

2025 YILI



ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

Yönetici Sunuşu



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Söz konusu düzenlemenin amacı, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesidir.

Bu çerçevede, Kamu hizmetlerinin yürütülmesinde, bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun, kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunu gerektiği şekilde gerçekleştirmesini sağlamak amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hüküm altına alınmıştır. Kamu hizmetlerinin yürütülmesi ile bütçe uygulamalarında saydamlığın, tutarlılığın ve hesap verilebilirliğin sağlanmasıdır. Böylece kamu hizmetleri çok daha etkin kullanılacaktır.

Bu doğrultuda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli (II) sayılı cetvelde özel bütçeli idareler arasında yer alan Üniversitemizin yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulamaları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerinin yer aldığı, "2025 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu" ekleri ile birlikte kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Erhan ÖZDEN
Rektör

İÇİNDEKİLER

Yönetici Sunuşu	2
İÇİNDEKİLER.....	1
A. Bütçe Giderleri.....	1
a) 01-Personel Giderleri:	3
b) 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:	4
c) 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri:	4
ç) 05-Cari Transferler:	5
d) 06-Sermaye Giderleri:	5
B. Bütçe Gelirleri	6
a) 3-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:.....	7
b) 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:.....	7
c) 05-Diğer Gelirler:.....	7
C. Finansman	7
II. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	8
A. EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER.....	9
B. SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER.....	9
C. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER.....	10
D. KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER.....	10
E. İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI.....	11
F. PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI.....	11
III. 2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER	12
a. Bütçe Gider Tahminleri.....	12
IV. 2025 YILI TEMMUZ – ARALIK DÖNEMİ YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	14
A. YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	14
B. ÖĞRENCİ İŞLERİ, DAİRE BAŞKANLIĞI (EĞİTİM-ÖĞRETİM)	14
C. SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI.....	15
D. İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	15
E. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	16
F. KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	16
G. PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	17

I. 2025 YILI OCAK - HAZİRAN BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

A. Bütçe Giderleri

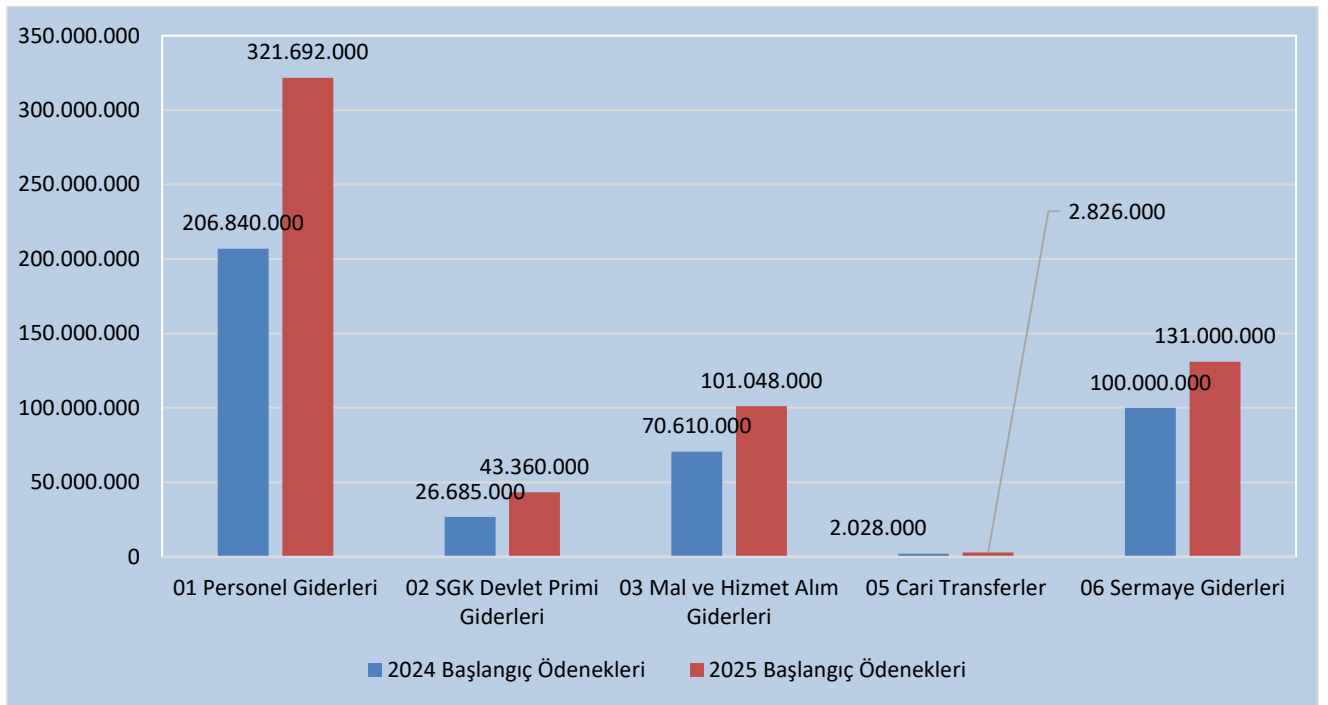
7344 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 604.926.000 ₺ tutarında ödenek tahsis edilmiştir.

Tablo 1: 2024 - 2025 Yılları Başlangıç Ödenekleri (₺)

GİDER KALEMİ	2024 Başlangıç Ödenekleri	2025 Başlangıç Ödenekleri	Artış Oranı (%)
01 Personel Giderleri	206.840.000	321.692.000	% 55,52
02 SGK Devlet Primi Giderleri	26.685.000	48.360.000	% 81,22
03 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	70.610.000	101.048.000	% 43,10
05 Cari Transferler	2.028.000	2.826.000	% 39,34
06 Sermaye Giderleri	100.000.000	131.000.000	% 31
TOPLAM	406.163.000	604.926.000	% 48,93

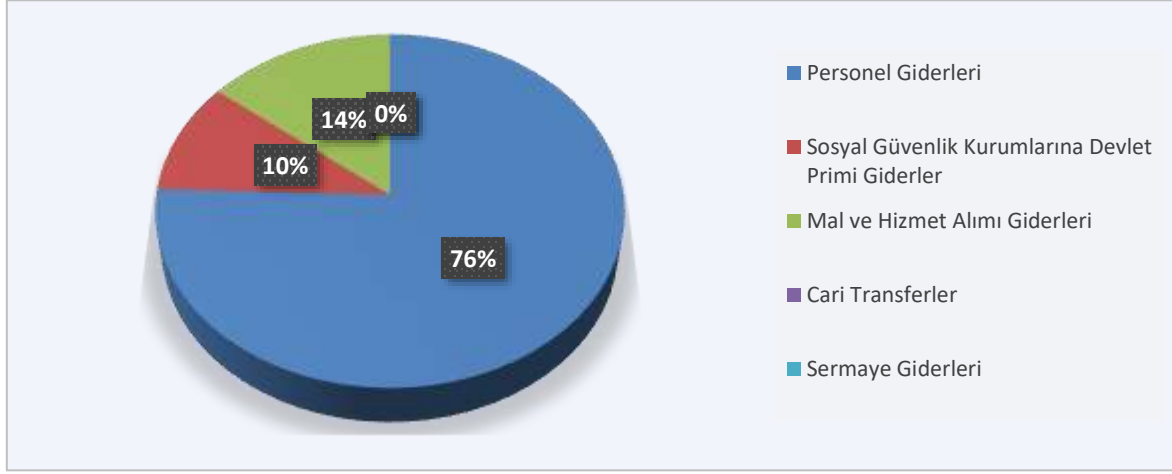
2025 yılı bütçe başlangıç ödeneklerine bakıldığında, 2024 yılı bütçe başlangıç ödeneklerine kıyasla yaklaşık %48,93 oranında artış söz konusu olmuştur.

Grafik 1: 2024 - 2025 Yılları Başlangıç Ödenekleri Karşılaştırması



Ocak - Haziran 2025 dönemi ilk altı aylık gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde, Personel Giderleri harcamalarının tüm giderlere oranı %74.06, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin %10.01, Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin %14.01, Cari Transferlerin %0,01, Sermaye Giderlerinin %0,005 olduğu görülmektedir. 2024 yılının Ocak-Haziran döneminde 196.601.632 ₺ tutarında gerçekleşen toplam harcama 2025 yılının Ocak-Haziran döneminde %11,46 oranında artarak 219.138.157 ₺ tutarına ulaşmıştır.

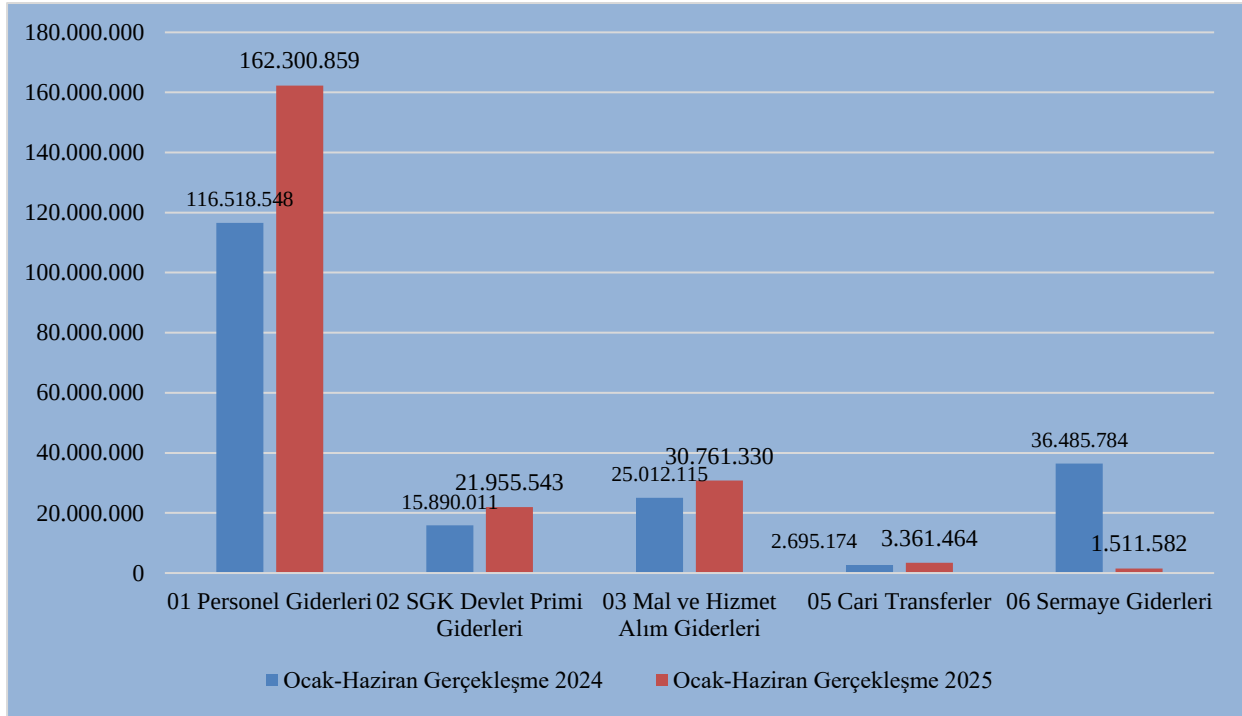
Grafik 2: 2025 Yılı İlk Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri (%)



2025 yılı ilk altı aylık gider gerçekleştirmelerine, 2024 yılının aynı dönemi ile karşılaştırmalı olarak Tablo 2’de yer verilmiştir.

Tablo 2: 2024-2025 Yılı Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri (₺)

Gider Kalemi	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME 2024	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME 2025	Artış Oranı (%)
01 Personel Giderleri	116.518.548	162.300.859	%39,29
02 SGK Devlet Primi Giderleri	15.890.011	21.955.543	38,17
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.012.115	30.761.330	22,99
05 Cari Transferler	2.695.174	3.361.464	24,72
06 Sermaye Giderleri	36.485.784	1.511.582	-95,86
TOPLAM	196.601.632	219.890.777	11,85

Grafik 3: 2024-2025 Yılları Altı Aylık Gider Gerçekleşmesi Karşılaştırması (₺)**a) 01-Personel Giderleri:**

Üniversitemiz 2025 yılı bütçesine Personel Giderleri için 321.692.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 162.300.859 ₺ harcanmış olup bu harcama personel giderleri başlangıç ödeneğinin yaklaşık % 50,45' lik kısmını oluşturmaktadır. 2025 yılı ilk altı aylık harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre yaklaşık % 39,29 oranında artış göstermiştir.

Tablo 3: 2024 - 2025 Yılları İlk Altı Aylık Personel Giderleri Gerçekleşmeleri (₺)

01 Personel Giderleri	01.1 Memurlar		01.2 Sözleşmeli Personel		01.3 İşçiler		01.4 Geçici Personel		Toplam	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
1.Altı Aylık Toplam	82.669.867	116.393.327	6.481.377	9.559.080	27.224.972	36.017.681	142.332	330.771	116.518.548	162.300.859

b) 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

Üniversitemiz bütçesine 2025 yılında Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 48.360.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 21.955.543 ₺ harcanmış olup bu harcama toplam Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödeneğinin 45,40'ını oluşturmaktadır. 2025 yılı ilk altı aylık harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre % 38,17 oranında artış göstermiştir.

Tablo 4: 2024 - 2025 Yılları İlk Altı Aylık Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri (₺)

02 SGK'na Devlet Primi Giderleri	02.1 Memurlar		02.2 Sözleşmeli Personel		02.3 İşçiler		02.4 Geçici Personel		Aylık Toplam	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
1. Altı Aylık Toplam	9.099.922	12.688.543	854.243	1.243.986	5.843.882	7.897.392	91.964	125.622	15.890.011	21.955.543

c) 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Üniversitemiz bütçesine 2025 yılında Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için 101.048.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 30.761.330 ₺ harcanmış olup bu harcama Mal ve Hizmet Alımı Giderleri başlangıç ödeneğinin % 30,44'ünü oluşturmaktadır. 2025 yılı ilk altı aylık harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre yaklaşık % 22,99 oranında artış göstermiştir.

Tablo 5: 2024 - 2025 Yılları İlk Altı Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri

03 Mal & Hizmet Alım Giderleri	2024	2025
6 Aylık Toplam	25.012.115	30.761.330

Tablo 6: 2024 - 2025 Yılları Ocak - Haziran Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri (₺)

03 MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ	03.2		03.3		03.4		03.5		03.6		03.7		03.8	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
6 Aylık Toplam	18.098.995	23.257.447	273.818	213.313	25.920	124.002	5.767.109	5.916.665	0	15.210	706.029	1.022.232	140.244	212.460

ç) 05-Cari Transferler:

Üniversitemiz bütçesine 2025 yılında Cari Transferler için 2.826.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 3.361.464₺ harcanmış olup bu harcama toplam Cari Transferler ödeneğinin % 118,95'ini oluşturmaktadır. 2025 yılı ilk altı aylık harcamaları 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre % 24,72 oranında artmıştır.

Tablo 8: 2024 - 2025 Yılları Ocak - Haziran Cari Transferler Gerçekleşmeleri (₺)

05 Cari Transferler	05.1 Görevlendirme Giderleri		05.3 Kar Amacı Gütm. Kurumlara Tr.		Genel Toplam	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
6 Aylık Toplam	2.665.174	3.316.464	30.000	45.000	2.665.174	3.361.464

d) 06-Sermaye Giderleri:

Üniversitemiz bütçesine 2025 yılında Sermaye Giderleri için 131.000.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 1.511.582 ₺ harcanmış olup bu harcama Sermaye Giderleri başlangıç ödeneğinin yaklaşık % 1,15'ini oluşturmaktadır.

Tablo 9: 2024 - 2025 Yılları Ocak - Haziran Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri (₺)

06 Sermaye Giderleri	06.1		06.3		06.5		06.7		Aylık Toplam	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
6 Aylık Toplam	350.400	258.594	186.912	556.448	35.948.472	696.540	0	0	36.485.784	1.511.582

B. Bütçe Gelirleri

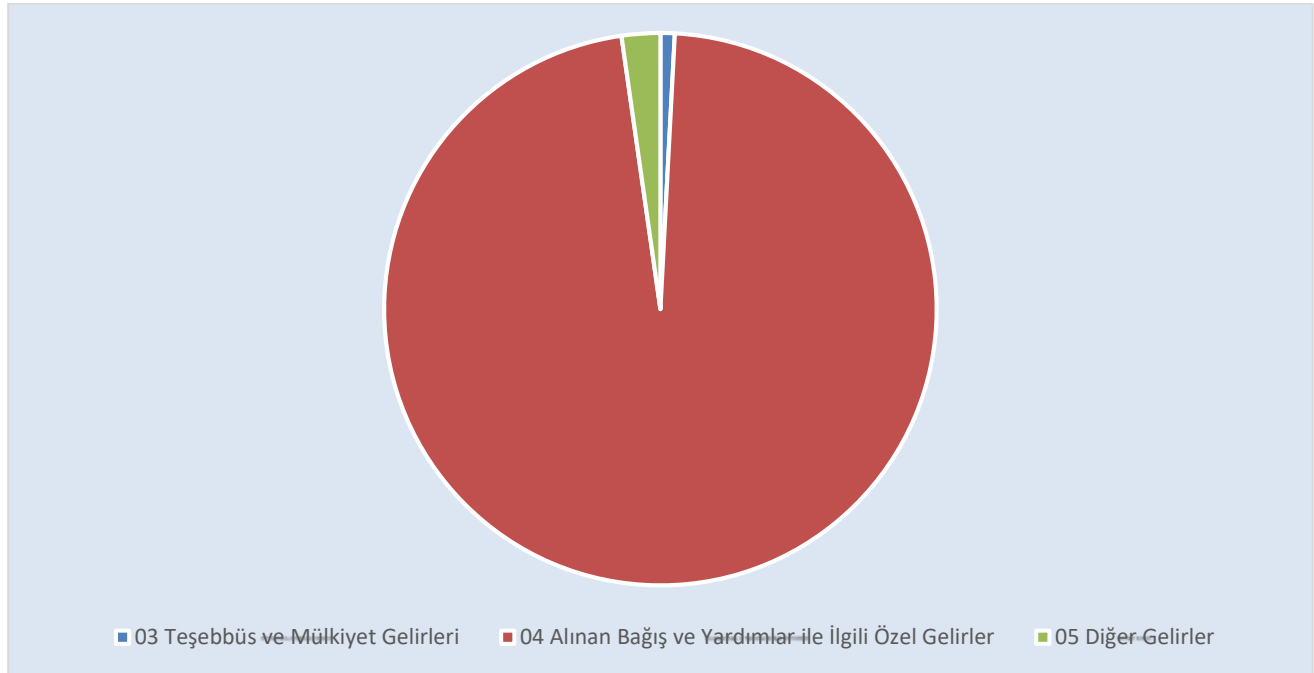
7414 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nda kurumumuza 604.926.000 ₺ gelir öngörülmüştür. Kurum gelirlerinde en büyük pay Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden oluşmaktadır.

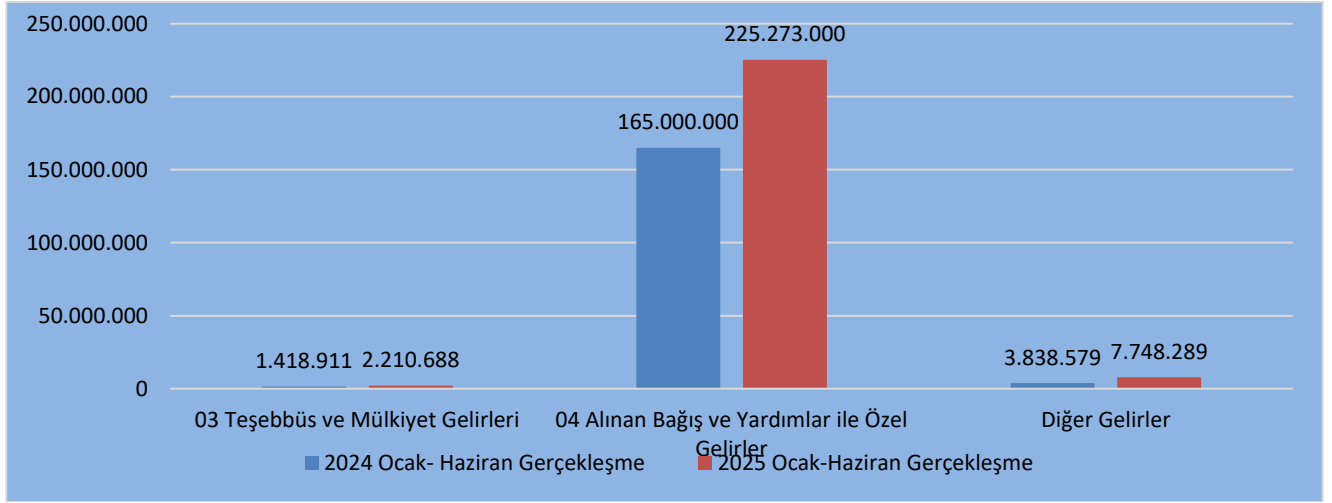
Tablo 11: 2024 - 2025 Yılı Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri (₺)

BÜTÇE GELİRLERİ	2024 Ocak-Haziran Gerçekleşme	2025 Ocak-Haziran Gerçekleşme	Artış/Azalış Oranı (%)
03 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.418.911	2.210.688	55,80
04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	165.000.000	225.273.000	36,53
05 Diğer Gelirler	3.838.579	7.748.289	101,85
TOPLAM	170.257.490	235.231.978	38,16

2024 yılının Ocak-Haziran döneminde 170.257.490₺ gelir gerçekleşirken 2025 yılının aynı döneminde bu tutar yaklaşık %38,16 oranında artarak 235.231.978₺ olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 4: 2024 Yılı Bütçe Gelirleri Ocak-Haziran Gerçekleşmeleri (%)



Grafik 5: 2024-2025 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmesi Karşılaştırması (Bin ₺)**a) 3-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:**

Üniversitemiz 2025 604.926.000 ₺ gelirin % 0,35 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir 1.418.911 ₺ iken 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir yaklaşık % 55,80 Oranında artarak 2.210.688 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

b) 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:

Üniversitemiz 2025 604.926.000 ₺ gelirin % 99,29 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen bu gelir tutarı 165.000.000 ₺ iken 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir yaklaşık % 36,53 Oranında artarak 225.273.000 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında 04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerde meydana gelen artışın 04.2 Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımların (Hazine Yardımları) üniversitemiz bütçe büyüklüğü doğrultusunda artmasından kaynaklandığı gözlemlenmektedir.

c) 05-Diğer Gelirler:

Üniversitemiz 2025 Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 7.748.289 ₺ gelirin % 27,67'si Diğer Gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen bu gelir tutarı 3.838.579 ₺ iken 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen tutar ise yaklaşık % 101,85 oranında artarak 7.748.289 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

C. Finansman

Üniversitemiz, Merkezi Yönetim kapsamındaki 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri doğrultusunda tüm özel bütçeli idarelerde olduğu gibi giderlerini Hazine Yardımı ve Öz Gelirler yoluyla finanse etmekte olup ayrıca bir finansman kullanmamaktadır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde giderlerin finansmanı için borçlanmaya gidilmemiş ve mevduat ya da menkul kıymet kullanılmamıştır.

II. 2025 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

2025 Yılı Yatırım Projeleri

2025 YILI YAPILAN DOĞRUDAN TEMİN ALIMLARI

NO	İşin Adı	Bütçe Yılı	Harcama Türü	Ödeme Bilgileri	Ödeme Bilgileri (Kdv Dahil)
D/1	Rögar ve Yağ Tutucunun Temizliklerinin Yapım İşİ	2025	Yapım İşİ	₺ 0,00	₺ 19.800,00
D/2	Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi ve Sanat Galerisi Binası Dökülen Cephe Kaplamalarının Tadilatı İşİ	2025	Yapım İşİ	₺ 610.786,00	₺ 660.000,00
D/3	Rektörlük Nizamiye Kontrol Noktası Klima Montajı Yapım İşİ	2025	Yapım İşİ	₺ 7.301,11	₺ 8.340,00
D/4	4. Bodrum Kat Oto Yıkama Yapılması için Karot Açılması işİ	2025	Yapım İşİ	₺ 7.353,64	₺ 8.400,00
D/5	UPS (Kesintisiz Güç Kaynağı) Cihazlarına Ait Parça Alım İşİ	2025	Mal Alımı	₺ 369.820,75	₺ 372.765,60
D/6	4.Bodrum Kat Oto Yıkama Malzeme Alım İşİ	2025	Mal Alımı	₺ 8.333,64	₺ 8.400,00
D/7	Yangın Algılama Mal Alım İşİ	2025	Mal Alımı	₺ 61.728,46	₺ 62.220,00
D/8	4.Bodrum Kat Malzeme Alım İşİ	2025	Mal Alımı	₺ 1.857,21	₺ 1.872,00
D/9	Jeneratör Redresör Mal Alım İşİ	2025	Mal Alımı	₺ 5.059,71	₺ 5.100,00
D/10	Panik Bar ve Alüminyum Kapı Kolu Alım İşİ	2025	Mal Alımı	₺ 57.144,96	₺ 57.600,00

2025 YILI GEÇİCİ KABUL AŞAMASINDAKİ YAPIM İŞLERİ

1	Yerleşke Geneli Yapıların Teras Çatı Yalıtım Tadilatı	2025	Yapım İşİ
2	Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi Odaların Bölünmesi İşİ	2025	Yapım İşİ
3	Çalgı Bakım Yapım Atölyesi	2025	Yapım İşİ
4	Otopark Yangın Söndürme ve Düzenleme İşİ	2025	Yapım İşİ

A. EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER

2024-2025 eğitim-öğretim yılının tamamlanmasının ardından ilk altı aylık dönemde Üniversitemizden toplam 61 öğrenci mezun olmuştur. Mezunlarımıza ait sayısal bilgileri içeren özet tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Mezun Sayısı	Kız	Erkek	Toplam
Doktora	2	2	4
Sanatta Yeterlilik	-	-	-
Yüksek Lisans	2	2	4
Lisans	32	21	53
Ön Lisans	-	-	-
Çap Mezunlu	-	-	-
Sertifika Mezunlu	-	-	-

B. SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER

ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRESİ BAŞKANLIĞI 2025 YILI MALİ DURUM

FAALİYET	TERTİP	2025 OCAK- HAZİRAN GERÇEKLEŞEN BÜTÇE GİDERLERİ	2025 TEMMUZ- ARALIK TAHMİNİ BÜTÇE GİDERLERİ
769- Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	62.241.769.13823.514.6.13.03.02	3.937,79	24.000,00
770- Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	62.241.770.0-0514.0006-13-03.02	1.741.400,10	1.800.000,00
772-Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	62.241.772.0-0514.0006-13-03.05	357.932,00	150.000,00
	62.241.772.0-0514.0006-13-03.02	137.834,00	100.000,00
	62.241.772.0-0514.0006-13-03.03.10	56.430,00	60.000,00
	62.241.772.0-0514.0006-13-03.05	59.672,00	250.000,00
773- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	62.241.773.0-0514.0006-13-01.04	226.536,80	100.000,00
	62.241.773.0-0514.0006-13-02.04	2.265,37	5.000,00
	62.241.773.0-0514.0006-13-03.05	21.889,76	50.000,00
9037- Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	98.900.9037.0-0514.0006-02-01.01	2.545.320,31	3.500.000,00
	98.900.9037.0-0514.0006-02-02.01	312.781,07	500.000,00
		5.406.327,20	6.265.000,00

* 01 Nisan-31 Aralık 2025 Malzemeli Yerde Üretim Yemek İmalatı Servis ve Servis Sonrası Hizmet Alımı ihalesi yapılmıştır. İhale Bedeli 4.305.000,00 TL

*Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına açılması planlanan Mutfak yapımı tamamlanmıştır

*2024-2025 Eğitim-Öğretim yılı 4. Kültür, Sanat ve Spor Şenlikleri yapılmıştır

*2024-2025 Eğitim-Öğretim yılı Mezuniyet Töreni yapılmıştır.

C. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER

Tablo 11: Faaliyet/Gider Açıklaması	2025
Personel Giderleri	₺ 2.028.530,12
SGK Devlet Primi Giderleri	₺ 520.084,04
TOPLAM	₺ 2.548.614,16

Ocak-Haziran döneminde yukarıdaki tabloda sunulan maaş ve SGK Prim ödemeleri gerçekleştirilmiş olup başka bir harcama yapılmamıştır.

D. KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER

2025 yılı Ocak-Haziran dönemine ait bütçe giderleri Ek-1 formuna uygun olarak aylık bazda değerlendirilmiştir.

2025 yılı Başkanlığımız bütçesinin Ocak-Haziran dönemi itibariyle kullanılabilir 4.068.000,00 TL ödeneğin % 72,49'u olan 2.949.232,91 TL'si kullanılmıştır.

2025 yılı Ocak-Haziran döneminde bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımı ve gerçekleşme oranları tabloda gösterilmiştir.

Faaliyet/Gider Açıklaması	Kullanılabilir Ödenek	Ocak-Haziran Harcama	Gerçekleşme Oranı
Personel Giderleri	2.827.000,00	2.631.654,10	93,08
Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri	342.000,00	317.578,81	92,85
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	199.000,00	0,00	0,00
Sermaye Giderleri	700.000,00	0,00	0,00
TOPLAM	4.068.000,00	2.949.232,91	72,49

2025 yılı ilk yarısında Başkanlığımız tarafından yürütülen başlıca faaliyetler şunlardır:

- 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde Başkanlığımız tarafından kullanıcıların kullanımına sunulan 2 adet elektronik veri tabanı aboneliği devam etmekte olup, ödeme işlemlerinin Temmuz-Aralık dönemi içerisinde yapılması planlanmaktadır. Ek-3 Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. Evrak Tarih ve Sayısı: 09.07.2025-85705
- Başkanlığımız tarafından 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde, eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kütüphanemize basılı yayın alımı yapılması için işlemler başlatılmış ve ödeme işlemlerinin Temmuz-Aralık dönemi içerisinde yapılması planlanmaktadır.
- Kütüphanemizin devir, satın alma, bağış gibi yöntemlerle temin ettiği kitapların kataloglama ve teknik işlemlerinde kullanılması amacıyla kütüphane güvenlik kapı sistemi bibliotheca RFID gate ile uyumlu HF RFID Etiket- NXP SLix-2 çipli güvenlik etiketi alınması işi için 26.05.2025-81777 tarih ve sayılı yazı ile Rektörlük Makamından Olur alınmıştır.

E. İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

Faaliyet/Gider Açıklaması	Kullanılabilir Ödenek	Ocak-Haziran Harcama	Gerçekleşme Oranı
Personel Giderleri	65.582.000,00	41.616.934,00	62,50
Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri	22.712.000,00	8.556.001,00	37,67
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	93.274.000,00	7.504.432,00	8,04
Sermaye Giderleri	16.500.000,00	4.317.327,00	26,16
TOPLAM	216.427.000	92.921.609	42,93

Üniversitemizde, Başkanlığımıza üsteki tabloda yazılı oranlarda kullanılabilir ödenek tertip edilmiş, 2025 Ocak - Haziran dönemi Personel Giderleri, Sos. Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alım Giderleri, Sermaye Giderleri olarak yapılan harcamalar işlenmiştir.

F. PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

- 2024 yılında öğretim üyesi ve öğretim elemanı olmak üzere 2 akademik ilana çıkmıştır. 2025 yılında Kurum içinden ve dışından olmak üzere 16 akademisyen göreve başlatılmıştır.
- 2024 yılı Akademik Teşvik Ödeneği sürecinde 60 akademik personel başvuru yapmış, 2025 yılında 47 akademisyene akademik teşvik ödeneği ödenmektedir.
- 2025 yılında 7. dönem toplu sözleşme kapsamında YÖK'ün talebine istinaden İnsan Gücü Planlaması uygulamasında idari personelin yükseköğretim kurumları arası yer değişikliği talepleri sisteme girilmiştir. 1 becaş talebimiz onaylanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı talebine istinaden Üniversite Yönetim Sistemi (ÜYS) için tüm akademik-idari kadro, birim yerleşke, eğitim, yayın, öğrenci vb. bilgileri ilgili birimlerden temin edilerek sisteme girilmiştir.
- 2025 yılında Cumhurbaşkanlığı SBB tarafından geliştirilen Kamu Personel Bilgi Sistemi'ne (KPBS) talep edilen akademik ve idari tüm personel verileri işlenmiştir.
- 2025 yılı birinci Sendika İdari Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemizde ilk kez Personel Bilgi Sistemi (PBS) programının maaş, özlük işlerini yürüten birimlerin kullanımına açılması süreci tamamlanmıştır. Birimlere otomasyonun kullanım eğitimi de verilmiştir.
- 2025 yılı Hizmetiçi Eğitim Planı oluşturulmuştur. Hizmetiçi Eğitim faaliyetleri yüz yüze ve çevrimiçi olmak üzere sürdürülmektedir.
- Personel Kimlik Kartı basımı ve personel giriş takibi programı MEYER sisteminde gerekli düzeltmeler ve güncellemeler yapılarak birimler yetkilendirilmiştir.
- 2025 yılında Rektör katılımıyla aday memur yemin töreni gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılında kalite süreçleri kapsamında Başkanlığımızca geliştirilen iş akışı, kılavuz ve formların Kalite Koordinatörlüğünce belirlenen standarda uygun numaralandırılması gerçekleştirilmiştir.
- 2025 yılında Personel Bilgi Sistemi (PBS) Otomasyonuna tüm akademik ve idari personelimizin özlük dosyalarında yer alan diploma, askerlik, izin gibi belgeleri taranarak asgari dijital özlük dosyası oluşturulmuştur.
- Aylık terfi, atama, emeklilik, görevlendirme, disiplin, maaş vb. insan kaynakları süreçleri yürütülmektedir.

III. 2025 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER

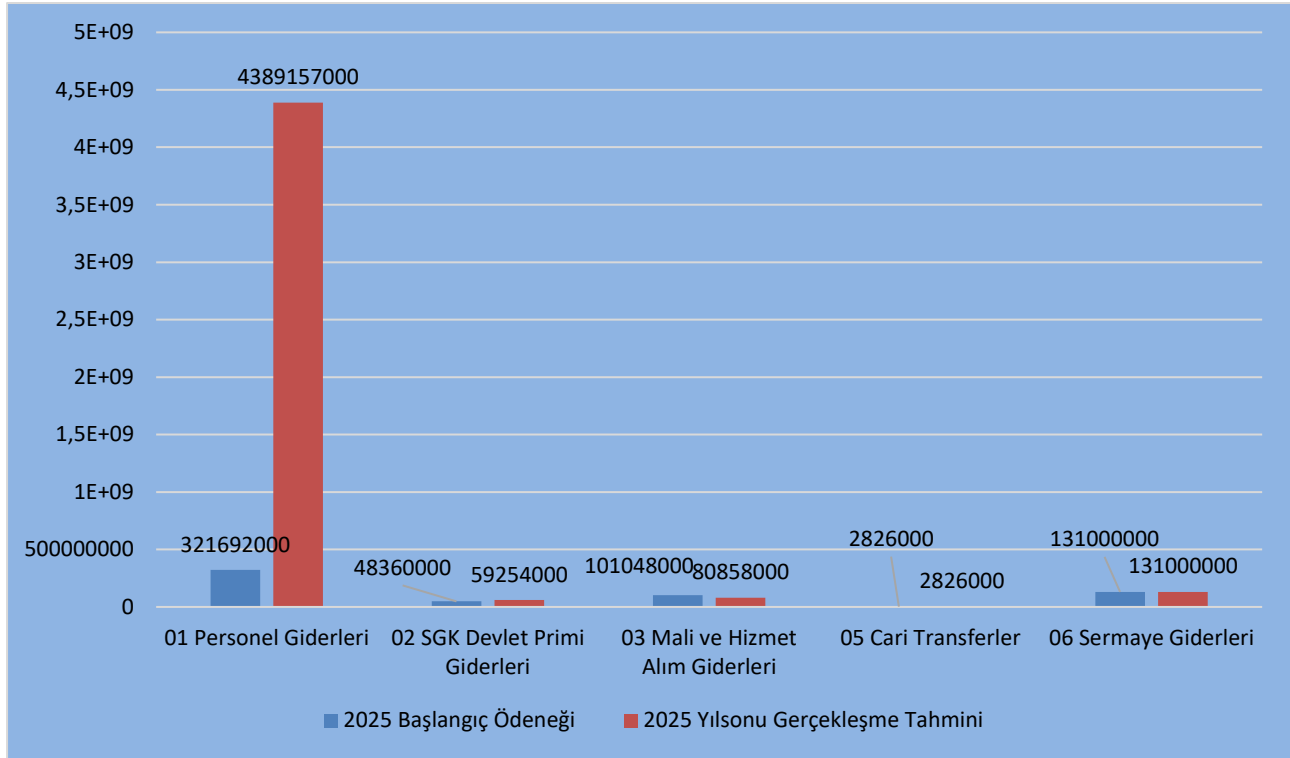
a. Bütçe Gider Tahminleri

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 2025 Yılında Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesine tahsis edilen ödeneklerin yılsonu itibariyle gerçekleşme tutarları Bütçe Giderleri Gelişimi tablosunda belirtildiği şekilde olacağı tahmin edilmektedir. Tahsis edilen ödeneklerin gider türleri itibariyle gerçekleşme tutarları Bütçe Giderleri Gelişimi tablosunda belirtildiği şekilde olacağı tahmin edilmektedir. Tahsis edilen ödeneklerin gider türleri itibariyle dağılımı ve 2025 yılsonu itibariyle tahmini gerçekleştirmeleri ve oranları aşağıda Tablo 13 ile Grafik 10'da gösterilmiştir.

Tablo 13: 2025 Yılı Gider Tahmin Bütçe Gider Tahmin Verileri

Gider Kalemi	2025 Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşme 2025	2025Yılsonu Gerçekleşme Tahmini
01 Personel Giderleri	321.692.000	162.300.859	438.157.000
02 SGK Devlet Primi Giderleri	48.360.000	21.955.543	59.254.000
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	101.048.000	30.761.330	80.858.000
05 Cari Transferler	2.826.000	3.361.464	2.826.000
06 Sermaye Giderleri	131.000.000	1.511.582	131.000.000
TOPLAM	604.926.000	219.890.777	712.095.000

ÖSYM tarafından gerçekleştirilen Yükseköğretime Geçiş Sınavının açıklanarak yerleştirmelerin yapılması ve normalleşme süreciyle birlikte üniversitemiz kampüs ve yerleşkelerinde eğitim-öğretimin fiilen başlamasıyla Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Primi Giderleri ile Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin de artması beklenmektedir. Genel olarak, Üniversitemiz hızlı bir gelişim sürecinde olduğu için pek çok giderde bir önceki yıla göre harcamalar artmıştır.

Grafik 5: 2024-2025 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmesi Karşılaştırması (Bin ₺)

01 Personel Giderleri 2025 yılının ilk altı ay içerisinde bütçedeki ödeneğin % 50,45' i harcanmıştır. Başlangıç ödeneği 321.692.000 TL olan bu kalemden, 2025 yılı ikinci altı ayında maaşların zamlanması ve yeni alınacak personel sayısının artmasıyla birlikte bu kalemden yılsonu itibarıyla yaklaşık 438.157.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 2025 yılının ilk altı ay içerisinde bütçedeki ödeneğin % 45,40'ı harcanmıştır. Başlangıç ödeneği 48.360.000 TL olan bu kalemden, 2024 yılı ikinci altı ayında maaşların zamlanması ve yeni alınacak personel sayısının artmasıyla birlikte bu kalemden yılsonu itibarıyla yaklaşık 59.254.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri Başlangıç ödeneği 101.048.000 TL olan bu tertipte 2025 yılı ilk altı ayında ödeneğin %30,44' u harcanmıştır. Üniversitemizin tüketime yönelik ihtiyaçlarını gidermek amaçlı çeşitli alımlar yapılması, Üniversiteye ilişkin hizmetlerin yürütülmesi amacıyla yurt içi ve yurt dışına yapılan geçici görevlendirmeler ile sürekli görev yolluğuna yapılacak ödemelerin olması, hizmet alımlarına yönelik harcamaların devam etmesi, Tanıtma, Ağır lama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri ile Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları, Büro Bakım ve Onarım Giderleri, Okul Bakım ve Onarım Giderleri vb. Bakım Onarım giderlerine ödenmek üzere 2025 yılsonu itibarıyla toplamda 80.858.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

05 Cari Transferler Başlangıç ödeneği 2.826.000 TL olan bu tertipte 2025 yılı ilk altı ayında ödeneğin, % 118,95'i harcanmıştır. Memurların öğle yemeğine yapılan yardımlarla diğer görevlendirme giderleri sonucu 2025 yılsonu itibarıyla 2.826.000 TL gider yapılması tahmin edilmektedir.

06 Sermaye Giderleri Başlangıç ödeneği 131.000.000 TL olan bu tertipte, 2025 yılı ilk altı ayında ödeneğin % 1,15'i harcanmıştır. Büro ve İş yeri Mefruşatı Alımları, Büro ve İş yeri Makine Teçhizat Alımları, Basılı ve Elektronik Yayın Alımı, Bilgisayar Yazılımı Alımlarına, Kampüs Altyapı Projesi, Derslik ve Spor Salonu Tesisleri, Etüt Proje Giderleri için tahmini 131.000.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

Bütçe Gelir Tahmini

2025 yılında 604.926.000 TL bütçe gelirinin elde edilmesi planlanmıştır. İlk altı aylık dönemde planlanan gelirin % 36,36'i gerçekleşmiş olup kalanının gider gerçekleştirmelerine göre Kurumumuza aktarılması beklenmektedir.

IV.2025 YILI TEMMUZ – ARALIK DÖNEMİ YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile kurumsal düzeyde Üniversitemize tahsis edilen; personel, cari ve sermaye ödenekleri harcama birimlerince, bütçe uygulama tebliğleri ve Cumhurbaşkanlığınca yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak kullanılmasına özen gösterilmektedir. 2025 yılının ikinci altı aylık döneminde tasarruf anlayışı gözetilerek, hizmet kalitesinin ve gelir performansının artırılması için çalışmalar sürdürülecektir.

A. YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

2025 YILI PLANLANAN BAKIM ONARIMLAR							
NO	İşin Adı	Bütçe Yılı	Harcama Türü	Ödeme Bilgileri		Ödeme Bilgileri (Kdv Dahil)	
1	Jeneratör Periyodik Bakım Hizmeti Alım İşİ	2025	Bakım-Onarım	₺	22.200,00	₺	26.640,00
2	Kompanzasyon Sistemleri Periyodik Bakım İşİ	2025	Bakım-Onarım	₺	20.400,00	₺	24.480,00
3	UPS (Kesintisiz Güç Kaynağı) Periyodik Bakım İşİ	2025	Bakım-Onarım	₺	57.600,00	₺	69.120,00
4	Yerleşke Binaları Asansör Periyodik Bakımları Hizmet Alım İşİ	2025	Bakım-Onarım	₺	357.000,00	₺	428.400,00
5	Trafo Merkezleri ve Yüksek İşletme Sorumluluğu Periyodik Bakım İşİ	2025	Bakım-Onarım	₺	59.300,00	₺	71.160,00
6	Yangın Algılama İhbar ve Anons Sistemleri Bakım İşİ	2025	Bakım-Onarım	₺	70.000,00	₺	84.000,00

2025 YILI PLANLANAN MAL ALIMLARI							
NO	İşin Adı	Bütçe Yılı	Harcama Türü	Ödeme Bilgileri		Ödeme Bilgileri (Kdv Dahil)	
1	Elektrik Malzemeleri Alım İşİ	2025	Mal Alımı	₺	4.464,45	₺	4.500,00
2	Elektrik Malzemeleri Alım İşİ	2025	Mal Alımı	₺	5.571,63	₺	5.616,00

B. ÖĞRENCİ İŞLERİ, DAİRE BAŞKANLIĞI (EĞİTİM-ÖĞRETİM)

- Temmuz-Aralık ikinci altı aylık dönemde Üniversitemizden ortalama 52 lisans ve 15 önlisans öğrencisinin mezuniyeti öngörülmektedir.
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı organizatörlüğünde akademik birimlerimiz; Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi, Müzik Bilimleri ve Teknolojileri Fakültesi, Müzik ve Güzel Sanatlar Eğitim Fakültesi, Sanat ve Tasarım Fakültesi ile Müzik ve Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokuluna 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılında;
- 357 Lisans, 30 Önlisans yurtiçi öğrenci alınması;
- 34 Lisans, 8 Önlisans yurtdışı öğrenci alınması;
- Yatay Geçiş ile 50 Lisans, 13 Önlisans yurtiçi öğrenci alınması;

- Yatay Geçiş ile 19 Lisans, 6 Önlisans yurtdışı öğrenci alınması planlanmış ve izinleri alınmıştır.
- Üniversitemiz kayıtlı önlisans-lisans öğrenci sayısı 988 olup, mezun olabilecek öğrencileri düşüğümüzde ve tüm öğrenci kontenjanlarının dolması durumunda kayıtlı öğrenci sayımızın ortalama 1438 (önlisans ve lisans) olması hedeflenmektedir.

C. SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

- 2025-2026 Eğitim-Öğretim yılı Akademik Açılışı
- Üniversite içi sportif faaliyetlerin yapılması katılımının sağlanması
- Kültür sanat faaliyetlerinin planlanması

D. İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

2025 YILI PERSONEL VE CARİ GİDERLER YILSONU HARCAMA TAHMİNİ

TERTİP	HAZİRAN SONU HARCAMA	EYLÜL SONU TAHMİNİ	ARALIK TAHMİNİ	TOPLAM	KBÖ
62.239.756.6315-0514.0003-02-06.01	₺3.760.879,97	₺2.739.000,00	₺8.500.000,00	₺14.999.879,97	15.000.000,00
62.239.756.6315-0514.0003-02-06.03	₺556.448,00	₺943.552,00	₺0,00	₺1.500.000,00	1.500.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-01.03	₺36.017.681,00	₺18.008.840,50	₺20.000.000,00	₺74.026.521,50	53.155.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-02.03	₺7.897.391,61	₺3.948.695,81	₺4.200.000,00	₺16.046.087,42	21.070.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-03.02	₺22.987.913,00	₺17.500.000,00	₺25.000.000,00	₺65.487.913,00	74.388.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-03.05	₺136.042,40	₺190.000,00	₺180.000,00	₺506.042,40	506.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-03.07	₺239.020,00	₺1.200.000,00	₺1.300.000,00	₺2.739.020,00	2.749.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-03.08	₺0,00	₺0,00	₺0,00	₺0,00	5.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-05.03	₺45.000,00	₺0,00	₺0,00	₺45.000,00	73.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-01.01	₺5.599.253,97	₺3.000.000,00	₺3.000.000,00	₺11.599.253,97	13.427.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-02.01	₺658.610,25	₺500.000,00	₺500.000,00	₺1.658.610,25	1.642.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.02	₺3.160,00	₺1.000.000,00	₺1.000.000,00	₺2.003.160,00	2.201.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.03	₺0,00	₺0,00	₺0,00	₺0,00	37.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.04	₺0,00	₺0,00	₺0,00	₺0,00	174.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.05	₺5.829.000,00	₺3.200.000,00	₺3.800.000,00	₺12.829.000,00	9.524.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.07	₺783.212,02	₺1.500.000,00	₺1.500.000,00	₺3.783.212,02	3.906.000,00

TERTİP	MALİZMET	GİDER	ARALIK				
			06.01.	06.03.	03.5.	03.07.	03.2.
62.239.756.0-0514.0003-02-03.02	DOĞALGAZTAKVİYATİELEKTRİK,SU,KIRTASIYE,TEMİZLİK MALZEMESİ...	₺23.500.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-03.05	İLAN VE TELEFON ABONELİK HİZMETİ	₺400.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-03.07	LİSANS ALIMI VE MAKİNE TEÇHİZAT BAKIM ONARIMI	₺1.700.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.01	SANAT TASARIMI TEFRİSAT ALIMI	₺5.000.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.01	ATÖLYE MALZEMESİ ALIMI	₺5.500.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-03.02	KIRTASIYE/TEMİZLİK MALZEMESİ/TÜKETİM MALZEMESİ	₺5.000.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.01	SERAMİK ATÖLYESİ EKİPMANLARI ALIMI	₺2.500.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.01	DOKUMA ATÖLYESİ EKİPMAN ALIMI	₺2.500.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.03	LİSANS GÜNCELLEME(EBYS,ÖBS)	₺980.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.03	MICROSOFT OFFICE, ÖĞRENCİ BİLGİ SİST., KÜTÜPHANE YAZILIM GÜNCELLEME	₺1.200.000,00					
98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05	SERVIS TAŞIT KİRALAMA VE BAKIM ONARIM SÖZLEŞMELERİ AVUKATLIK HİZMETİ	₺7.000.000,00					
98.900.9006.0-0514.0003-02-03.07	LİSANS GÜNCELLEME VE BÜRO/OFİS MAKİNE TEÇHİZAT ALIMI	₺3.000.000,00					
		₺58.280.000,00	₺15.500.000,00	₺2.180.000,00	₺7.400.000,00	₺4.700.000,00	₺23.500.000,00

E. BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

FAALİYET/GİDER AÇIKLAMASI		2025
Personel Giderleri		624.100,85
SGK Devlet Primi Giderleri		2.434.236,14
TOPLAM		3.058.336,99
FAALİYET/GİDER AÇIKLAMASI		FİYAT TL
Endpoint Yönetim Yazılımı Active Directory Yönetim Yazılımı Şifre Sıfırlama Yazılımı Hesap-Şifre Yönetim Yazılımı (PAM)		₺ 5.063.884,88
Sanallaştırma ve Yedekleme Sistemi Donanım Alımı		₺ 2.500.000,00
TOPLAM Tutar(KDV HARİÇ)		₺5.063.884,88
TOPLAM Tutar(KDV DAHİL)		₺6.076.658,24

Temmuz-Aralık döneminde maaş ve SGK prim ödemelerinin yanı sıra mevzuat gerekliliklerinin yerine getirilmesi ve verilen hizmetlerin sürekliliğinin sağlanması için yukarıdaki tabloda yaklaşık maliyetleri sunulan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

F. KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

- Temmuz-Aralık döneminde harcama kalemlerinde artış beklenmektedir. 2025 yılının ikinci yarısında toplam harcamanın yaklaşık 6.000.000,00 TL seviyesinde olması öngörülmektedir.
- Başkanlığımız bütçesinin Temmuz-Aralık döneminde tasarruf tedbirleri kapsamında öncelikli

ihtiyaçlara yönelik kullanılması öngörülmektedir.

- Personel giderleri ve SGK devlet primi giderleri tertiplerine tahsis edilen ödeneğin yılsonunda tamamının kullanılabileceği öngörülmektedir.
- Tüketime yönelik mal ve hizmet alımları, bakım ve onarım giderleri gibi ödenek tertiplerinde yer alan mal ve hizmet alım giderlerinin kütüphane faaliyetlerinin yerine getirilmesi için zorunlu ihtiyaçlara yönelik kullanılması öngörülmektedir.
- Sermaye giderlerinde doğrudan temin yöntemi ile basılı yayın alımı yapılması düşünülmekte olup, akademik personelden kitap taleplerine ilişkin listeler toplanmış, satın alma süreci devam etmektedir.
- Başkanlığımız tarafından kullanıma sunulan elektronik veri tabanlarının 2025 yılı abonelik ücretlerinin ödenmesi planlanmakta olup, tutarları aşağıda belirtilmiştir.
SOBİAD : 60.918,00 TL
OXFORD Grove Music Online : 924.68 Dolar
- 26.05.2025-81777 tarihli ve sayılı yazımız ile Rektörlük Makamından alınan Olur ile kitapların kataloglama ve teknik işlemlerinde kullanılması amacıyla satın alınması düşünülen bibliotheca RFID gate ile uyumlu HF RFID Etiket- NXP SLix-2 çipli güvenlik etiketi için öngörülen yaklaşık maliyet 140.000,00 TL'dir.

G. PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

- Akademik ve idari dolu-boş kadro değişikliği taleplerimize müteakip, Cumhurbaşkanlığı SBB tarafından uygun bulunan dolu-boş kadrolar için 2025 yılında aktarım/atama işlemleri yapılacaktır.
- İnsan Kaynakları Yönergesi Mevzuat Komisyonuna sunulmuştu. 2025 yılında Yönergenin yürürlüğe girmesi sağlanarak gerekli hazırlıklar tamamlanacaktır.
- 1.1.2026 yılında yürürlüğe girecek MGÜ Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi ile İdari Personel Performans Değerlendirme Yönergesinin uygulama hazırlıkları tamamlanacaktır.
- 2025 yılında 2024 yılındaki ilanda yerleştirme olmayan 657-4/B sözleşmeli personel kadroları için yeniden ilan çalışması yapılacaktır.
- 2025 yılında yeniden çeşitli unvanlarda 657-4/B sözleşmeli personel kadroları Cumhurbaşkanlığından talep edilecektir
- 2025 yılı akademik personel alımı ilanı çalışması yapılacak. 2025 yılı atama izinleri kapsamında idari personel atamaları gerçekleştirilecektir.
- 2025 yılında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavı için ön hazırlıklar yapılarak uygun görülmesi halinde sınav işlemleri yürütülecektir.
- 2025 yılı Akademik Teşvik Ödeneği başvurularının alınması ve sonuçlandırılması işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Stratejik Plan ve İç Kontrol Uyum Eylem Planı kapsamında insan kaynakları süreçleri geliştirilecektir.
- 2025 yılında Yükseköğretim Kalite Güvencesi kapsamında Kurumsal Dış Değerlendirme için Birim olarak gerekli hazırlıklar ve çalışmalar yürütülecektir.
- Buna ek olarak personel ve bütçeye ilişkin veriler tabloda yansıtıldığı gibidir.

Tablo 16: Personel Bilgi Formu 2025

	İlk 6 ay	Son 6 ay
-Öğretim Elemanı	142	142
Öğretim Üyesi	89	89
Profesör	26	26
Doçent	22	22
Doktor Öğretim Üyesi	41	41
Öğretim Görevlisi	39	39
Araştırma Görevlisi	14	14
-İdari Personel		231
657/4-a	112	113
657/4-b	30	47
657/4-c	0	0
-Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı	1	1
- Geçici İşçi	0	0
- Sürekli İşçi	85	85

Tablo 17: Açıklama**Haziran
Gerçekleşme****Temmuz Aralık
Tahmin****I.PERSONEL**

1.Kadrolu personel sayısı	255	280
2.Sözleşmeli personel sayısı	47	3
3.Geçici işçi sayısı (Adam/Ay-Kişi)	0	0
4.Sürekli işçi sayısı	85	90

II.YOLLUKLAR

1.Yurtiçi geçici görevlendirme sayısı	4	6
2.Yurtiçi geçici görev süresi (gün)	6	10
3.Yurtiçi sürekli görev yolluğu alan personel sayısı	4	5
4.Yurtdışı geçici görevlendirme sayısı	4	4
5.Yurtdışı geçici görev süresi (gün)	14	20
6.Yurtdışı sürekli görev yolluğu alan personel sayısı	0	0
7.Yolluk karşılığı tazminat alan personel sayısı	0	0
8.Ticari taşıtlardan yararlanan personel sayısı	0	0

Yolluklar kısmında belirtilen görevlendirme sayıları sadece harcama birimimizce ödemesi gerçekleştirilen görevlendirmeleri kapsamaktadır.

EK-1

Bütçe Yıl: 2025

Kurum Ad: ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKL EŞME TOPLAMI	2025 BAŞLAN GIÇ ÖDENE Ğİ	OCAK GERÇEKLEŞ ME		ŞUBAT GERÇEKLEŞ ME		MART GERÇEKLEŞ ME		NİSAN GERÇEKLEŞ ME		MAYIS GERÇEKLEŞ ME		HAZİRAN GERÇEKLEŞ ME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ART IŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKL EŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	407.468.011	604.926.000	28.508.517	41.686.475	31.708.488	32.569.638	31.619.889	39.831.280	40.280.420	34.960.045	25.294.113	36.176.728	39.190.205	34.666.611	196.601.632	219.890.777	11,85	48,25	36,35	578.269.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	243.404.884	321.692.000	22.520.686	33.237.276	17.581.434	23.379.072	19.651.553	28.261.400	18.669.454	25.639.006	18.702.612	26.722.323	19.392.809	25.061.781	116.518.548	162.300.859	39,29	47,87	50,45	438.157.000
01.01 - MEMURLAR	172.602.170	217.632.000	17.328.825	25.298.254	13.334.330	17.310.392	12.353.308	17.259.893	12.703.360	19.375.919	13.455.036	18.376.109	13.495.008	18.772.759	82.669.867	116.393.327	40,79	47,90	53,48	314.217.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	14.045.092	20.063.000	1.429.041	2.119.366	1.051.683	1.486.797	984.493	1.557.384	989.576	1.488.229	1.035.666	1.488.229	990.919	1.419.074	6.481.377	9.559.080	47,49	46,15	47,65	25.806.000
01.03 - İŞÇİLER	56.381.371	82.389.000	3.749.453	5.817.913	3.173.340	4.533.672	6.309.892	9.386.360	4.924.968	4.694.560	4.179.817	6.793.904	4.887.501	4.791.270	27.224.972	36.017.681	32,30	48,29	43,72	97.243.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	376.251	1.371.000	13.368	1.743	22.080	48.210	3.861	57.762	51.550	80.297	32.093	64.081	19.381	78.677	142.332	330.771	132,39	37,83	24,13	891.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	0	237.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	32.615.689	48.360.000	2.902.959	4.379.765	2.259.758	3.107.716	2.928.879	4.276.657	2.651.140	3.251.514	2.490.787	3.697.388	2.656.488	3.242.504	15.890.011	21.955.543	38,17	48,72	45,40	59.254.000
02.01 - MEMURLAR	18.531.894	23.660.000	1.908.488	2.838.245	1.447.022	1.934.308	1.428.936	1.961.041	1.419.943	1.994.250	1.441.073	1.981.435	1.454.461	1.979.264	9.099.922	12.688.543	39,44	49,10	53,63	34.240.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.689.605	2.435.000	185.019	270.542	137.395	194.689	130.433	209.038	132.254	194.689	137.174	194.689	131.968	180.339	854.243	1.243.986	45,62	50,56	51,09	3.357.000

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

02.03 - İŞÇİLER	12.148.796	21.070.000	805.998	1.270.616	664.794	977.457	1.369.510	2.085.721	1.065.937	1.024.807	891.716	1.494.248	1.045.927	1.044.544	5.843.882	7.897.392	35,14	48,10	37,48	21.321.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	245.395	1.195.000	3.455	362	10.546	1.262	0	20.856	33.007	37.769	20.825	27.017	24.132	38.357	91.964	125.622	36,60	37,48	10,51	336.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	55.852.224	101.048.000	3.084.872	4.001.311	5.448.597	5.537.094	5.319.367	6.005.929	4.427.251	5.004.202	3.587.740	4.986.623	3.144.289	5.226.171	25.012.115	30.761.330	22,99	44,78	30,44	80.858.000
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	38.260.134	80.858.000	3.013.453	3.929.155	3.776.264	4.277.707	4.101.586	4.487.553	2.941.648	3.632.246	2.450.782	4.124.090	1.815.262	2.806.696	18.098.995	23.257.447	28,50	47,31	28,76	80.858.000
03.03 - YOLLUKLAR	494.551	2.917.000	0	21.032	24.569	0	54.967	50.241	77.077	27.542	33.199	96.294	84.007	18.204	273.818	213.313	-22,10	55,37	7,31	494.551
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	151.548	266.000	500	0	2.000	15.300	108	37.982	0	600	0	70.120	23.312	0	25.920	124.002	378,41	17,10	46,62	151.548
03.05 - HİZMET ALIMLARI	13.928.188	8.643.000	65.224	37.264	1.630.393	1.208.011	969.367	1.004.044	1.231.674	1.197.894	880.238	361.231	990.213	2.108.220	5.767.109	5.916.665	2,59	41,41	68,46	13.928.188
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	145.542	312.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.210	0	0	0	15.210	0,00	0,00	4,88	145.542
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİ MADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.204.216	7.004.000	5.695	13.860	15.370	36.076	150.367	426.108	113.552	145.920	189.549	284.098	231.496	116.170	706.029	1.022.232	44,79	32,03	14,59	2.204.216
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	668.046	1.048.000	0	0	0	0	42.972	0	63.300	0	33.972	35.580	0	176.880	140.244	212.460	51,49	20,99	20,27	668.046
05 - CARİ TRANSFERLER	6.147.218	2.826.000	0	68.123	297.570	545.756	1.426.970	590.754	297.566	1.065.323	375.502	545.754	297.566	545.754	2.695.174	3.361.464	24,72	43,84	118,95	2.826.000
05.01 - GÖREVLİLERİN GÖREVLİLERİ	6.117.218	2.202.000	0	68.123	297.570	545.756	1.426.970	545.754	297.566	1.065.323	345.502	545.754	297.566	545.754	2.665.174	3.316.464	24,44	43,57	150,61	6.117.218

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLAR YAPILAN TRANSFERLER	30.000	624.000	0	0	0	0	0	45.000	0	0	30.000	0	0	0	30.000	45.000	50,00	100,00	7,21	30.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	69.447.996	131.000.000	0	0	6.121.130	0	2.293.120	696.540	14.235.010	0	137.472	224.640	13.699.052	590.402	36.485.784	1.511.582	-95,86	52,54	1,15	131.000.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	4.784.202	69.000.000	0	0	0	0	248.400	0	102.000	0	0	0	0	258.594	350.400	258.594	-26,20	7,32	0,37	4.784.202
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.946.422	21.998.000	0	0	0	0	0	0	186.912	0	0	224.640	0	331.808	186.912	556.448	197,71	9,60	2,53	1.946.422
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	62.717.372	40.002.000	0	0	6.121.130	0	2.044.720	696.540	13.946.098	0	137.472	0	13.699.052	0	35.948.472	696.540	-98,06	57,32	1,74	62.717.372

EK-2

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: 2025

Kurum Adı: ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2024 GERÇEKL EŞME TOPLAMI	2025 BAŞLA NGIÇ ÖDENE Ğİ	OCAK GERÇEKLEŞ ME		ŞUBAT GERÇEKLEŞ ME		MART GERÇEKLEŞ ME		NİSAN GERÇEKLEŞ ME		MAYIS GERÇEKLEŞ ME		HAZİRAN GERÇEKLEŞ ME		OCAK- HAZİRAN GERÇEKLEŞM E TOPLAMI		ARTI Ş ORA NI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKL EŞME TAHİMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	411.002.612	604.926.000	21.537.921	43.299.800	25.077.372	57.215.652	22.776.603	25.699.764	24.577.824	65.229.482	37.690.981	1.706.039	38.596.788	42.081.240	170.257.490	235.231.978	38,16	41,42	38,89	604.926.000
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.906.271	2.144.000	1.746	23.796	1.400.960	2.037.705	9.091	74.858	499	30.209	1.224	31.750	5.392	12.370	1.418.911	2.210.688	55,80	74,43	103,11	3.419.000
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	451.670	2.144.000	1.056	21.895	0	35.275	0	43.750	0	29.795	275	31.750	0	12.370	1.331	174.835	13,037,09	0,29	8,15	3.419.000
03.5 - Kurumlar Karları	54.602	0	690	1.901	960	2.430	9.091	31.108	499	414	949	0	5.392	0	17.581	35.853	103,94	32,20	0,00	0
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.400.000	0	0	0	1.400.000	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.400.000	2.000.000	42,86	100,00	0,00	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	398.654.173	600.638.000	21.000.000	42.399.000	23.000.000	54.218.000	22.000.000	24.725.000	24.000.000	63.931.000	37.000.000	0	38.000.000	40.000.000	165.000.000	225.273.000	36,53	41,39	37,51	600.507.000
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	398.654.173	600.638.000	21.000.000	42.399.000	23.000.000	54.218.000	22.000.000	24.725.000	24.000.000	63.931.000	37.000.000	0	38.000.000	40.000.000	165.000.000	225.273.000	36,53	41,39	37,51	600.507.000
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	10.442.167	2.144.000	536.175	877.004	676.412	959.947	767.513	899.906	577.325	1.268.273	689.758	1.674.289	591.396	2.068.870	3.838.579	7.748.289	101,85	36,76	361,39	1.000.000
05.1 - Faiz Gelirleri	13.995	0	2.164	0	1.076	0	461	0	0	45	810	664	0	195	4.511	903	-79,98	32,23	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	3.255	0	0	0	0	0	0	0	0	1.438	0	0	0	0	0	1.438	0,00	0,00	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	10.424.918	2.144.000	534.011	877.004	675.335	959.947	767.052	899.906	577.325	1.266.790	688.948	1.673.626	591.396	2.068.675	3.834.068	7.745.949	102,03	36,78	361,28	1.000.000

EK-3

PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı: 2025

Kurum Adı: Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi

ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLE ŞME TOPLAMI	2025 BAŞLAN GIÇ ÖDENEĞ İ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ART IŞ ORA NI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLE ŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	13.088	68.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	22.000
YÜKSEKÖĞRE TİMDE BİLİMSSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	13.088	68.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	22.000
YÜKSEKÖĞRET İM	305.005.544	486.454.000	20.243.484	29.419.307	23.143.277	22.801.842	22.967.814	30.102.229	33.040.704	24.503.036	17.866.544	27.025.074	31.712.909	24.185.969	148.974.732	158.037.457	6,08	48,84	32,49	435.805.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	301.078.341	480.929.000	20.230.116	29.398.275	22.834.502	22.377.800	22.823.325	29.689.729	32.927.823	24.008.041	17.259.752	26.640.799	31.177.999	23.374.587	147.253.517	155.489.231	5,59	48,91	32,33	431.372.000
YÜKSEKÖĞRE TİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	3.927.203	5.525.000	13.368	21.032	308.774	424.042	144.490	412.500	112.880	494.996	606.792	384.275	534.910	811.382	1.721.215	2.548.226	48,05	43,83	46,12	4.433.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	102.449.379	118.404.000	8.265.033	12.267.168	8.565.211	9.767.796	8.652.074	9.729.051	7.239.716	10.457.008	7.427.569	9.151.654	7.477.296	10.480.642	47.626.900	61.853.320	29,87	46,49	52,24	142.442.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.258.157	1.729.000	128.964	127.008	152.209	100.608	112.791	123.290	112.775	86.030	112.744	155.508	87.395	137.740	706.878	730.184	3,30	56,18	42,23	1.632.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	101.191.222	116.675.000	8.136.069	12.140.159	8.413.002	9.667.188	8.539.283	9.605.761	7.126.941	10.370.979	7.314.826	8.996.146	7.389.900	10.342.903	46.920.022	61.123.135	30,27	46,37	52,39	140.810.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	407.468.011	604.926.000	28.508.517	41.686.475	31.708.488	32.569.638	31.619.889	39.831.280	40.280.420	34.960.045	25.294.113	36.176.728	39.190.205	34.666.611	196.601.632	219.890.777	11,85	48,25	36,35	578.269.000