



ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ 2024-2028 STRATEJİK PLANI

2026 YILI İZLEME RAPORU



YÖNETİCİ SUNUŞU



Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi, 2024-2028 dönemini kapsayan Stratejik Planı doğrultusunda belirlemiş olduğu amaç ve hedeflere ulaşmak üzere çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması, yürütülen faaliyetlerin ölçülebilir, izlenebilir ve hesap verilebilir bir anlayışla değerlendirilmesi, kurumsal yönetim yaklaşımımızın temel unsurları arasında yer almaktadır.

Üniversitemiz, uluslararası rekabeti gözetken, temsil gücü yüksek, kültür ve sanat alanındaki birikimini ve özgün yaklaşımını ortaya koyabilen, çağın sanat anlayışına yön veren bir kurum olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Bu anlayış çerçevesinde stratejik planın izlenmesi; üniversitemizin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi, kaynakların etkin ve verimli kullanılması ve belirlenen hedeflere ulaşma düzeyinin ortaya konulması açısından önemli bir yol gösterici niteliği taşımaktadır.

Bu anlayışla hazırlanan 2026 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu'nun üniversitemizin kurumsal gelişimine, planlama kültürünün güçlenmesine ve gelecek dönem çalışmalarına katkı sağlamasını temenni ederim.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Gülçin YAHYA KAÇAR

Rektör

ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ 2024-2028 YILI STRATEJİK PLANIN 2026 YILI İZLEMESİ

PUANLAMA			
Ulaşıldı (85–100)	Makul (70–84)	İyileştirilmeli (50–69)	Ulaşılamadı (0–50)

AMAÇ-HEDEF-ALT PR	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ	STRATEJİK PLAN 2026 HEDEFİ	HEDEF YILI GERÇEKLEŞME GÖSTERGELERİ		
				İZLEME DÖNEMİ GERÇEKLEŞME DEĞERİ	GÖSTERGE PERFORMANSI (%)	PERFORMANS
A1 EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK. H1.1 ÖN LİSANS, LİSANS VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ KAPASİTESİNİ ARTIRMAK. ALT PR. YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM.	<i>PG1.1.1 Ön lisans eğitimini tamamlayan öğrenci sayısı</i>	0	12	13	100,00%	56%
	<i>PG1.1.2 Lisans eğitimini tamamlayan öğrenci sayısı</i>	59	145	48	0,00%	
	<i>PG1.1.3 Yüksek lisans eğitimlerini tamamlayan öğrenci sayısı</i>	67	40	7	100,00%	
	<i>PG1.1.4 Doktora eğitimlerini tamamlayan öğrenci sayısı</i>	1	4	2	33,33%	
	<i>PG1.1.5 Sanatta Yeterlilik eğitimlerini tamamlayan öğrenci sayısı</i>	10	3	0	0,00%	
	<i>PG1.1.6 Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içerisindeki payı</i>	23	18	17	100,00%	
A1 EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK. H1.2 EĞİTİM-ÖĞRETİM HİZMETLERİNİN SUNULMASINA KATKI	<i>PG1.2.1 Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı</i>	14	12	16	0,00%	48%
	<i>PG1.2.2 Öğretim elemanı sayısı</i>	0	160	138	86,25%	

SAĞLAYAN İNSAN KAYNAĞININ NİCELİK VE NİTELİK OLARAK GELİŞTİRİLMESİ. ALT PR. HAYAT BOYU ÖĞRENME/YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ.	PG1.2.3 İdari personel sayısı	2	250	148	58,87%	
	PG1.2.4 Eğitimcilerin Eğitimi programına katılan öğretim elemanı sayısı	0	20	0	0,00%	
	PG1.2.5 Hizmet içi Eğitimlere Katılan İdari Personel Sayısı	0	200	300	100,00%	
	PG1.2.6 Akademik Teşvik Ödeneğinden yararlanan akademisyen sayısı	2	50	23	43,75%	
A1 EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK. H1.3 ÇAĞIN GEREKTİRDİĞİ DİSİPLİNLERARASI/ÇOK DİSİPLİNLİ EĞİTİM VE ÖĞRETİMİ GÜLENDİRMEK. ALT PR. YÜKSEKÖĞRETİM/ ÖNLİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ, LİSANSÜSTÜ EĞİTİM.	PG1.3.1 İşbaşı Eğitimi ve zorunlu veya isteğe bağlı staj yapan öğrenci sayısı	29	50	117	100,00%	76%
	PG1.3.2 Uygulama ders saati toplamının teorik ders saati toplamına oranı	0,65	0,67	1	100,00%	
	PG1.3.3 Araştırma projelerine dâhil olan öğrenci sayısı *	0	4	0	0,00%	
	PG1.3.4 Öğrencilerin eğitim programlarından memnuniyet oranı	0	80	65	81,25%	
	PG1.3.5 Akredite edilen bölüm sayısı *	0	1	2	100,00%	
A1 EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK. H1.4 ÖĞRENCİLERİMİZİN KİŞİSEL VE SOSYAL YETKİNLİK KAPASİTESİNİ ARTIRMAK ALT PR. YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	PG1.4.1 Yükseköğretimde öğrencilere sunulan psikolojik destek hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı	20	40	28	40,00%	35%
	PG1.4.2 Öğrencilere yönelik düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinlik sayısı	10	40	2	0,00%	
	PG1.4.3 Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	0	20	35	100,00%	
	PG1.4.4 Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	5	8	3	0,00%	

A1 EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK. H1.5 UZAKTAN EĞİTİM KAPASİTESİNİ VE ETKİNLİĞİNİ ARTIRMAK. ALT PR. YÜKSEKÖĞRETİM/ÖNLİSANS, LİSANS VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM.	PG1.5.1 Uzaktan eğitim öğrenci memnuniyeti	75	78	78	100,00%	100%
	PG1.5.2 Çevrimiçi yapılan konferans, seminer, söyleşi, kongre, sempozyum vb. toplantı sayısı	15	30	30	100,00%	
	PG1.5.3 Çevrimiçi yapılan öğrenci toplantıları sayısı	5	8	8	100,00%	
	PG1.5.4 Üniversitemizin internet bağlanma hızı (Mbps)	70	100	100	100,00%	
	PG1.5.5 Kampüs kablosuz erişim bağlantı nokta sayısı	25	40	40	100,00%	
A1 EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK.H1.6 ÖĞRENCİ VE ÖĞRETİM ELEMANLARININ YURT DIŞI HAREKETLİLİĞİNİ ARTIRMAK.ALT PR. YÜKSEKÖĞRETİM / ÖĞRETİM ELEMANLARINIA SAĞLANAN BURS VE YARDIMLAR	PG1.6.1 Hareketlilik programları kapsamında giden öğrenci sayısı	15	25	14	0,00%	44%
	PG1.6.2 Hareketlilik programları kapsamında gelen öğrenci sayısı	11	7	0	100,00%	
	PG1.6.3 Hareketlilik programları kapsamında giden personel sayısı	5	10	7	40,00%	
	PG1.6.4 Hareketlilik programları kapsamında gelen personel sayısı	5	10	6	20,00%	
	PG1.6.5 Uluslararası hareketlilik programları kapsamında yapılan toplam anlaşma sayısı	5	10	8	60,00%	
A1 EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK. H1.7 ULUSAL VE ULUSLARARASI BİLİMSEL YAYINLARIN, AKADEMİK VE SANATSAL FAALİYETLERİN	PG1.7.1 Ulusal ve Uluslararası Bilim, Teşvik ve Sanat Ödülleri Sayısı	0	1	0	0,00%	7%
	PG1.7.2 Ulusal/Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	0	90	2	2,22%	

GELİŞTİRİLMESİ. ALT PR. HAYAT BOYU ÖĞRENME/ YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ.	PG1.7.3 Kamu, Özel Sektör ve Uluslararası İşbirliğiyle Yürütülen Araştırma Projeleri Sayısı	0	7	1	14,29%	
	PG1.7.4 Topluma Yönelik Etkinlik ve Sanatsal Katkı Sayısı	0	25	4	16,00%	
	PG1.7.5 Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Belge Sayısı	0	1	0	0,00%	
A2 ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYET KAPASİTESİNİ YENİLİKÇİLİK EKSENLİ ARTIRMAK H2.1 ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE PROJE SAYISINI ARTTIRMAK ALT PR. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALT YAPILARI	PG2.1.1 Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ARGE projesi sayısı	1	7	0	0,00%	53%
	PG2.1.2 BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	1	4	3	66,67%	
	PG2.1.3 Projelerin ilgili yıldaki bütçeleri toplamı (TL)	30000	75000	108000	100,00%	
	PG2.1.4 AR-GE'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	0,0125	0,00017	0	100,00%	
	PG2.1.5 Öğretim elemanı başına düşen AR-GE proje sayısı	1	10	0,02	0,00%	
A2 ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYET KAPASİTESİNİ YENİLİKÇİLİK EKSENLİ ARTIRMAK H2.2 ÜNİVERSİTEDE YÜRÜTÜLEN AR-GE VE PROJE SONUÇLARINI YENİLİKÇİ ÜRÜNLERE DÖNÜŞTÜRMEK ALT PR.ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	PG2.2.1 Nitelikli bilimsel çalışmaların sayısının artırılması*	0	15	3	20,00%	4%
	PG2.2.2 Araştırma kuruluşları ile geliştirilen iş birliği sayısı*	0	15	0	0,00%	
	PG2.2.3 Projelerde lisansüstü öğrenci bursiyer sayısı*	0	5	0	0,00%	
	PG2.2.4 TÜBİTAK projeleri kabul oranı (yüzde olarak)*	0	35	0	0,00%	
	PG2.2.5 AR-GE çalışmaları neticesinde ticarileşen ürün sayısı/alınan patent sayısı	0	0	0	0,00%	

A2 ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYET KAPASİTESİNİ YENİLİKÇİLİK EKSENLİ ARTIRMAK H2.3 AKADEMİK VE SANATSAL ÜRETİM KAPASİTESİNİ ARTIRARAK, YILLIK ARAŞTIRMA VE SANAT ÇIKTILARININ SAYISINI ARTIRMAK. ALT PR. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	PG2.3.1 Ulusal makale, uluslararası makale, ulusal bildiri, uluslararası bildiri, SSCI/AHCI makale, BKCI kitap ve kitap bölümü, çeviri eser/bölüm	0	110	14	12,73%	7%
	PG2.3.2 Ulusal/uluslararası sergi, bienal, çalıştay, performans, festival, karma etkinlik katılımı, film ekibinde yer alma	0	105	1	0,95%	
	PG2.3.3 Kompozisyon ve sahne müziği eserleri (opera, oratoryo, senfonik eser, oda müziği, elektronik müzik, eğitim müziği vb.)	0	110	0	0,00%	
	PG2.3.4 Konser verme, solo/karma konser, stüdyo yapımı, albüm üretimi	0	105	20	19,05%	
	PG2.3.5 Müzik teknolojisinde patent, yazılım, ekipman tasarımı; çalgı yapımı/akustiği yenilikleri	0	110	0	0,00%	
A3 KURUMSAL KALİTE KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK. H3.1 KURUM KÜLTÜRÜNDE İÇ KONTROL VE KALİTE YÖNETİM SİSTEMİNİN GELİŞTİRİLMESİ ALT PR. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALT YAPILARI	P.G.3.1.1 Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	75	89	1	0,00%	20%
	P.G.3.1.2 İç Kontrol Uyum Eylem Planını ve Risk Stratejisi oluşturulma oranı (%) *	0	100	100	100,00%	
	P.G.3.1.3 Üniversite Kalite Komisyonu tarafından Birim Kalite Komisyon üyelerine yönelik düzenlenen bilgilendirme toplantılarının sayısı	0	7	0	0,00%	
	P.G.3.1.4 Üniversite Kalite Komisyonu ve Birim Kalite Komisyonları tarafından Üniversite personeline yönelik gerçekleştirilen çalıştay/eğitim türü etkinlik sayısı (komisyon toplantıları hariç)	0	7	0	0,00%	
	P.G.3.1.5 Birim Kalite Komisyonlarının çalışmaları sonucu stratejik plan performans göstergeleri ile ilişkilendirilebilen ve/veya İç/dış değerlendirme raporlarında tespit edilen iyileştirmeye açık alanlar üzerinden iyileştirme sağlanan çalışma sayısı	0	7	0	0,00%	

A3 KURUMSAL KALİTE KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK.H3.2 KURUMSAL MEMNUNİYETİ ARTTIRMAKALT PR. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK7ARAŞTIRMA ALT YAPILARI	PG3.2.1 Öğrencilerin memnuniyet düzeyi	55	55	50	0,00%	50%
	PG3.2.2 Akademik personelin memnuniyet düzeyi *	0	65	77	100,00%	
	PG3.2.3 İdari personelin memnuniyet düzeyi	0	55	58	100,00%	
	PG3.2.4 Dış Paydaşların memnuniyet düzeyi	0	65	0	0,00%	
A3 KURUMSAL KALİTE KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK. H3.3 ÜNİVERSİTEMİZİN İDARİ TEŞKİLAT YAPISINI GELİŞTİRMEK. ALT PR. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALT YAPILARI	PG.3.3.1Genel Arşiv Birimi'ni Aktif Hale Getirme Oranı	0	100	25	25,00%	15%
	PG.3.3.2 Sivil Savunma Uzmanlığı Birimi'ni Aktif Hale Getirme Oranı	0	100	0	0,00%	
	PG.3.3.3 İlk ve Acil Yardım Müdahale Merkezi Kurulum Oranı	0	100	0	0,00%	
	PG.3.3.4 İdari Süreçlerin Dijital Dönüşümünde Yüzde Etkinlik	0	100	50	50,00%	
	PG.3.3.5 Kurumsal Kalite Sistemi Düzeyinde Denetim Uygulama Oranı	0	100	0	0,00%	
A3 KURUMSAL KALİTE KÜLTÜRÜNÜ GELİŞTİRMEK. H3.4 KÜTÜPHANE KAYNAKLARI GELİŞTİRMEK. ALT PR. YÜKSEKÖĞRETİMDE KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ ALT PR. ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK/ARAŞTIRMA ALT YAPILARI	PG3.4.1 Basılı Koleksiyon Sayısı*	0	20500	20239	98,73%	72%
	PG3.4.2 Ödünç Verilen Yayın Sayısı	0	600	270	45,00%	

A4 ÜNİVERSİTEMİZDE SOSYAL VE AKADEMİK YAŞAM ALT YAPISINI GELİŞTİRMEK. H4.1 ÖĞRENCİLERİMİZİN SOSYAL YAŞAM KULLANIM ALANINI ARTIRMAK. ALT PR. YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	<i>PG.4.1.1 Öğrenci kampüs yaşamı memnuniyeti</i>	0	90	70	77,78%	87%
	<i>PG.4.1.2 Gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sportif etkinlik sayısı **</i>	23	40	35	70,59%	
	<i>PG.4.1.3 Faaliyet yürüten öğrenci topluluğu sayısı</i>	16	24	43	100,00%	
	<i>PG.4.1.4 Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı</i>	600	1000	11328	100,00%	
A4 ÜNİVERSİTEMİZDE SOSYAL VE AKADEMİK YAŞAM ALTYAPISINI GELİŞTİRMEK. H4.2 ÜNİVERSİTEMİZ MEVCUT EĞİTİM-ÖĞRETİM VE SOSYAL ALT YAPISINI ARTIRMAK. ALT PR. HAYAT BOYU ÖĞRENME/YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	<i>PG4.2.1 Toplam derslik sayısı</i>	54	80	195	100,00%	87%
	<i>PG4.2.2 Öğrenci başına düşen kapalı alan miktarı (m2)</i>	180	195	190	66,89%	
	<i>PG4.2.3 Laboratuvar alanı miktarı (Atölye, Stüdyo, Ses Stüdyosu vd.) *</i>	13	16	16	100,00%	
	<i>PG4.2.4 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı</i>	16	22	21	83,33%	
A4 ÜNİVERSİTEMİZDE SOSYAL VE AKADEMİK YAŞAM ALTYAPISINI GELİŞTİRMEK. H4.3 TOPLUMSAL YAŞAMA KATKI FAALİYETLERİNİ ARTIRMAK. ALT PR. HAYAT BOYU ÖĞRENME/YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	<i>PG4.3.1 Toplumsal yaşama katkı sunan faaliyet sayısı</i>	0	20	5	25,00%	55%
	<i>PG4.3.2 Yaşam boyu eğitim kapsamında topluma yönelik düzenlenen sertifika programlarından yararlanan kişi sayısı</i>	0	21	18	85,71%	
	<i>PG4.3.3 Kırılgan/Dezavantajlı gruplara kurum dışı kişilere gelişimini ve niteliğini arttırmaya yönelik hizmetlerden yararlanan kişi sayısı</i>	0	10	1	10,00%	
	<i>PG4.3.4 Toplumsal yaşama katkı ve sosyal sorumluluk kapsamında kabul edilen proje sayısı</i>	0	2	3	100,00%	

STRATEJİK PLAN GERÇEKLEŞME SONUÇLARI

BAŞARI YÜZDESİ

