.163</b> | <b>34.666.611</b>   | <b>51.810.561</b> | <b>219.890.777</b>                  | <b>329.865.047</b> | <b>50,01</b>            | <b>43,10</b>                           | <b>44,05</b> | <b>782.825.000</b>                     |
| <b>01 - PERSONEL GİDERLERİ</b>                                          | <b>351.968.285</b>             | <b>463.737.000</b>        | <b>33.237.276</b> | <b>47.284.015</b> | <b>23.379.072</b> | <b>35.316.101</b> | <b>28.261.400</b> | <b>45.790.950</b> | <b>25.639.006</b> | <b>38.306.238</b> | <b>26.722.323</b> | <b>39.080.954</b> | <b>25.061.781</b>   | <b>37.387.665</b> | <b>162.300.859</b>                  | <b>243.165.924</b> | <b>49,82</b>            | <b>46,11</b>                           | <b>52,44</b> | <b>553.701.000</b>                     |
| 01.01 - MEMURLAR                                                        | 233.834.892                    | 312.591.000               | 25.298.254        | 34.548.474        | 17.310.392        | 24.633.336        | 17.259.893        | 25.242.952        | 19.375.919        | 27.276.573        | 18.376.109        | 25.055.003        | 18.772.759          | 26.667.306        | 116.393.327                         | 163.423.644        | 40,41                   | 49,78                                  | 52,28        | 375.965.000                            |
| 01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                             | 25.422.041                     | 38.311.000                | 2.119.366         | 3.321.076         | 1.486.797         | 3.199.172         | 1.557.384         | 4.463.213         | 1.488.229         | 2.853.847         | 1.488.229         | 2.648.388         | 1.419.074           | 2.510.277         | 9.559.080                           | 18.995.973         | 98,72                   | 37,60                                  | 49,58        | 43.972.000                             |
| 01.03 - İŞÇİLER                                                         | 91.543.635                     | 110.500.000               | 5.817.913         | 9.343.558         | 4.533.672         | 7.330.799         | 9.386.360         | 15.829.532        | 4.694.560         | 7.866.593         | 6.793.904         | 11.088.402        | 4.791.270           | 7.858.389         | 36.017.681                          | 59.317.273         | 64,69                   | 39,34                                  | 53,68        | 130.341.000                            |
| 01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR                                        | 1.167.716                      | 2.028.000                 | 1.743             | 70.908            | 48.210            | 152.794           | 57.762            | 255.254           | 80.297            | 309.225           | 64.081            | 289.161           | 78.677              | 351.693           | 330.771                             | 1.429.035          | 332,03                  | 28,33                                  | 70,47        | 3.423.000                              |
| 01.05 - DİĞER PERSONEL                                                  | 0                              | 307.000                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                   | 0                 | 0                                   | 0                  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00         | 0                                      |
| <b>02 - SOSYAL GÜVENLİK<br/>KURUMLARINA DEVLET PRİMİ<br/>GİDERLERİ</b>  | <b>48.463.197</b>              | <b>63.663.000</b>         | <b>4.379.765</b>  | <b>6.331.405</b>  | <b>3.107.716</b>  | <b>4.841.018</b>  | <b>4.276.657</b>  | <b>7.003.983</b>  | <b>3.251.514</b>  | <b>4.972.256</b>  | <b>3.697.388</b>  | <b>5.699.954</b>  | <b>3.242.504</b>    | <b>4.970.363</b>  | <b>21.955.543</b>                   | <b>33.818.979</b>  | <b>54,03</b>            | <b>45,30</b>                           | <b>53,12</b> | <b>92.253.000</b>                      |
| 02.01 - MEMURLAR                                                        | 24.909.533                     | 33.300.000                | 2.838.245         | 3.841.606         | 1.934.308         | 2.765.392         | 1.961.041         | 2.753.824         | 1.994.250         | 2.760.720         | 1.981.435         | 2.794.790         | 1.979.264           | 2.810.072         | 12.688.543                          | 17.726.405         | 39,70                   | 50,94                                  | 53,23        | 42.780.000                             |
| 02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL                                             | 2.995.095                      | 4.525.000                 | 270.542           | 393.655           | 194.689           | 384.636           | 209.038           | 519.646           | 194.689           | 345.194           | 194.689           | 321.490           | 180.339             | 314.811           | 1.243.986                           | 2.279.433          | 83,24                   | 41,53                                  | 50,37        | 6.523.000                              |
| 02.03 - İŞÇİLER                                                         | 20.199.609                     | 24.404.000                | 1.270.616         | 2.095.434         | 977.457           | 1.674.611         | 2.085.721         | 3.690.012         | 1.024.807         | 1.817.469         | 1.494.248         | 2.539.287         | 1.044.544           | 1.785.441         | 7.897.392                           | 13.602.253         | 72,24                   | 39,10                                  | 55,74        | 40.478.000                             |
| 02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR                                        | 358.960                        | 1.434.000                 | 362               | 709               | 1.262             | 16.380            | 20.856            | 40.500            | 37.769            | 48.873            | 27.017            | 44.387            | 38.357              | 60.039            | 125.622                             | 210.889            | 67,88                   | 35,00                                  | 14,71        | 2.472.000                              |
| <b>03 - MAL VE HİZMET ALIM<br/>GİDERLERİ</b>                            | <b>66.928.823</b>              | <b>120.984.000</b>        | <b>4.001.311</b>  | <b>4.994.016</b>  | <b>5.537.094</b>  | <b>8.069.261</b>  | <b>6.005.929</b>  | <b>7.137.976</b>  | <b>5.004.202</b>  | <b>8.847.734</b>  | <b>4.986.623</b>  | <b>5.380.579</b>  | <b>5.226.171</b>    | <b>7.792.361</b>  | <b>30.761.330</b>                   | <b>42.221.928</b>  | <b>37,26</b>            | <b>45,96</b>                           | <b>34,90</b> | <b>131.224.000</b>                     |
| 03.01 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE<br>MALZEME ALIMLARI                     | 47.430.030                     | 96.818.000                | 3.929.155         | 4.923.275         | 4.277.707         | 5.734.620         | 4.487.553         | 4.424.648         | 3.632.246         | 6.287.556         | 4.124.090         | 5.104.404         | 2.806.696           | 3.311.590         | 23.257.447                          | 29.786.093         | 28,07                   | 49,04                                  | 30,77        | 65.595.000                             |
| 03.03 - YOLLUKLAR                                                       | 980.165                        | 3.491.000                 | 21.032            | 8.198             | 0                 | 2.550             | 50.241            | 59.501            | 27.542            | 32.576            | 96.294            | 40.227            | 18.204              | 153.195           | 213.313                             | 296.246            | 38,88                   | 21,76                                  | 8,49         | 4.153.000                              |
| 03.04 - GÖREV GİDERLERİ                                                 | 359.451                        | 318.000                   | 0                 | 0                 | 15.300            | 37.409            | 37.982            | 1.000             | 600               | 32.747            | 70.120            | 23.500            | 0                   | 4.000             | 124.002                             | 98.656             | -20,44                  | 34,50                                  | 31,02        | 310.000                                |
| 03.05 - HİZMET ALIMLARI                                                 | 14.784.862                     | 10.347.000                | 37.264            | 44.543            | 1.208.011         | 2.294.682         | 1.004.044         | 2.634.012         | 1.197.894         | 2.189.824         | 361.231           | 68.878            | 2.108.220           | 3.896.725         | 5.916.665                           | 11.128.663         | 88,09                   | 40,02                                  | 107,55       | 30.071.000                             |
| 03.06 - TEMSİL VE TANITMA<br>GİDERLERİ                                  | 301.765                        | 374.000                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 15.210            | 5.000             | 0                   | 112.203           | 15.210                              | 117.203            | 670,57                  | 5,04                                   | 31,34        | 35.000                                 |
| 03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ<br>HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM<br>GİDERLERİ | 2.196.549                      | 8.382.000                 | 13.860            | 0                 | 36.076            | 0                 | 426.108           | 11.615            | 145.920           | 269.032           | 284.098           | 138.571           | 116.170             | 280.641           | 1.022.232                           | 699.859            | -31,54                  | 46,54                                  | 8,35         | 29.670.000                             |
| 03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE<br>ONARIM GİDERLERİ                    | 876.000                        | 1.254.000                 | 0                 | 18.000            | 0                 | 0                 | 0                 | 7.200             | 0                 | 36.000            | 35.580            | 0                 | 176.880             | 34.008            | 212.460                             | 95.208             | -55,19                  | 24,25                                  | 7,59         | 1.390.000                              |
| <b>05 - CARİ TRANSFERLER</b>                                            | <b>9.489.868</b>               | <b>4.254.000</b>          | <b>68.123</b>     | <b>26.662</b>     | <b>545.756</b>    | <b>698.928</b>    | <b>590.754</b>    | <b>698.924</b>    | <b>1.065.323</b>  | <b>698.924</b>    | <b>545.754</b>    | <b>698.924</b>    | <b>545.754</b>      | <b>698.924</b>    | <b>3.361.464</b>                    | <b>3.521.286</b>   | <b>4,75</b>             | <b>35,42</b>                           | <b>82,78</b> | <b>5.647.000</b>                       |
| 05.01 - GÖREVLİNDİRME GİDERLERİ                                         | 8.859.019                      | 2.867.000                 | 68.123            | 26.662            | 545.756           | 698.928           | 545.754           | 698.924           | 1.065.323         | 698.924           | 545.754           | 698.924           | 545.754             | 698.924           | 3.316.464                           | 3.521.286          | 6,18                    | 37,44                                  | 122,82       | 4.250.000                              |
| 05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN<br>KURULUŞLARA YAPILAN<br>TRANSFERLER        | 630.849                        | 1.387.000                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 45.000            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                   | 0                 | 45.000                              | 0                  | 0,00                    | 7,13                                   | 0,00         | 1.397.000                              |
| <b>06 - SERMAYE GİDERLERİ</b>                                           | <b>33.372.019</b>              | <b>96.200.000</b>         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>696.540</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>661.932</b>    | <b>224.640</b>    | <b>5.513.751</b>  | <b>590.402</b>      | <b>961.247</b>    | <b>1.511.582</b>                    | <b>7.136.930</b>   | <b>372,15</b>           | <b>4,53</b>                            | <b>7,42</b>  | <b>0</b>                               |
| 06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI                                              | 17.010.597                     | 35.420.000                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 258.594             | 0                 | 258.594                             | 0                  | 0,00                    | 1,52                                   | 0,00         | 0                                      |
| 06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI                                        | 12.327.562                     | 17.580.000                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 224.640           | 312.924           | 331.808             | 846.407           | 556.448                             | 1.159.331          | 108,34                  | 4,51                                   | 6,59         | 0                                      |
| 06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE<br>ÜRETİM GİDERLERİ                         | 4.033.860                      | 43.200.000                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 696.540           | 0                 | 0                 | 661.932           | 0                 | 5.200.828         | 0                   | 114.840           | 696.540                             | 5.977.600          | 758,18                  | 17,27                                  | 13,84        | 0                                      |
| 06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK<br>ONARIM GİDERLERİ                           | 0                              | 0                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                   | 0                 | 0                                   | 0                  | 0,00                    | 0,00                                   | 0,00         | 0                                      |

**EK- 2****BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ****Bütçe Yılı:2026 Kurum Ad: ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ**

| EKONOMİK                                                                     | 2025<br>GERÇEKLEŞME<br>TOPLAMI | 2026 BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME  |                   | ŞUBAT GERÇEKLEŞME |                   | MART GERÇEKLEŞME  |                   | NİSAN GERÇEKLEŞME |                   | MAYIS GERÇEKLEŞME |                   | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |                   | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |                    | ARTIŞ<br>ORANI *<br>(%) | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK. ORANI<br>** (%) |               | 2026<br>YILSONU<br>GERÇEKLEŞ<br>ME TAHMİNİ |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|
|                                                                              |                                |                           | 2025              | 2026              | 2025              | 2026              | 2025              | 2026              | 2025              | 2026              | 2025              | 2026              | 2025                | 2026              | 2025                                | 2026               |                         | 2025                                    | 2026          |                                            |
| <b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>                                               | <b>543.218.266</b>             | <b>748.838.000</b>        | <b>43.299.800</b> | <b>37.049.134</b> | <b>57.215.652</b> | <b>36.329.633</b> | <b>25.699.764</b> | <b>43.008.361</b> | <b>65.229.482</b> | <b>54.140.186</b> | <b>1.706.039</b>  | <b>56.589.909</b> | <b>42.081.240</b>   | <b>65.643.532</b> | <b>235.231.978</b>                  | <b>292.760.755</b> | <b>24,46</b>            | <b>43,30</b>                            | <b>39,10</b>  | <b>0</b>                                   |
| <b>03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                                   | <b>2.570.405</b>               | <b>2.856.000</b>          | <b>23.796</b>     | <b>2.022.295</b>  | <b>2.037.705</b>  | <b>500.306</b>    | <b>74.858</b>     | <b>87.685</b>     | <b>30.209</b>     | <b>58.875</b>     | <b>31.750</b>     | <b>67.526</b>     | <b>12.370</b>       | <b>50.294</b>     | <b>2.210.688</b>                    | <b>2.786.981</b>   | <b>26,07</b>            | <b>86,01</b>                            | <b>97,58</b>  | <b>0</b>                                   |
| 03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri                                         | 498.286                        | 2.856.000                 | 21.895            | 22.295            | 35.275            | 500.306           | 43.750            | 75.975            | 29.795            | 58.875            | 31.750            | 57.615            | 12.370              | 71.915            | 174.835                             | 786.981            | 350,13                  | 35,09                                   | 27,56         | 0                                          |
| 03.5 - Kurumlar Karları                                                      | 72.119                         | 0                         | 1.901             | 0                 | 2.430             | 0                 | 31.108            | 11.710            | 414               | 0                 | 0                 | 9.911             | 0                   | 0                 | 35.853                              | 21.621             | -39,70                  | 49,71                                   | 0,00          | 0                                          |
| 03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                                  | 2.000.000                      | 0                         | 0                 | 2.000.000         | 2.000.000         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                   | 0                 | 2.000.000                           | 2.000.000          | 0,00                    | 100,00                                  | 0,00          | 0                                          |
| <b>04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>                      | <b>519.175.000</b>             | <b>743.415.000</b>        | <b>42.399.000</b> | <b>34.030.000</b> | <b>54.218.000</b> | <b>35.000.000</b> | <b>24.725.000</b> | <b>42.000.000</b> | <b>63.931.000</b> | <b>52.000.000</b> | <b>0</b>          | <b>55.000.000</b> | <b>40.000.000</b>   | <b>62.000.000</b> | <b>225.273.000</b>                  | <b>280.030.000</b> | <b>24,31</b>            | <b>43,39</b>                            | <b>37,67</b>  | <b>0</b>                                   |
| 04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar | 519.175.000                    | 743.415.000               | 42.399.000        | 34.000.000        | 54.218.000        | 35.000.000        | 24.725.000        | 42.000.000        | 63.931.000        | 52.000.000        | 0                 | 55.000.000        | 40.000.000          | 62.000.000        | 225.273.000                         | 280.000.000        | 24,29                   | 43,39                                   | 37,66         | 0                                          |
| 04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar                   | 0                              | 0                         | 0                 | 30.000            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                   | 0                 | 0                                   | 30.000             | 0,00                    | 0,00                                    | 0,00          | 0                                          |
| <b>05 - Diğer Gelirler</b>                                                   | <b>21.472.861</b>              | <b>2.567.000</b>          | <b>877.004</b>    | <b>996.839</b>    | <b>959.947</b>    | <b>829.327</b>    | <b>899.906</b>    | <b>920.676</b>    | <b>1.268.273</b>  | <b>2.081.311</b>  | <b>1.674.289</b>  | <b>1.522.383</b>  | <b>2.068.870</b>    | <b>3.593.238</b>  | <b>7.748.289</b>                    | <b>9.943.774</b>   | <b>28,34</b>            | <b>36,08</b>                            | <b>387,37</b> | <b>0</b>                                   |
| 05.1 - Faiz Gelirleri                                                        | 45.533                         | 0                         | 0                 | 971               | 0                 | 124               | 0                 | 55                | 45                | 12                | 664               | 0                 | 195                 | 0                 | 903                                 | 1.161              | 28,57                   | 1,98                                    | 0,00          | 0                                          |
| 05.3 - Para Cezaları                                                         | 51.329                         | 0                         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 1.438             | 0                 | 0                 | 0                 | 0                   | 0                 | 1.438                               | 0                  | 0,00                    | 2,80                                    | 0,00          | 0                                          |
| 05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler                                                | 21.375.999                     | 2.567.000                 | 877.004           | 995.868           | 959.947           | 829.203           | 899.906           | 920.621           | 1.266.790         | 2.081.300         | 1.673.626         | 1.522.383         | 2.068.675           | 3.593.238         | 7.745.949                           | 9.942.613          | 28,36                   | 36,24                                   | 387,32        | 0                                          |

**EK- 3****PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ****Bütçe Yılı:2026 Kurum Ad: ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ**

| ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR<br>ÜNİVERSİTESİ            | 2025<br>GERÇEKLEŞME<br>TOPLAMI | 2026<br>BAŞLANGIÇ<br>ÖDENEĞİ | OCAK GERÇEKLEŞME |            | ŞUBAT GERÇEKLEŞME |            | MART GERÇEKLEŞME |            | NİSAN GERÇEKLEŞME |            | MAYIS GERÇEKLEŞME |            | HAZİRAN GERÇEKLEŞME |            | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEKLEŞME TOPLAMI |             | ARTIŞ<br>ORANI *<br>(%) | OCAK-HAZİRAN<br>GERÇEK. ORANI **<br>(%) |       | 2026 YILSONU<br>GERÇEKLEŞME<br>TAHMINİ |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------|------------|-------------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|---------------------|------------|-------------------------------------|-------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------|----------------------------------------|
|                                                           |                                |                              | 2025             | 2026       | 2025              | 2026       | 2025             | 2026       | 2025              | 2026       | 2025              | 2026       | 2025                | 2026       | 2025                                | 2026        |                         | 2025                                    | 2026  |                                        |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                          | 0                              | 90.000                       | 0                | 0          | 0                 | 0          | 0                | 0          | 0                 | 0          | 0                 | 0          | 0                   | 0          | 0                                   | 0           | 0,00                    | 0,00                                    | 0,00  | 270.000                                |
| YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE<br>GELİŞTİRME       | 0                              | 90.000                       | 0                | 0          | 0                 | 0          | 0                | 0          | 0                 | 0          | 0                 | 0          | 0                   | 0          | 0                                   | 0           | 0,00                    | 0,00                                    | 0,00  | 270.000                                |
| YÜKSEKÖĞRETİM                                             | 375.184.475                    | 574.699.000                  | 29.419.307       | 42.369.568 | 22.801.842        | 34.080.319 | 30.102.229       | 43.307.328 | 24.503.036        | 38.067.353 | 27.025.074        | 42.682.193 | 24.185.969          | 34.506.418 | 158.037.457                         | 235.013.179 | 48,71                   | 42,12                                   | 40,89 | 530.580.000                            |
| ON LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ<br>EĞİTİM | 369.649.823                    | 567.795.000                  | 29.398.275       | 42.223.831 | 22.377.800        | 33.282.796 | 29.689.729       | 42.715.021 | 24.008.041        | 37.293.098 | 26.640.799        | 41.688.879 | 23.374.587          | 33.384.284 | 155.489.231                         | 230.587.909 | 48,30                   | 42,06                                   | 40,61 | 521.522.000                            |
| YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                            | 5.534.651                      | 6.904.000                    | 21.032           | 145.737    | 424.042           | 797.523    | 412.500          | 592.307    | 494.996           | 774.255    | 384.275           | 993.314    | 811.382             | 1.122.134  | 2.548.226                           | 4.425.270   | 73,66                   | 46,04                                   | 64,10 | 9.058.000                              |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                                | 135.037.717                    | 174.049.000                  | 12.267.168       | 16.266.530 | 9.767.796         | 14.844.989 | 9.729.051        | 17.324.505 | 10.457.008        | 15.419.732 | 9.151.654         | 13.691.970 | 10.480.642          | 17.304.144 | 61.853.320                          | 94.851.869  | 53,35                   | 45,80                                   | 54,50 | 251.975.000                            |
| TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ                 | 1.710.316                      | 2.416.000                    | 127.008          | 288.119    | 100.608           | 231.337    | 123.290          | 194.928    | 86.030            | 226.674    | 155.508           | 217.386    | 137.740             | 197.951    | 730.184                             | 1.356.395   | 85,76                   | 42,69                                   | 56,14 | 3.039.000                              |
| ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                      | 133.327.402                    | 171.633.000                  | 12.140.159       | 15.978.411 | 9.667.188         | 14.613.652 | 9.605.761        | 17.129.577 | 10.370.979        | 15.193.057 | 8.996.146         | 13.474.584 | 10.342.903          | 17.106.192 | 61.123.135                          | 93.495.473  | 52,96                   | 45,84                                   | 54,47 | 248.936.000                            |
| PROGRAMLAR TOPLAMI                                        | 510.222.192                    | 748.838.000                  | 41.686.475       | 58.636.098 | 32.569.638        | 48.925.308 | 39.831.280       | 60.631.832 | 34.960.045        | 53.487.085 | 36.176.728        | 56.374.163 | 34.666.611          | 51.810.561 | 219.890.777                         | 329.865.047 | 50,01                   | 43,10                                   | 44,05 | 782.825.000                            |