

2026 YILI



ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

Yönetici Sunuşu



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30. maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

Söz konusu düzenlemenin amacı, kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunun gerçekleştirilmesidir.

Bu çerçevede, Kamu hizmetlerinin yürütülmesinde, bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin artırılması ile kamuoyunun, kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetim fonksiyonunu gerektiği şekilde gerçekleştirmesini sağlamak amacıyla 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesinde, genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hüküm altına alınmıştır. Kamu hizmetlerinin yürütülmesi ile bütçe uygulamalarında saydamlığın, tutarlılığın ve hesap verilebilirliğin sağlanmasıdır. Böylece kamu hizmetleri çok daha etkin kullanılacaktır.

Bu doğrultuda, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli (II) sayılı cetvelde özel bütçeli idareler arasında yer alan Üniversitemizin yılın ilk altı aylık dönemine ilişkin bütçe uygulamaları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerinin yer aldığı, "2026 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu" ekleri ile birlikte kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

Saygılarımla.

Prof. Dr. Gülçin YAHYA KAÇAR
Rektör

İÇİNDEKİLER

Yönetici Sunuşu	2
2026 YILI OCAK - HAZİRAN BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	1
I. Bütçe Giderleri	1
a) 01-Personel Giderleri:	3
b) 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:	3
c) 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri:	4
ç) 05-Cari Transferler:	4
d) 06-Sermaye Giderleri:	5
II. Bütçe Gelirleri	5
a) 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:	7
b) 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:	7
c) 05-Diğer Gelirler:	7
III. Finansman	7
2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	7
a) 2026 YILI YATIRIM PROJELERİ.....	7
b) EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER.....	8
c) SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER.....	8
d) BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER.....	9
e) KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER	9
f) İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	11
g) PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	11
h) MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	12
i) BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ	12
j) MESLEK YÜKSEKOKULU	13
2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER	19
IV. Bütçe Gider Tahminleri	19
V. Bütçe Gelir Tahmini	21
2026 YILI TEMMUZ – ARALIK DÖNEMİ YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER	21
a) SANAT VE TASARIM FAKÜLTESİ	21
b) MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	22
c) MESLEK YÜKSEKOKULU	22
d) BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ	23
e) YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	24
f) ÖĞRENCİ İŞLERİ, DAİRE BAŞKANLIĞI (EĞİTİM-ÖĞRETİM)	25
g) SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI.....	25
h) İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	26
i) BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	28
j) KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	28
k) PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	29

TABLO DİZİNİ

Tablo 1:2025 - 2026 Yılları Başlangıç Ödenekleri	1
Tablo 2:2025-2026 Yılı Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri	2
Tablo 3: 2025 - 2026 Yılları İlk Altı Aylık Personel Giderleri Gerçekleşmeleri.....	3
Tablo 4: 2025 - 2026 Yılları İlk Altı Aylık Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri	4
Tablo 5: 2025 – 2026 Yılları İlk Altı Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri	4
Tablo 6: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri.....	4
Tablo 7: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Cari Transferler Gerçekleşmeleri.....	5
Tablo 8: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri.....	5
Tablo 9: 2025 - 2026 Yılı Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri	5
Tablo 10:2026 Yılı Doğrudan Temin Alımları	7
Tablo 11:Mezun Sayıları.....	8
Tablo 12:Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Dairesi Başkanlığı 2026 Yılı Mali Durum	9
Tablo 13:Faaaliyet/Gider Açıklaması	9
Tablo 14: Faaaliyet/Gider Açıklaması	10
Tablo 15: Faaaliyet/Gider Açıklaması	11
Tablo 16:Kişisel Sergi, Ulusal-Uluslararası Karma Sergi.....	13
Tablo 17:Ulusal ve Uluslararası Faaaliyetler	13
Tablo 18:Görsel İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaaliyetleri.....	17
Tablo 19: 2026 Yılı Gider Tahmin Bütçe Gider Tahmin Verileri.....	19
Tablo 20:2026 Yılı Planlanan Bakım Onarımlar	24
Tablo 21:2026 Yılı Personel ve Cari Giderler Yılsonu Harcama Tahmini	26
Tablo 22:2026 Yılı Mal Hizmet Alımı Planlaması	27
Tablo 23: Faaaliyet/Gider Açıklaması	28
Tablo 24:Personel Bilgi tablosu 2026	29
Tablo 25: Personel Yolluk Açıklama Tablosu 2026	30

GRAFİK DİZİNİ

Grafik 1: 2025 - 2026 Yılları Başlangıç Ödenekleri Karşılaştırması	1
Grafik 2:2026 Yılı İlk Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri (%)	2
Grafik 3: 2025-2026 Yılları Altı Aylık Gider Gerçekleşmesi Karşılaştırması.....	3
Grafik 4: 2026 Yılı Bütçe Gelirleri Ocak-Haziran Gerçekleşmeleri.....	6
Grafik 5: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmesi Karşılaştırması	6
Grafik 6: Bütçe Giderlerinin Yılsonu Gerçekleşme Tahminleri	20

RESİM DİZİNİ

Resim 1: Ulusal-Uluslar Arası Faaaliyetlere İlişkin Resimler	14
Resim 2: Görsel İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaaliyet Resimleri.....	18

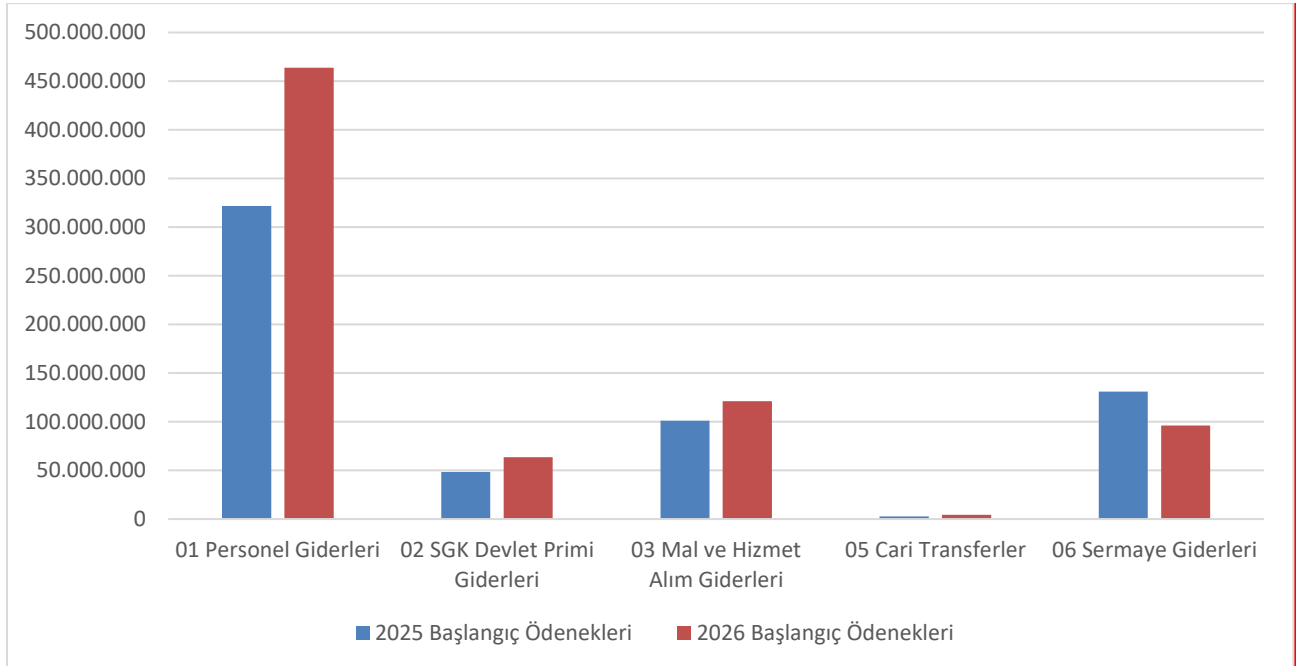
2026 YILI OCAK - HAZİRAN BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI**I. Bütçe Giderleri**

7344 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize 748.838.000 tutarında ödenek tahsis edilmiştir. İlk altı aylık dönemde ödenek ekleme ile ödenek aktarma işlemleri yapılmış ve bu işlemler sonucunda toplam ödenek 783.494.000 ulaşmıştır.

Tablo 1:2025 - 2026 Yılları Başlangıç Ödenekleri

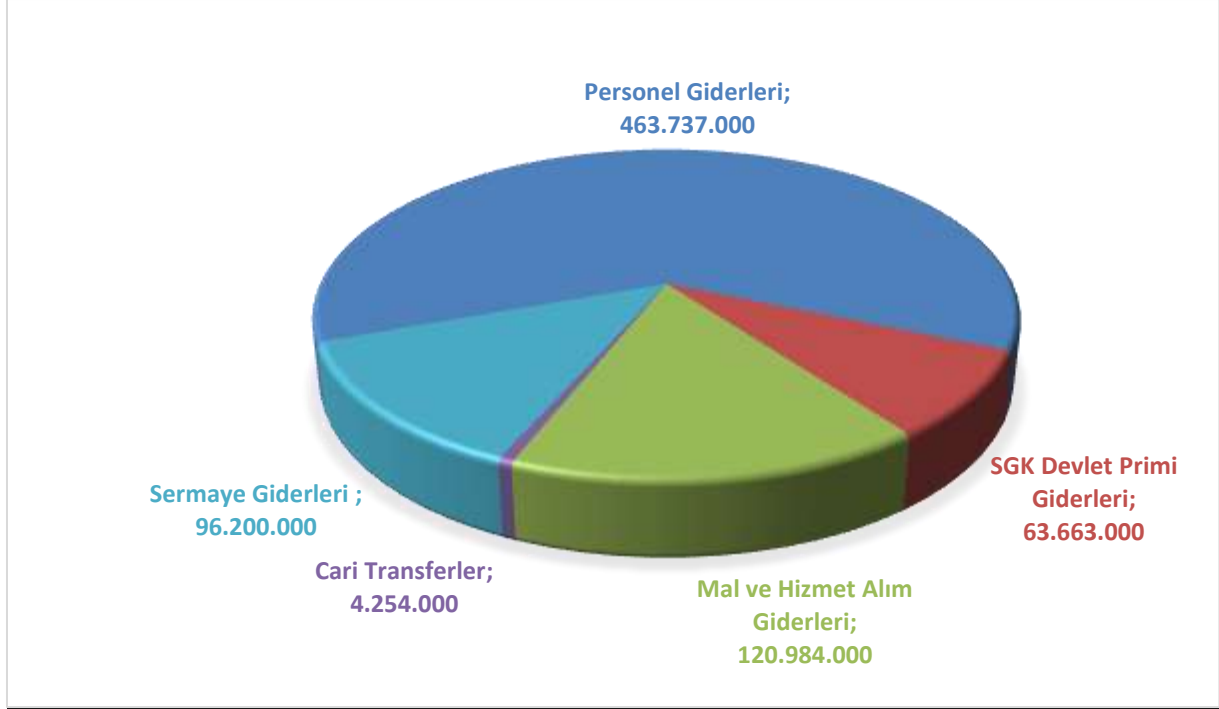
GİDER KALEMİ	2025 Başlangıç Ödenekleri	2026 Başlangıç Ödenekleri	Artış Oranı (%)
01 Personel Giderleri	321.692.000	463.737.000	44,16
02 SGK Devlet Primi Giderleri	48.360.000	63.663.000	31,64
03 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	101.048.000	120.984.000	19,73
05 Cari Transferler	2.826.000	4.254.000	50,53
06 Sermaye Giderleri	131.000.000	96.200.000	-26,56
TOPLAM	604.926.000	748.838.000	23,79

2026 yılı bütçe başlangıç ödeneklerine bakıldığında, 2025 yılı bütçe başlangıç ödeneklerine kıyasla yaklaşık % 23,79 oranında artış söz konusu olmuştur.

Grafik 1: 2025 - 2026 Yılları Başlangıç Ödenekleri Karşılaştırması

Ocak-Haziran 2026 dönemi ilk altı aylık gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde, 01 Personel Giderleri harcamalarının tüm giderlere oranı % 73,81 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin % 9,88 Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinin % 13,99 Cari Transferlerin % 1,53 Sermaye Giderlerinin % 0,69 olduğu görülmektedir. 2025 yılının Ocak-Haziran döneminde 219.890.777 tutarında gerçekleşen toplam harcama 2026 yılının Ocak- Haziran döneminde % 47,60 oranında artarak 237.268.402 tutarına ulaşmıştır.

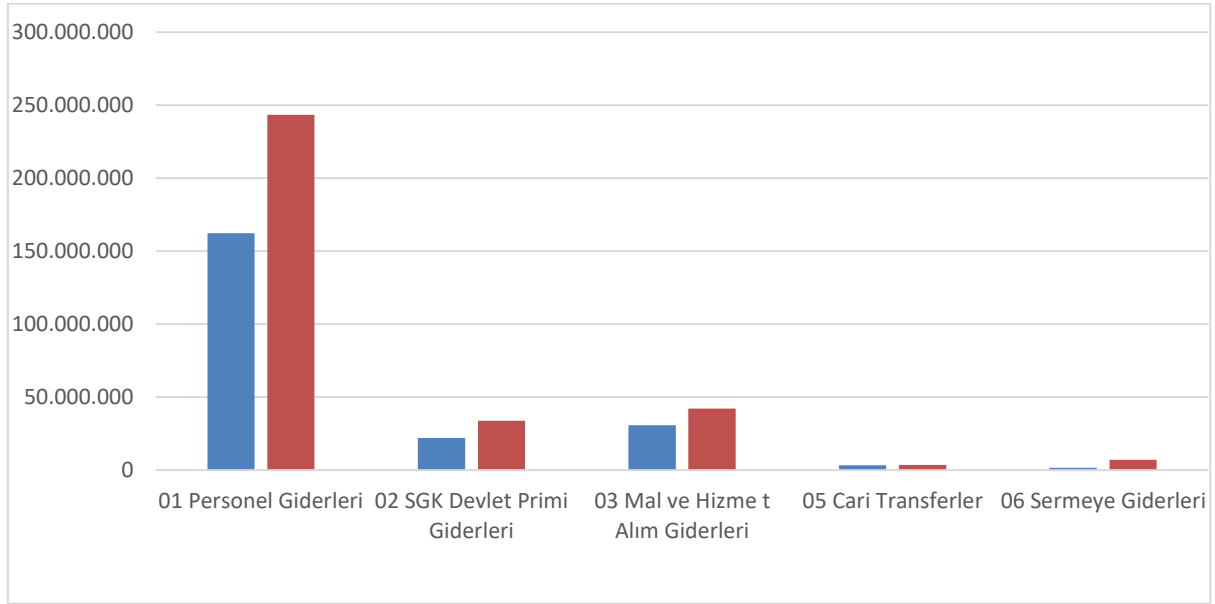
Grafik 2:2026 Yılı İlk Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri (%)



Analitik bütçe sistemi ekonomik sınıflandırmasına göre 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemi bütçe gider gerçekleştirmeleri aşağıdaki tablo ve grafikte karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir. 2026 yılı ilk altı aylık gider gerçekleştirmelerine, 2025 yılının aynı dönemi olarak Tablo 2’de yer verilmiştir.

Tablo 2:2025-2026 Yılı Altı Aylık Gider Gerçekleşmeleri

Gider Kalemi	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME 2025	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME 2026	Artış Oranı (%)
01 Personel Giderleri	162.300.859	243.165.924	49,82
02 SGK Devlet Primi Giderleri	21.955.543	33.818.979	54,03
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	30.761.330	42.221.928	37,26
05 Cari Transferler	3.361.464	3.521.286	4,75
06 Sermaye Giderleri	1.511.582	7.136.930	372,15
TOPLAM	219.890.777	329.865.047	50,01

Grafik 3: 2025-2026 Yılları Altı Aylık Gider Gerçekleşmesi Karşılaştırması**a) 01-Personel Giderleri:**

Üniversitemiz 2026 yılı bütçesine Personel Giderleri için 463.737.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 243.165.924 harcanmış olup bu harcama personel giderleri başlangıç ödeneğinin yaklaşık % 52,44 lık kısmını oluşturmaktadır. 2026 yılı ilk altı aylık harcamaları 2025 yılının ilk altı aylık dönemine göre yaklaşık % 49,82 oranında artış göstermiştir.

Tablo 3: 2025 - 2026 Yılları İlk Altı Aylık Personel Giderleri Gerçekleşmeleri

Personel Giderleri	Memurlar		Sözleşmeli Personel		İşçiler		Geçici Personel		Toplam	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
1.Altı Aylık Toplam	116.393.327	163.423.644	9.559.080	18.995.973	36.017.681	59.317.273	330.771	1.429.035	162.300.859	243.165.924

b) 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

Üniversitemiz bütçesine 2026 yılında Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 63.663.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 33.818.979 harcanmış olup bu harcama toplam Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ödeneğinin 53,12'sini oluşturmaktadır. 2025 yılı ilk altı aylık harcamaları 2026 yılının ilk altı aylık dönemine göre % 54,03 oranında artış göstermiştir.

Tablo 4: 2025 - 2026 Yılları İlk Altı Aylık Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Gerçekleşmeleri

02 SGK'na Devlet Primi Giderleri	02.1 Memurlar		02.2 Sözleşmeli Personel		02.3 İşçiler		02.4 Geçici Personel		Aylık Toplam	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
1. Altı Aylık Toplam	12.688.543	17.726.405	1.243.986	2.279.433	7.897.392	13.602.253	125.622	210.889	21.955.543	33.818.979

c) 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Üniversitemiz bütçesine 2026 yılında Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için 120.984.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 42.221.928 harcanmış olup bu harcama Mal ve Hizmet Alımı Giderleri başlangıç ödeneğinin % 34,90'ını oluşturmaktadır. 2026 yılı ilk altı aylık harcamaları 2025 yılının ilk altı aylık dönemine göre yaklaşık % 37,26 oranında artış göstermiştir.

Tablo 5: 2025 – 2026 Yılları İlk Altı Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri

03 Mal & Hizmet Alım Giderleri	2025	2026
6 Aylık Toplam	30.761.330	42.221.928

Tablo 6: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Mal ve Hizmet Alım Giderleri Gerçekleşmeleri

03 MAL ve HİZMET ALIM GİDERLERİ	2025	2026
03.02	23.257.447	29.786.093
03.03	213.313	296.246
03.04	124.002	98.656
03.05	5.916.665	11.128.663
03.06	15.210	117.203
03.07	1.022.232	699.859
03.08	212.460	95.208

ç) 05-Cari Transferler:

Üniversitemiz bütçesine 2026 yılında Cari Transferler için 4.254.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde 3.521.286 harcanmış olup bu harcama toplam Cari Transferler ödeneğinin % 82,78'ini oluşturmaktadır. 2026 yılı ilk altı aylık harcamaları 2025 yılının ilk altı aylık dönemine göre % 4,75 oranında artmıştır.

Tablo 7: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Cari Transferler Gerçekleşmeleri

05 Cari Transferler	05.1 Görevlendirme Giderleri		05.3 Kar Amacı Gütm. Kurumlara Tr.		Genel Toplam	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
6 Aylık Toplam	3.316.464	3.521.286	45.000	0	3.361.464	3.521.286

d) 06-Sermaye Giderleri:

Üniversitemiz bütçesine 2026 yılında Sermaye Giderleri için 96.200.000 ödenek tahsis edilmiştir. Yılın ilk altı ayında 7.136.930 harcanmış olup bu harcama Sermaye Giderleri başlangıç ödeneğinin yaklaşık % 7,42'sini oluşturmaktadır.

Tablo 8: 2025 - 2026 Yılları Ocak - Haziran Sermaye Giderleri Gerçekleşmeleri

06 Sermaye Giderleri	06.1		06.3		06.5		06.7		Aylık Toplam	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
6 Aylık Toplam	258.594	0	556.448	1.159.331	696.540	5.977.600	0	0	1.511.582	7.136.930

II. Bütçe Gelirleri

7414 sayılı 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nda kurumumuza 748.838.000 gelir öngörülmüştür. Kurum gelirlerinde en büyük pay Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerden oluşmaktadır.

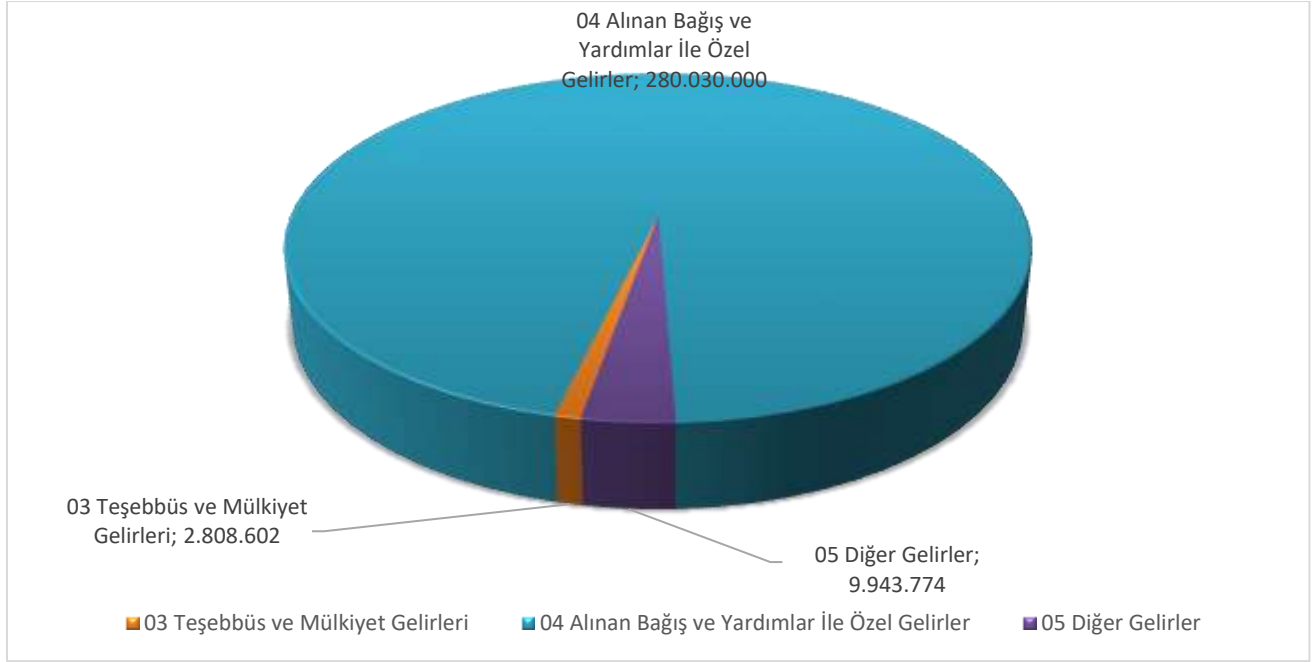
Analitik bütçe sistemi gelir ekonomik sınıflandırmasına göre 2025 ve 2026 yılları Ocak-Haziran dönemi bütçe gelir gerçekleştirmeleri aşağıdaki tablo ve grafikte karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

Tablo 9: 2025 - 2026 Yılı Altı Aylık Gelir Gerçekleşmeleri

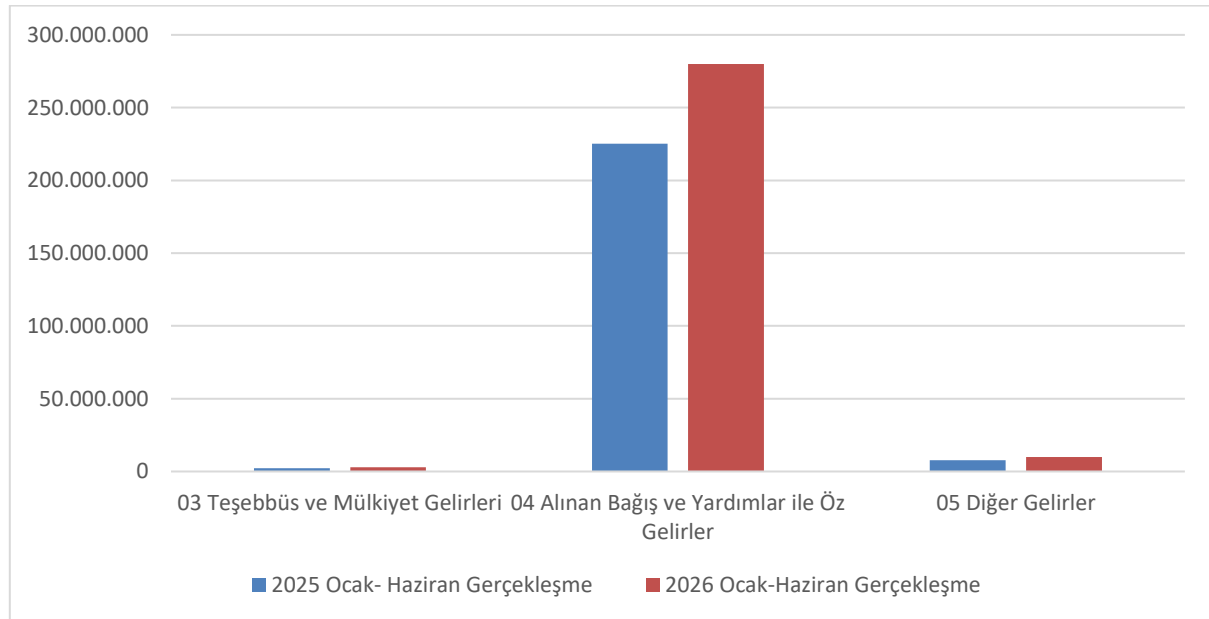
BÜTÇE GELİRLERİ	2025	2026	Artış/Azalış Oranı (%)
	Ocak-Haziran Gerçekleşme	Ocak-Haziran Gerçekleşme	
03 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.210.688	2.808.602	27,05
04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	225.273.000	280.030.000	24,31
05 Diğer Gelirler	7.748.289	9.943.774	28,34
TOPLAM	235.231.978	292.782.376	24,47

2025 yılının Ocak-Haziran döneminde 235.231.978 gelir gerçekleşirken 2026 yılının aynı döneminde bu tutar yaklaşık % 24,47 oranında artarak 292.782.376 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 4: 2026 Yılı Bütçe Gelirleri Ocak-Haziran Gerçekleşmeleri



Grafik 5: 2025-2026 Yılları İlk Altı Aylık Gelir Gerçekleşmesi Karşılaştırması



a) 03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri:

Üniversitemiz 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 292.782.376 gelirin % 0,95'ini Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir 2.210.688 iken 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir yaklaşık % 27,05 Oranında artarak 2.808.602 olarak gerçekleşmiştir.

b) 04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler:

Üniversitemiz 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 292.782.376 gelirin % 95,65'i Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen bu gelir tutarı 225.273.000 iken 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gelir yaklaşık % 24,31 Oranında artarak 280.030.000 olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılında 04 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerde meydana gelen artışın 04.2 Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımların (Hazine Yardımları) üniversitemiz bütçe büyüklüğü doğrultusunda artmasından kaynaklandığı gözlemlenmektedir.

c) 05-Diğer Gelirler:

Üniversitemiz 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 292.782.376 gelirin % 3,39'u Diğer Gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen bu gelir tutarı 7.748.289 iken 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen tutar ise yaklaşık % 28,34 oranında artarak 9.943.774 olarak gerçekleşmiştir.

III. Finansman

Üniversitemiz, Merkezi Yönetim kapsamındaki 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri doğrultusunda tüm özel bütçeli idarelerde olduğu gibi giderlerini Hazine Yardımı ve Öz Gelirler yoluyla finanse etmekte olup ayrıca bir finansman kullanmamaktadır. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde giderlerin finansmanı için borçlanmaya gidilmemiş ve mevduat ya da menkul kıymet kullanılmamıştır.

2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER**a) 2026 YILI YATIRIM PROJELERİ****Tablo 10:2026 Yılı Doğrudan Temin Alımları**

NO	İşin Adı	Bütçe Yılı	Harcama Türü	Ödeme Bilgileri	Ödeme Bilgileri (KDV Dâhil)
D/1	Jeneratörler için Dizel Akaryakıt Alım İşi	2026	Mal Alımı	240.437,42	242.352,00
D/2	Trafo Giriş Hücresinin Arıza Giderilmesi İşi	2026	Yapım İş	15.757,80	18.000,00

D/3	Asansör Yedek Parça Mal Alım İşİ	2026	Mal Alımı	58.018,35	58.480,34
D/4	Ana Rögar Tıkanıklık Açılması ve Temizlenmesi	2026	Yapım İşİ	7.143,12	7.200,00
D/5	Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi Kaymaz Bant Alımı	2026	Mal Alımı	6.250,23	6.300,00
D/6	Pompa Bakım Onarım Hizmet Alım İşİ	2026	Yapım İşİ	357.176,80	408.000,00
D/7	Asansör Yedek Parça (Fren Kartı) Mal Alımı	2026	Mal Alımı	28.572,48	28.800,00
D/8	Su Yalıtımı İçin Poliüretan Esaslı Malzeme Alımı	2026	Mal Alımı	24.000,88	24.192,00
D/9	Akaryakıt Alımı	2026	Mal Alımı	1.286,36	1.296,60
D/10	Müzik ve Güzel Sanatlar Eğitim Fakültesi Mal Alımı	2026	Mal Alımı	50.299,47	50.700,00
D/11	Asansör Yedek Parça Mal Alımı	2026	Mal Alımı	0,00	22.800,00
D/12	Yangın İhbar Sistemi Mal Alımı	2026	Mal Alımı	55.002,02	55.440,00
D/13	Ana Kazan Dairesi Tadilatı İçin Mal Alım İşİ	2026	Mal Alımı	10.340,26	10.422,60

b) EĞİTİM-ÖĞRETİM ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE FAALİYETLER

2025–2026 eğitim-öğretim yılının tamamlanmasının ardından ilk altı aylık dönemde Üniversitemizden toplam 54 öğrenci mezun olmuştur. Mezunlarımıza ait sayısal bilgileri içeren özet tabloya aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 11:Mezun Sayıları

Mezun Sayısı	Kız	Erkek	Toplam
Doktora	-	2	2
Sanatta Yeterlilik	-	-	-
Yüksek Lisans	6	4	10
Lisans	30	11	41
Ön Lisans	1	-	1
Çap Mezunlu	-	-	-
Sertifika Mezunlu	-	-	-

c) SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR ALANINDA YAPILAN DÜZENLEME VE

FAALİYETLER**Tablo 12:Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Dairesi Başkanlığı 2026 Yılı Mali Durum**

FAALİYET	TERTİP	2026 OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞEN BÜTÇE GİDERLERİ	2026 TEMMUZ-ARALIK TAHMİNİ BÜTÇE GİDERLERİ
770- Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	62.241.770.0-0514.0006-13-03.02	2.425.230,80	2.600.000,00
772-Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	62.241.772.0-0514.0006-13-03.05	360.000,00	400.000,00
	62.241.772.0-0514.0006-13-03.02	270.738,53	350.000,00
	62.241.772.0-0514.0006-13-03.03.10	192.741,24	220.000,00
773- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	62.241.773.0-0514.0006-13-01.04	545.732,93	600.000,00
	62.241.773.0-0514.0006-13-03.05	1.592,01	8.000,00
9037- Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	98.900.9037.0-0514.0006-02-01.01	4.764.548,01	5.550.000,00
	98.900.9002.6314.514.6.02.01.02	600.755,09	700.000,00
	98.900.9037.0-0514.0006-02-02.01	1.430.425,64	2.000.000,00
TOPLAM		10.760.684,78	12.648.000,00

*01 Nisan-31 Aralık 2026 Pazarlık Usulü Malzemeli Yemek Hazırlama, Taşıma, Servis ve Servis Sonrası Hizmet Alımı İhalesi yapılmıştır.

d) BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER**Tablo 13:Faaliyet/Gider Açıklaması**

Faaliyet/Gider	2026
Personel Giderleri	7.303.445,81
SGK Devlet Primi Giderleri	1.275.776,15
TOPLAM	8.579.221,96

Ocak-Haziran döneminde yukarıdaki tabloda sunulan maaş ve SGK Prim ödemeleri gerçekleştirilmiş olup başka bir harcama yapılmamıştır.

e) KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI TARAFINDAN YAPILAN FAALİYETLER

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına 2026 yılı için toplam 9.874.000,00 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Ocak-Haziran döneminde söz konusu ödeneğin 4.022.225,27 TL'lik kısmı kullanılmış olup gerçekleşme oranı yaklaşık %40,73 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılı aynı döneminde 3.167.963,86 TL harcama gerçekleştirilmiş iken, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen 4.022.225,27 TL tutarındaki harcama ile geçen yılın aynı dönemine göre yaklaşık %26,96 oranında artış meydana gelmiştir.

Gerçekleşen harcamaların büyük bölümünü personel giderleri ile sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri oluşturmuş olup, mal ve hizmet alımları ile sermaye giderlerinde yer alan ödeneklerin önemli kısmının yılın ikinci yarısında kullanılacağı öngörülmektedir.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırmaya göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 14: Faaliyet/Gider Açıklaması

	Kullanılabilir Ödenek	Ocak-Haziran Harcama	Gerçekleşme Oranı (%)
Personel Giderleri	5.792.000,00	3.577.031,16	61,75
Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri	618.000,00	415.444,11	68,84
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	464.000,00	19.750,00	4,26
Sermaye Giderleri	3.000.000,00	0,00	0,00
TOPLAM	9.874.000,00	4.022.225,27	40,73

2026 yılı ilk altı aylık dönemde Kütüphane ve Dokümantasyon Başkanlığınca yürütülen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Başkanlığımız tarafından kullanıcıların hizmetine sunulan SOBİAD ve Oxford Grove Music Online elektronik veri tabanlarının abonelik süreçleri takip edilmiş, kullanıcıların elektronik bilgi kaynaklarına kesintisiz erişiminin sürdürülmesine yönelik gerekli planlamalar yapılmıştır.
- Üniversitemizin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve sanatsal faaliyetlerini desteklemek amacıyla mevcut veri tabanlarına ilave olarak yeni elektronik veri tabanlarının temin edilmesine yönelik ihtiyaç analizleri yapılmış, farklı veri tabanı sağlayıcıları ile görüşmelere başlanmıştır.
- Başkanlığımız koleksiyonunun geliştirilmesi amacıyla akademik personelden basılı yayın talepleri toplanmış, talepler doğrultusunda oluşturulan satın alma listeleri Haziran ayı içerisinde hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulmuştur.
- Satın alma sürecinin tamamlanmasının ardından ihtiyaç duyulması halinde akademik birimlerden ilave kitap taleplerinin alınması ve koleksiyon geliştirme çalışmalarının devam ettirilmesi planlanmıştır.
- Başkanlığımız tarafından kullanılan mevcut kütüphane otomasyon sisteminin

geliştirilmesine yönelik alternatif yazılım çözümleri değerlendirilmiş, farklı otomasyon sistemi hizmeti sunan firma ve sağlayıcılarla teknik görüşmelere başlanmıştır.

- f) Kütüphane koleksiyonunun güncel, düzenli ve etkin şekilde yönetilmesi amacıyla koleksiyon değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş; cilt bütünlüğü bozulan, koleksiyon bütünlüğünü olumsuz etkileyen, fazla nüshaya sahip bulunan, fiziksel olarak hasarlı ve fotokopi yoluyla çoğaltılmış yayınlardan oluşan basılı materyaller, hazırlanan tutanak doğrultusunda Haziran ayında geri dönüşüm işlemlerinin yürütülmesi amacıyla İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına teslim edilmiştir.
- g) Satın alma ve bağış yoluyla kütüphaneye kazandırılan bilgi kaynaklarının kataloglama, sınıflama ve teknik hazırlık işlemleri yürütülmüş; kullanıcıların bilgi kaynaklarına erişiminin hızlı ve etkin şekilde sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.
- h) Başkanlığımız tarafından sunulan ödünç verme, iade, danışma ve elektronik bilgiye erişim hizmetleri kesintisiz olarak yürütülmüş; kullanıcı memnuniyetinin artırılmasına yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir.
- i) Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması amacıyla 2026 yılı bütçe ödenekleri öncelikli ihtiyaç alanlarına göre planlanmış, tasarruf tedbirleri doğrultusunda gerekli mali disiplin sağlanmıştır.

f) İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

Tablo 15: Faaliyet/Gider Açıklaması

	Kullanılabilir Ödenek	Ocak-Haziran Harcama	Gerçekleşme Oranı
Personel Giderleri	143.088.000,00	75.973.690,59	53,10
Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Giderleri	26.717.000,00	15.498.449,93	58
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	106.593.000,00	37.334.340,95	35,03
Sermaye Giderleri	27.431.000,00	0	0
TOPLAM	303.829.000	128.806.481,47	42,39

Üniversitemizde, Başkanlığımıza üsteki tabloda yazılı oranlarda kullanılabilir ödenek tertip edilmiş, 2025 Ocak - Haziran dönemi Personel Giderleri, Sos. Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, Mal ve Hizmet Alım Giderleri, Sermaye Giderleri olarak yapılan harcamalar işlenmiştir.

g) PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

- a) 2025 yılında öğretim üyesi ve öğretim elemanı olmak üzere 1 akademik ilana çıkmıştır. 2026 yılında Kurum içinden 7 ve Kurum dışından 3 olmak üzere 10 akademisyen göreve başlatılmıştır.
- b) 2025 yılı Akademik Teşvik Ödeneği sürecinde 47 akademik personel başvuru yapmış, 2026 yılında 55 akademisyene akademik teşvik ödeneği ödenmektedir.

- c) 2025 yılında 7. dönem toplu sözleşme kapsamında YÖK'ün talebine istinaden İnsan Gücü Planlaması uygulamasında idari personelin yükseköğretim kurumları arası yer değişikliği talepleri sisteme girilmiştir. 1 becayiş talebimiz onaylanmıştır.
- d) Cumhurbaşkanlığı talebine istinaden Üniversite Yönetim Sistemi (ÜYS) için tüm akademik-idari kadro, birim yerleşke, eğitim, yayın, öğrenci vb. bilgileri ilgili birimlerden temin edilerek sisteme girilmiştir.
- e) 2025 yılında Cumhurbaşkanlığı SBB tarafından geliştirilen Kamu Personel Bilgi Sistemi'ne (KPBS) talep edilen akademik ve idari tüm personel verileri işlenmiştir.
- f) Üniversitemizde ilk kez Personel Bilgi Sistemi (PBS) programının maaş, özlük işlerini yürüten birimlerin kullanımına açılması süreci tamamlanmıştır. Birimlere otomasyonun kullanım eğitimi de verilmiştir.
- g) 2026 yılı Hizmet içi Eğitim Planı oluşturulmuştur. Hizmet içi Eğitim faaliyetleri yüz yüze ve çevrimiçi olmak üzere sürdürülmektedir.
- h) 2026 yılında Personel Bilgi Sistemi (PBS) Otomasyonuna tüm akademik ve idari personelimizin özlük dosyalarında yer alan diploma, askerlik, izin gibi belgeleri taranarak asgari dijital özlük dosyası oluşturulmuştur.
- i) Aylık terfi, atama, emeklilik, görevlendirme, disiplin, maaş vb. insan kaynakları süreçleri yürütülmektedir.

h) MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ

Fakültemizde eğitim-öğretim faaliyetleri 2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı akademik takvimi doğrultusunda planlanan şekilde yürütülmüştür. Lisans programlarında teorik ve uygulamalı dersler gerçekleştirilmiştir, öğrencilerin mesleki ve sanatsal gelişimlerini desteklemek amacıyla konser, dinleti, resital, atölye çalışmaları ve sahne performansları düzenlenmiştir. Akademik ve idari hizmetler kesintisiz olarak sürdürülmüş, eğitim faaliyetlerinde herhangi bir aksaklık yaşanmamıştır.

Kamu Hizmet Kalitesinin Artırılmasına Yönelik Çalışmalar

Fakültemizde eğitim hizmetlerinin etkin, ekonomik ve verimli yürütülmesi amacıyla mevcut fiziki mekânlar ile eğitim materyalleri etkin şekilde kullanılmıştır. Kayakların tasarruf ilkeleri doğrultusunda kullanılmasına özen gösterilmiştir.

Devam Eden Veya Tamamlanan Önemli Proje Ve Yatırım Faaliyetleri

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde yeni eğitim binamıza taşınmış olup mevcut eğitim altyapısının iyileştirilmesine yönelik bakım, onarım ve ihtiyaç duyulan malzeme teminine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

i) BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Koordinatörlüğümüze 2026 yılı için tahsis edilen Başlangıç Ödeneği 90.000 TL'dir. 2026 yılının ilk 6 aylık döneminde (Ocak-Haziran) koordinatörlük bütçesinden herhangi bir harcama yapılmamış olup, mevcut ödenğin tamamı korunmuştur. İlk yarıyıl bütçe harcaması yapılmaması, ikinci yarıyıl hayata geçirilecek projeler ve koordinatörlük faaliyetleri için

güçlü bir mali hareket alanı sağlamaktadır.

Yılın ikinci yarısında temel stratejimiz; desteklenen proje sayısını artırmak, buna bağlı olarak kurum içi/kurum dışı bütçe kaynaklarının geliştirilmesine yönelik fizibilite ve başvuru çalışmalarını hızlandırmaktır.

j) MESLEK YÜKSEKOKULU

Tablo 16: Kişisel Sergi, Ulusal-Uluslararası Karma Sergi

TEBLİĞ	MAKALE	SANATSAL FAALİYET
ULUSLARARASI TEBLİĞ	2*	2 KİŞİSEL SERGİ ULUSAL ULUSAL KARMA SERGİ ULUSLARARASI KARMA SERGİ

*Endeksli dergilerdeki makale yoğunluğuna göre tarih değişiklik gösterebilir.

Tablo 17: Ulusal ve Uluslararası Faaliyetler

Sıra	Tarih	Faaliyet Türü	Yer	Konusu	Düzenleyen Bölüm
1	23/04 - 2/05/2026	ULUSAL SERGİ	ANTALYA	Geleneksel Türk Sanatları Karma Sergi	Antalya Belediyesi
2	22/05- 26/05/2026	ULUSLARARASI SERGİ	KÜTAHYA	I.ULUSLARARASI POSTA SANATI SERGİSİ 'GELENEK VE GELECEK'	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi
3	21/05/2026	WORKSHOP	ANKARA	İslam Sanatları Buluşması	Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi
4	20/05-22/05/ 2026	ULUSLARARASI SERGİ	AMASYA	Uluslararası Amasya Kültür Sanat Sempozyumu Jürili Karma Sergi	Amasya Üniversitesi ve Amasya Belediyesi
5	23/04/ 2026	KONUŞMACI	YOZGAT	Yıldız Günleri Etkinlikleri	Yozgat Bozok Üniversitesi Kariyer Ve Mezun Merkezi İle Yozgat Meslek Yüksekokulu

6	14/05-16/05/2026	ULULARARASI TEBLİĞ	MERSİN	Uluslararası Gelenekten Geleceğe Anadolu Motifleri Sempozyumu	Olgunlaşma Enstitüsü-Mersin Üniversitesi-Yunus Emre Enstitüsü
7	22/05/2026	EĞİTMEN	YUNUS EMRE ENSTİTÜSÜ	Geleneksel Türk El Sanatları Hizmet İçi Eğitimi	Yunus Emre Enstitüsü
8	23/04-2/05/2026	ULUSAL SERGİ	ANTALYA	Geleneksel Türk Sanatları Karma Sergi	Antalya Belediyesi
9	29/06/2026	MAKALE	ONLINE	Tr Dizin	Journal of University Research

Resim 1: Ulusal-Uluslar Arası Faaliyetlere İlişkin Resimler









Turkaya, A., Küpeli, A. E., & Kan, A. (2026). Artificial Intelligence Visual Literacy

Scale: Scale Development Study. Journal of University Research, 9(2), 225-241.

<https://izlik.org/JA56DH54DP> (TR Dizin)

<https://dergipark.org.tr/tr/download/article-file/5766311>

Tablo 18: Görsel İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaliyetleri

Sıra	Tarih	Faaliyet Türü	Yer	Konusu	Düzenleyen Bölüm
1	09.03.2026	KLİP	ANKARA	Nice Feryâd Edip Zârı Kılan Ben(Nihavend İlahi)	Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi
2	18.05.2026	ULUSLARARASI ETKİNLİK	ANKARA	Herkes İçin Bir Top	Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi

Resim 2: Görsel İşitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaliyet Resimleri



Radio Ve Televizyon Programcılığı Bölümü 2026 Yılı Faaliyetleri

1. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri

- Derslerin akademik takvim doğrultusunda yürütülmesi.
- YÖK'ün mevcut dönemde öğrenci alımını durdurması üzerine ders içeriklerinin güncel sektör ihtiyaçları ve gelişen teknolojiler doğrultusunda gözden geçirilerek programın güncellenmesi.

2. Akademik ve Mesleki Gelişim Faaliyetleri

- Medya sektöründe görev yapan uzmanların katılımıyla seminer ve konferanslar düzenlenmesi.
- Öğrencilerin ulusal ve uluslararası medya etkinliklerine katılımlarının teşvik edilmesi

3. Teknik Gezi ve Sektör İş Birlikleri

- Basın, yayın ve medya kuruluşları ile iş birliği geliştirilmesi.
- Öğrencilerin sektör temsilcileriyle buluşmalarının sağlanması.
- Staj olanaklarının geliştirilmesine yönelik kurum ziyaretleri gerçekleştirilmesi.

4. Kalite ve Akreditasyon Çalışmaları

- Ders ve program çıktılarının değerlendirilmesi.
- Mezun ve paydaş görüşlerinin alınarak eğitim süreçlerine yansıtılması.
- Programın kalite güvence süreçlerine ilişkin çalışmaların yürütülmesi.

5. Sosyal, Kültürel ve Toplumsal Katkı Faaliyetleri

- Üniversite tanıtım faaliyetlerine medya desteği sağlanması.

6. Kariyer Planlama Faaliyetleri

- Kariyer günleri ve mezun buluşmaları düzenlenmesi.
- Özgeçmiş hazırlama, mülakat teknikleri ve kariyer planlama eğitimleri verilmesi.
- Mezun takip sistemi kapsamında mezunlarla iletişimin sürdürülmesi.

Beklenen Çıktılar

- Öğrencilerin uygulamalı eğitim becerilerinin geliştirilmesi.
- Sektör-üniversite iş birliğinin güçlendirilmesi.
- Mezunların istihdam edilebilirlik düzeylerinin artırılması.
- Eğitim kalitesinin ve öğrenci memnuniyetinin yükseltilmesi.

2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİ BEKLENTİ VE HEDEFLERİ İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER**IV.Bütçe Gider Tahminleri**

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 2026 Yılında Ankara Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesine tahsis edilen ödeneklerin yılsonu itibariyle gerçekleşme tutarları Bütçe Giderleri Gelişimi tablosunda belirtildiği şekilde olacağı tahmin edilmektedir. Tahsis edilen ödeneklerin gider türleri itibariyle gerçekleşme tutarları Bütçe Giderleri Gelişimi tablosunda belirtildiği şekilde olacağı tahmin edilmektedir. Tahsis edilen ödeneklerin gider türleri itibariyle dağılımı ve 2026 yılsonu itibariyle tahmini gerçekleştirmeleri ve oranları aşağıda Tablo 13 ile Grafik 10'da gösterilmiştir.

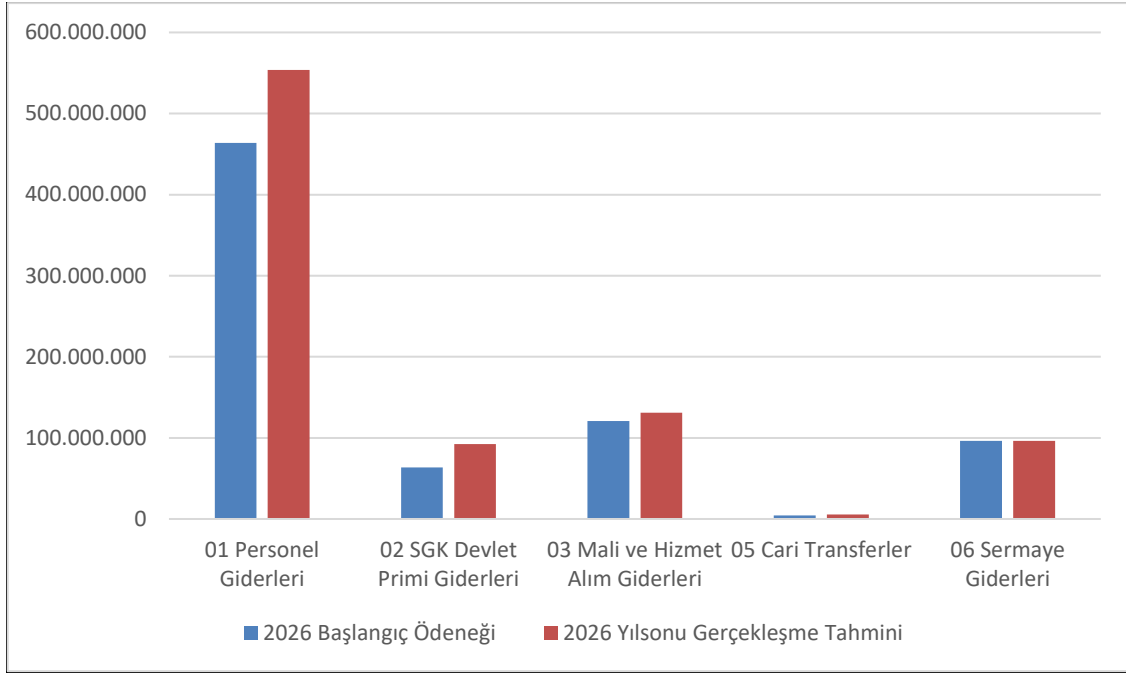
Tablo 19: 2026 Yılı Gider Tahmin Bütçe Gider Tahmin Verileri

Gider Kalemi	2026 Başlangıç Ödeneği	Ocak-Haziran Gerçekleşme 2026	2026 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini
01 Personel Giderleri	463.737.000	243.165.924	553.701.000
02 SGK Devlet Primi Giderleri	63.663.000	33.818.979	92.253.000
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	120.984.000	42.221.928	131.224.000
05 Cari Transferler	4.254.000	3.521.286	5.647.000
06 Sermaye Giderleri	96.200.000	7.136.930	96.200.000
TOPLAM	748.838.000	329.865.047	879.025.000

ÖSYM tarafından gerçekleştirilen Yükseköğretime Geçiş Sınavının açıklanarak

yerleştirmelerin yapılması ve normalleşme süreciyle birlikte üniversitemiz kampüs ve yerleşkelerinde eğitim-öğretimin fiilen başlamasıyla Personel Giderleri, Sosyal Güvenlik Primi Giderleri ile Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin de artması beklenmektedir. Genel olarak, Üniversitemiz hızlı bir gelişim sürecinde olduğu için pek çok giderde bir önceki yıla göre harcamalar artmıştır.

Grafik 6: Bütçe Giderlerinin Yılsonu Gerçekleşme Tahminleri



01 Personel Giderleri 2026 yılının ilk altı ay içerisinde bütçedeki ödeneğin % 52,46'sı harcanmıştır. Başlangıç ödeneği 463.737.000 TL olan bu kalemden, 2026 yılı ikinci altı ayında maaşların zamlanması ve yeni alınacak personel sayısının artmasıyla birlikte bu kalemden yılsonu itibarıyla yaklaşık 553.701.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 2026 yılının ilk altı ay içerisinde bütçedeki ödeneğin % 53,16'sı harcanmıştır. Başlangıç ödeneği 63.663.000 TL olan bu kalemden, 2026 yılı ikinci altı ayında maaşların zamlanması ve yeni alınacak personel sayısının artmasıyla birlikte bu kalemden yılsonu itibarıyla yaklaşık 92.253.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri Başlangıç ödeneği 120.984.000 TL olan bu tertipte 2026 yılı ilk altı ayında ödeneği %34,90'ı harcanmıştır. Üniversitemizin tüketime yönelik ihtiyaçlarını gidermek amaçlı çeşitli alımlar yapılması, Üniversiteye ilişkin hizmetlerin yürütülmesi amacıyla yurt içi ve yurt dışına yapılan geçici görevlendirmeler ile sürekli görev yolluğuna yapılacak ödemelerin olması, hizmet alımlarına yönelik harcamaların devam etmesi, Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri ile Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları, Büro Bakım ve Onarım Giderleri, Okul Bakım ve Onarım Giderleri vb. Bakım Onarım giderlerine ödenmek üzere 2026 yılsonu itibarıyla toplamda 131.224.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

05 Cari Transferler Başlangıç ödeneği 4.254.000 TL olan bu tertipte 2026 yılı ilk altı ayında

ödeneğin, % 82,78'i harcanmıştır. Memurların öğle yemeğine yapılan yardımlarla diğer görevlendirme giderleri sonucu 2026 yılsonu itibariyle 5.647.000 TL gider yapılması tahmin edilmektedir.

06 Sermaye Giderleri Başlangıç ödeneği 96.200.000 TL olan bu tertipte, 2026 yılı ilk altı ayında ödeneğin % 7,42'si harcanmıştır. Büro ve İş yeri Mefruşatı Alımları, Büro ve İş yeri Makine Teçhizat Alımları, Basılı ve Elektronik Yayın Alımı, Bilgisayar Yazılımı Alımlarına, Kampüs Altyapı Projesi, Derslik ve Spor Salonu Tesisleri, Etüt Proje Giderleri için tahmini 96.200.000 TL ödeme yapılacağı tahmin edilmektedir.

V.Bütçe Gelir Tahmini

2026 yılında 748.838.000 bütçe gelirin elde edilmesi planlanmıştır. İlk altı aylık dönemde planlanan gelirin % 39,10'u gerçekleşmiş olup kalanının gider gerçekleştirmelerine göre Kurumumuza aktarılması beklenmektedir.

2026 YILI TEMMUZ – ARALIK DÖNEMİ YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile kurumsal düzeyde Üniversitemize tahsis edilen; personel, cari ve sermaye ödenekleri harcama birimlerinde, bütçe uygulama tebliğleri ve Cumhurbaşkanlığınca yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak kullanılmasına özen gösterilmektedir. 2026 yılının ikinci altı aylık döneminde tasarruf anlayışı gözetilerek, hizmet kalitesinin ve gelir performansının artırılması için çalışmalar sürdürülecektir.

a) SANAT VE TASARIM FAKÜLTESİ

Fakültemizin 2026 yılı Başlangıç Ödeneği 11.711.000,00 TL olmasına rağmen, ilk 6 aylık dönemde eğitim-öğretim faaliyetlerinin yoğunluğu nedeniyle 8.878.336,00 TL harcama yapılmıştır. Güz yarıyılına getireceği ek yükler ve enflasyonist maliyet artışları dikkate alındığında, 2026 Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini 20.034.460,00 TL olarak hesaplanmıştır. Bu doğrultuda, Temmuz-Aralık döneminde hizmetlerin aksamaması adına 8.323.460,00 TL ek ödenek veya ödenek aktarımı temin edilmesi birincil mali hedefimizdir. Tüm bu mali süreçler, kaynakların doğrudan Lisans Eğitimi alt programı kalemlerine kanalize edilmesi esasıyla yürütülmektedir.

Fakültemizin bütçe yapısında “Yönetim ve Destek Programı” kaleminde ödenek bulunmamakta olup, giderler Yükseköğretim Programı; Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı'ndan karşılanmaktadır.

2026-2027 Güz döneminde mevcut lisans programımızda %100 doluluk oranına ulaşılması, öğrenci başına düşen basılı ve dijital kaynak sayısının %15 artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca önümüzdeki eğitim-öğretim döneminde ilk kez öğrenci alımı yapılması planlanan Radyo, Televizyon ve Sinema Programı başvuru sürecinin başarıyla tamamlanarak programa yeni öğrencilerin kazandırılması hedeflenmektedir.

Kamu Hizmetlerinin Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Planlanan Çalışmalar

Temmuz-Aralık döneminde Güz yarıyılı ders programları, yerleşkedeki fiziki mekânların, özellikle de uygulama atölyeleri ile stüdyoların iklimlendirme ve aydınlatma maliyetlerini

optimize edecek şekilde (blok ders ve akıllı sınıf/atölye eşleştirmeleriyle) tasarlanacaktır.

İdari personelin kamu hizmet standartları, diksiyon, kriz yönetimi ve dijital bütçe yönetimi (MYS/KBS) konularında hizmet içi eğitimlere tabi tutularak operasyonel verimliliği artırılması planlanmaktadır.

Mevcut programlarımızın ve ilk defa öğrenci alacak olan Radyo, Televizyon ve Sinema Programı'nın kayıt, harç ve oryantasyon süreçlerinin sorunsuz yürütülmesi. Eğitim müfredatlarının, atölye uygulama rehberlerinin ve dijital ders içeriklerinin güncellenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, sektörel ve kültürel bağları güçlendirmek amacıyla düzenlenen “Radyo ve Televizyon Yayıncılığı Bağlamında Halk Müziğinde Kültürel İletişim” ile TRT’den Lütfi Kılınç’ın deneyimlerini paylaştığı “Türkülerin Dil, Kültür ve Toplumsal Anlatıdaki Rolü” gibi vizyon etkinliklerinin yeni dönemde de çeşitlendirilerek sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Fakültemiz bünyesindeki somut ve somut olmayan kültürel miras öğelerinin ulusal ve uluslararası görünürlüğünü artırmak amacıyla; alan indeksli (SCI/SSCI/AHCI ve saygın sanat/tasarım indeksleri) dergilerde yapılacak akademik yayın, katalog, sempozyum ve sergi çıktısı sayısını artırmaya yönelik “Sanatsal Değerlendirme, Akademik Yazım ve Proje Hazırlama” çalıştaylarının düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bu doğrultuda, yılın ilk yarısında gerçekleştirilen ya da sürdürülebilirliği planlanan; “İznic Ayşe Sema Bardak Kişisel Çini Sergisi, Bitlis Eren Sanat Buluşmaları, Kadın ve Sanat Etkinlikleri, Uluslararası Posta Sanatı Sergisi, ESOGÜ 1. Uluslararası Posta Sanatı Sergisi, “İslam Sanatları Buluşması”, Uluslararası Anadolu Motifleri Sempozyumu, “Genç Eller, Kadim İlmekler” Çalıştayı, Uluslararası Mozaik Sempozyumu, Türk Dünyası Kültür Sanat Konferansı ve 23 Nisan Şenlikleri Antalya Kepez Kültür-Sanat Buluşması” gibi ulusal/uluslararası etkinliklere sağlanan akademik ve sanatsal katkıların, Temmuz-Aralık döneminde de yeni projelerle artırılarak devam ettirilmesi öngörülmektedir.

Fakültemiz uluslararası tanınırlığını ve eğitim kalitesini artırmak amacıyla, Erasmus ve Orhun Değişim Programları Eğitim ve Hareketlilik Olanakları Hakkında Bilgilendirme Toplantıları yaygınlaştırılarak öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği teşvik edilecektir. Ayrıca, kurumsal akreditasyon ve kalite güvencesi çalışmaları kapsamında Kalite Koordinatörlüğü ile Kurumsal Değerlendirme Toplantıları periyodik olarak gerçekleştirilmeye devam edecektir.

Kasım 2026 döneminde, özellikle atölye ve stüdyo odaklı eğitim hizmet kalitesini ölçmek amacıyla öğrenci ve akademik personel memnuniyet anketlerinin dijital olarak uygulanması ve raporlanması planlanmaktadır.

b) MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ

2026 yılının ikinci yarısında eğitim-öğretim faaliyetlerinin akademik takvim doğrultusunda sürdürülmesi, öğrenci konserleri, dinletiler, sahne gösterileri, seminerler ve sanatsal etkinliklerin gerçekleşmesi planlanmaktadır.

Ayrıca eğitim kalitesinin artırılması amacıyla mevcut fiziki alt yapının geliştirilmesine yönelik çalışmaların devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

c) MESLEK YÜKSEKOKULU

Geleneksel El Sanatları Programında Gerçekleştirilmesi Öngörülen Faaliyetler, Projeler, Beklentiler Ve Hedefler

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin zenginleştirilmesi amacıyla, Kültür ve Turizm Bakanlığı sanatçısı olan

ve Ankara’da uzun yıllar kendi atölyelerinde üretim ve eğitim faaliyetlerini sürdürmüş iki el sanatları ustasının söyleşi ve uygulamalı atölye çalışması gerçekleştirmek üzere davet edilmesi öngörülmektedir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri kapsamında, öğrencilerimizin talebi doğrultusunda KOSGEB’den bir uzman davet edilerek el sanatları alanında üretim süreçleri, girişimcilik ve iş yeri açma konularında bilgilendirme semineri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bölüm öğrencilerimizin de katılımıyla, Tarım ve Orman Bakanlığı ile iş birliği içerisinde el sanatlarının geliştirilmesi, sürdürülebilirliği ve uygulama alanlarının tanıtılmasına yönelik söyleşi ve çalıştay faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Bölüm öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası sergi faaliyetlerine katılımı planlanmaktadır.

Eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğinin artırılması amacıyla, bölüm akademik personelimizin her yıl olduğu gibi yayın, sempozyum, kongre, çalıştay ve sergi gibi akademik ve sanatsal etkinliklere katılımlarının desteklenmesi ve sürdürülmesi planlanmaktadır.

d) BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ

İkinci altı aylık dönemde koordinatörlüğümüzün vizyonu, bütçe verimliliğini maksimuma çıkarırken akademik ve bilimsel çıktı kalitesini yükseltmektir. Bu kapsamda belirlenen beklenti ve hedefler şunlardır:

90.000 TL’lik başlangıç ödeneğinin etkin kullanımıyla birlikte, koordinatörlüğümüz bünyesinde üretilen ve fonlanan proje sayısını artırmak; sonraki mali dönemler için bütçe tavanının yükseltilmesine yönelik gerekçelendirilmiş ek ödenek/bütçe artırım çalışmalarını tamamlamak.

Kültürel miras, müzik teknolojileri ve yapay zekâ gibi interdisipliner alanlarda başlatılan projelerin ara çıktılarını başarıyla izlemek ve bu projelerin ulusal/uluslararası indeksli yayınlara dönüşmesini teşvik etmek.

Kamu Hizmetlerinin Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Planlanan Çalışmalar

Kamu kaynaklarının verimli, şeffaf ve hesap verilebilir şekilde kullanılması amacıyla Temmuz-Aralık 2026 döneminde yürütülecek iyileştirme çalışmaları şunlardır:

- Proje başvuru, değerlendirme ve onay süreçlerinin dijitalleştirilmesi; böylece araştırmacıların bürokratik yükünün azaltılarak kamu hizmet kalitesinin artırılması.
- Projelerde veri toplama, analiz ve lojistik süreçlerin koordinatörlüğümüzce kolaylaştırılması.
- Kamu hizmetinin hedef kitleye doğrudan ve hızlı ulaşmasının sağlanması.
- Desteklenen projelerin bütçe/performans oranlarını analiz eden bir izleme sistemi kurularak, kamu kaynaklarının en yüksek katma değer üretecek alanlara yönlendirilmesi.

Yürütülmesi Öngörülen Faaliyetler

2026 yılının ikinci yarısında, koordinatörlüğümüz tarafından desteklenen ve aşağıda detayları verilen 4 temel projenin yürütme, izleme ve lojistik destek faaliyetleri öncelikli olarak icra edilecektir.

Desteklenen Mevcut Projelerin Yürütülmesi ve İzlenmesi

- **KAP-20260103 Nolu Proje :**

Yürütücü: Doç. Dr. İsmet KARADENİZ

Proje Başlığı: Seçilmiş Hamparsum Üzerine Bir İnceleme: Modern Notaya Aktarım, Kritik Edisyon ve Makamsal Çözümleme

Faaliyet: Kültürel mirasımızın korunması ve geleneksel müziğimizin geleceğe aktarılması adına büyük önem taşıyan bu projenin saha/arşiv çalışmalarının takibi, edisyon kritik süreçlerinin desteklenmesi ve ara raporlarının incelenmesi.

- **KAP-20250102 Nolu Proje:**

Yürütücü: Doç. Dr. Mehmet SÖYLEMEZ

Proje Başlığı: Yolun Ezgileri; Kırıkkale-Sulakyurt Alevi Köylerinde Müzik ve İnanç

Faaliyet: Sözlü kültür mirasının derlenmesi, yöresel müziklerin inanç pratikleri ile olan sosyolojik bağının akademik kayıt altına alınması ve bölge bazlı kültürel envanter çalışmasının saha uygulama aşamalarının koordine edilmesi.

- **LTP-20260102 Nolu Proje:**

Yürütücü: Doç. Dr.Hasan DELEN

Proje Başlığı: İnfrasonik Frekansların İnsan Beyin Dalgaları Üzerindeki Etkileri:

Müzik Teknolojileri Perspektifinden Bir Araştırma

Faaliyet: Müzik teknolojileri ve nörobilim kesişimindeki bu yenilikçi araştırmanın laboratuvar/deney aşamaları, veri toplama süreçleri ve teknolojik altyapı ihtiyaçlarının koordinasyonu.

- **LTP-20260101 Nolu Proje:**

Yürütücü: Dr. Öğr. Üyesi Selim TAN

Proje Başlığı: Müzik Üretiminde Önyargı: İnsan ve Yapay Zekâ Karşılaştırması

(Anadolu Üniversitesi Öğrencileri Örneği)

Faaliyet: Güncel yapay zekâ teknolojilerinin sanatsal üretime etkisini sosyolojik ve teknik boyutta ele alan bu çalışmanın, Anadolu Üniversitesi öğrencileri örneklemini üzerindeki anket, mülakat ve veri analiz süreçlerine kurumsal destek sağlanması.

e) YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

Tablo 20:2026 Yılı Planlanan Bakım Onarımlar

NO	İşin Adı	Bütçe Yılı	Harcama Türü	Ödeme Bilgileri	Ödeme Bilgileri (KDV Dâhil)
1	Jeneratör Periyodik Bakım Hizmeti Alım İşİ	2026	Bakım-Onarım	28.800,00	34.560,00
2	Kompanzasyon Sistemleri Periyodik Bakım İşİ	2026	Bakım-Onarım	26.520,00	231.824,00
3	UPS (Kesintisiz Güç Kaynağı) Periyodik Bakım İşİ	2026	Bakım-Onarım	58.500,00	70.200,00
4	Yerleşke Binaları Asansör Periyodik Bakımları Hizmet Alım İşİ	2026	Bakım-Onarım	357.000,00	428.400,00

5	Trafo Merkezleri ve Yüksek İşletme Sorumluluğu Periyodik Bakım İşİ	2026	Bakım-Onarım	60.000,00	72.000,00
6	Yangın Algılama İhbar ve Anons Sistemleri Bakım İşİ	2026	Bakım-Onarım	160.000,00	192.000,00
2026 YILI PLANLANAN MAL ALIMLARI					
NO	İşin Adı	Bütçe Yılı	Harcama Türü	Ödeme Bilgileri	Ödeme Bilgileri (KDV Dâhil)
1	Elektrik Malzemeleri Alım İşİ	2026	Mal Alımı	500.000,00	6.000,00
2	Elektrik Malzemeleri Alım İşİ	2026	Mal Alımı	500.000,00	6.000,00

f) ÖĞRENCİ İŞLERİ, DAİRE BAŞKANLIĞI (EĞİTİM-ÖĞRETİM)

Yılın ikinci altı aylık döneminde, Üniversitemizden ortalama 65 lisans, 12 ön lisans öğrencisinin mezuniyeti öngörülmektedir. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde lisans programlara toplam 327, ön lisans programlara ise 32 öğrenci alınması planlanmaktadır. Üniversitemize kayıtlı ön lisans-lisans öğrenci sayısı 1192 öğrenci olup, mezun olabilecek öğrencileri ve 2026-2027 Eğitim-Öğretim Yılı Güz Döneminde yeni kayıt yaptıracak öğrencileri (tüm kontenjanların dolması durumunda) hesapladığımızda, ön lisans-lisans öğrenci sayımızın 1474 olması hedeflenmektedir.

g) SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

- 2026-2027 Eğitim-Öğretim yılı Akademik Açılışı
- Üniversite içi sportif faaliyetlerin yapılması katılımının sağlanması
- Kültür sanat faaliyetlerinin planlanması

h) İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

Tablo 21:2026 Yılı Personel ve Cari Giderler Yılsonu Harcama Tahmini

2026 YILI PERSONEL VE CARİ GİDERLER YILSONU HARCAMA TAHMİNİ				
TERTİP	HAZİRAN SONU HARCAMA	ARALIK TAHMİNİ	TOPLAM	KBÖ
62.239.756.6315-0514.0003-02-06.01	4.087.339,84	10.912.660,16	15.000.000,00	21.422.000,00
62.239.756.6315-0514.0003-02-06.03	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-01.03	59.317.272,57	71.500.000,00	130.817.272,57	110.497.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-02.03	13.602.253,32	16.500.000,00	30.102.253,32	24.404.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-03.02	25.514.863,36	38.900.000,00	64.414.863,36	86.064.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-03.05	91.406,40	500.000,00	591.406,40	605.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-03.07	132.900,00	3.100.000,00	3.232.900,00	3.290.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-03.08	0,00	0,00	0,00	6.000,00
62.239.756.6296-0514.0003-02-05.03	59.000,00	0,00	59.000,00	45.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-01.01	8.465.069,64	11.000.000,00	19.465.069,64	18.981.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-02.01	915.069,32	1.000.000,00	1.915.069,32	2.311.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.02	828.417,13	1.800.000,00	2.628.417,13	2.634.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.03	21.533,32	0,00	21.533,32	44.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.04	0,00	200.000,00	200.000,00	208.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.05	10.649.386,30	16.000.000,00	26.649.386,30	15.874.000,00
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.07	981.127,29	3.500.000,00	4.481.127,29	4.675.000,00
98.900.9002.6314-0514.0003-02-01.02	8.191.348,38	9.500.000,00	17.691.348,38	13.610.000,00
98.900.9002.6314-0514.0003-02-02.02	981.127,29	2.000.000,00	2.981.127,29	2.000,00
TOPLAM			323.250.774,32	307.672.000,00

Tablo 22:2026 Yılı Mal Hizmet Alımı Planlaması

2026 YILI MAL HİZMET ALIM PLANLAMASI									
TERTİP	MAL/HİZMET	KBÖ	HAZİRAN	ARALIK	06.01.	06.03.	03.5.	03.07.	03.2.
62.239.756.6296-0514.0003-02-01.03	İŞÇİ MAAŞ	110.497.000,00	59.317.272,57	71.180.727,08					
62.239.756.6296-0514.0003-02-02.03	İŞÇİ MAAŞ	24.404.000,00	13.602.253,32	16.322.703,98					
98.900.9006.6317-0514.0003-02-01.01	MEMUR MAAŞ	18.981.000,00	8.465.069,64	10.801.117,98					
98.900.9006.6317-0514.0003-02-02.01	MEMUR MAAŞ	2.311.000,00	1.035.886,26	1.191.269,20					
62.239.756.0-0514.0003-02-03.05	İLAN VE TELEFON ABONELİK HİZMETİ	605.000,00	91.406,00	500.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-03.07	MAKİNE TEÇHİZAT BAKIM ONARIM	3.290.000,00	132.900,00	3.157.100,00				6.850.972,71	
62.239.756.0-0514.0003-02-06.01	TEFRİŞAT ALIMI	15.000.000,00	4.087.339,84	0,00	10.912.660,16				
62.239.756.0-0514.0003-02-06.01	ATÖLYE MAL7MALZEME ALIMI			3.712.660,16					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.01	TEFRİŞAT ALIMI(DMO)			2.500.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.01	RADYO TELEVİZYON ATÖLYESİ EKİPMAN ALIMI			4.700.000,00					
62.239.756.0-0514.0003-02-03.02	KIRTASIYE/TEMİZLİK MALZEMESİ/TÜKETİM MALZEMESİ	86.064.000,00	1.433.473,43	11.600.000,00					40.726.996,78
62.239.756.0-0514.0003-02-03.02	DOĞALGAZ/AKARYAKIT/ELEKTRİK/SU,		24.081.389,93	27.321.413,91					
62.239.756.0-0514.0003-02-06.03	MİCROSOFT OFFİCE, ÖĞRENCİ BİLGİ SİST. KÜTÜPHANE YAZILIM GÜNCELLEME	3.000.000,00		3.000.000,00		₺3.000.000,00			
98.900.9006.6317-0514.0003-02-03.02	TÜKETİM MALZEMESİ ALIMI	2.634.000,00	787.685,20	1.846.314,80					
98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05	PERSONEL SERVİSİ	15.874.000,00	10.649.386,30	12.200.000,00			13.660.220,00		
98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05	TAŞIT KİRALAMA			569.520,00					
98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05	KEMİRGEN İLAÇLAMA			110.700,00					
98.900.9006.0-0514.0003-02-03.05	NAKLİYE			780.000,00					
98.900.9006.0-0514.0003-02-03.07	LİSANS GÜNCELLEME VE BÜRO OFİS MAKİNE TEÇHİZAT ALIMI	4.675.000,00	981.127,29	3.693.872,71					
98.900.9002.6314-0514.0003-02-01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL MAAŞ	13.610.000,00	8.191.348,38	9.220.181,74					
98.900.9002.6314-0514.0003-02-02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL MAAŞ	2.000,00	981.127,29	2.085.484,17					
TOPLAM		300.947.000,00	133.837.665,45	186.493.065,73	10.912.660,16	3.000.000,00	13.660.220,00	6.850.972,71	40.726.996,78

i) BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI**Tablo 23: Faaliyet/Gider Açıklaması**

Faaliyet/Gider	2026
Personel Giderleri	7.303.445,81
SGK Devlet Primi Giderleri	1.275.776,15
TOPLAM	8.579.221,96

Üniversitemiz eğitim-öğretim hizmetinde kullanılmak üzere Adobe Creative Cloud ve bilgi işlem altyapısında ağ erişimlerinin kontrol altında tutulması, kullanıcı ve cihaz hareketlerinin izlenmesi, yetkisiz erişimlerin engellenmesi ve olası siber güvenlik olaylarının zamanında tespit edilmesi için SIEM ve NAC yazılımı alımı yapılmıştır.

j) KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

2026 yılı ikinci yarısında Başkanlığımız bütçesinin büyük ölçüde mal ve hizmet alımları ile sermaye giderlerine yönelik kullanılacağı öngörülmektedir. Yılsonu itibarıyla Başkanlığımıza tahsis edilen 9.874.000,00 TL ödeneğin tamamının kullanılacağı değerlendirilmektedir.

Temmuz-Aralık döneminde yürütülmesi planlanan başlıca faaliyetler aşağıda belirtilmiştir.

- Başkanlığımız bütçesinin tasarruf tedbirleri gözetilerek öncelikli ihtiyaç alanlarında etkin, ekonomik ve verimli şekilde kullanılması sağlanacaktır.
- Personel giderleri ile sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri tertiplerinde yer alan ödeneklerin yılsonuna kadar planlandığı şekilde kullanılacağı öngörülmektedir.
- Basılı yayın alım sürecinin tamamlanarak Üniversitemiz akademik birimlerinin ihtiyaç duyduğu yayınların koleksiyona kazandırılması hedeflenmektedir.
- İhtiyaç duyulması halinde akademik personelden yeniden kitap talepleri alınarak ilave satın alma listeleri oluşturulacaktır.
- Başkanlığımız tarafından kullanıcılara sunulan elektronik veri tabanlarının 2026 yılı abonelik ödemelerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2026 yılı abonelik bedelleri:

- SOBİAD Veri Tabanı: 81.000,00 TL
- Oxford Grove Music Online: 957,05 USD
- Üniversitemizin gelişen akademik yapısı ve kullanıcı ihtiyaçları doğrultusunda yeni elektronik veri tabanlarının teminine yönelik görüşmeler sürdürülecek, uygun görülen veri tabanlarının abonelik işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Kütüphane otomasyon altyapısının geliştirilmesi amacıyla alternatif otomasyon sistemlerinin teknik ve mali değerlendirmeleri tamamlanarak uygun görülmesi halinde yeni otomasyon sistemine geçiş çalışmalarına başlanacaktır.
- Kütüphane materyallerinin teknik işlemlerinde kullanılmak üzere RFID etiketleri, çipli güvenlik etiketleri ve benzeri teknik malzemelerin temin edilmesi planlanmaktadır.
- Başkanlığımız koleksiyonunun geliştirilmesi, kullanıcı memnuniyetinin artırılması ve bilgi kaynaklarına erişimin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan diğer mal ve

hizmet alımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

k) PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI

- Akademik ve idari dolu-boş kadro değişikliği taleplerimize müteakip, Cumhurbaşkanlığı SBB tarafından uygun bulunacak dolu-boş kadrolar için 2026 yılında aktarım/atama işlemleri yapılacaktır.
- İnsan Kaynakları Yönergesi yürürlüğe girmiştir.
- MGU Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Yönergesi ile İdari Personel Performans Değerlendirme Yönergesi 1.1.2026 yılında yürürlüğe girmiştir.
- 2025 yılındaki ilanda yerleştirme olmayan 657-4/B sözleşmeli personel kadroları için yeniden ilan çalışması tamamlanmış olup yerleştirme sonucu beklenmektedir.
- 2026 yılı için 657-4/B sözleşmeli personel kadroları Cumhurbaşkanlığı tarafından tanzim edilmiş olup ÖSYM takviminde yer alan tarihlerde merkezi alım süreci gerçekleşecektir.
- 2026 yılı akademik personel alımı ilanı çalışması yapılacaktır.
- 2026 yılı için Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği sınavı talebimiz YÖK bildirilmiştir.
- 2026 yılı Akademik Teşvik Ödeneği başvurularının alınması ve sonuçlandırılması işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Stratejik Plan, İç Kontrol Uyum Eylem Planı, Kalite Güvencesi Sistemi kapsamında insan kaynakları süreçleri yönetilmektedir.
- Buna ek olarak personel ve bütçeye ilişkin veriler tabloda yansıtıldığı gibidir.

Tablo 24: Personel Bilgi tablosu 2026

KADRO/UNVAN			İLK 6 AY	SON 6 AY
-Öğretim Elemanı	Öğretim Üyesi	Profesör	27	29
		Doçent	20	22
		Doktor Öğretim Üyesi	37	39
	TOPLAM		84	90
	Öğretim Görevlisi		36	39
	Araştırma Görevlisi		13	14
	Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı		1	1
	AKADEMİK PER. TOPLAM		134	144
-İdari Personel	657/4-a		112	127
	657/4-b		47	41
	657/4-c		0	0
- Geçici İşçi			0	0
- Sürekli İşçi			84	84
İDARİ PERS. TOPLAM			243	252
GENEL TOPLAM			377	396

Tablo 25: Personel Yolluk Açıklama Tablosu 2026

PERSONEL-YOLLUK	HAZİRAN GERÇEKLEŞME	TEMMUZ ARALIK TAHMİN
I.PERSONEL		
1.Kadrolu personel sayısı	245	258
2.Sözleşmeli personel sayısı	47	41
3.Geçici işçi sayısı (Adam/Ay-Kişi)	0	0
4.Sürekli işçi sayısı	84	84
II. YOLLUKLAR		
1.Yurtiçi geçici görevlendirme sayısı	155	160
2.Yurtiçi geçici görev süresi (gün)	607	700
3.Yurtiçi sürekli görev yolluğu alan personel sayısı	2	5
4.Yurtdışı geçici görevlendirme sayısı	31	40
5.Yurtdışı geçici görev süresi (gün)	193	200
6.Yurtdışı sürekli görev yolluğu alan personel sayısı	0	0
7.Yolluk karşılığı tazminat alan personel sayısı	0	0
8.Ticari taşıtlardan yararlanan personel sayısı	0	0

Yolluklar kısmında belirtilen görevlendirme sayıları sadece harcama birimimizce ödemesi gerçekleştirilen görevlendirmeleri kapsamaktadır.

EK- 1

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:2026 Kurum Ad: ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHHİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	510.222.192	748.838.000	41.686.475	58.636.098	32.569.638	48.925.308	39.831.280	60.631.832	34.960.045	53.487.085	36.176.728	56.374.163	34.666.611	51.810.561	219.890.777	329.865.047	50,01	43,10	44,05	782.825.000
01 - PERSONEL GİDERLERİ	351.968.285	463.737.000	33.237.276	47.284.015	23.379.072	35.316.101	28.261.400	45.790.950	25.639.006	38.306.238	26.722.323	39.080.954	25.061.781	37.387.665	162.300.859	243.165.924	49,82	46,11	52,44	553.701.000
01.01 - MEMURLAR	233.834.892	312.591.000	25.298.254	34.548.474	17.310.392	24.633.336	17.259.893	25.242.952	19.375.919	27.276.573	18.376.109	25.055.003	18.772.759	26.667.306	116.393.327	163.423.644	40,41	49,78	52,28	375.965.000
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	25.422.041	38.311.000	2.119.366	3.321.076	1.486.797	3.199.172	1.557.384	4.463.213	1.488.229	2.853.847	1.488.229	2.648.388	1.419.074	2.510.277	9.559.080	18.995.973	98,72	37,60	49,58	43.972.000
01.03 - İŞÇİLER	91.543.635	110.500.000	5.817.913	9.343.558	4.533.672	7.330.799	9.386.360	15.829.532	4.694.560	7.866.593	6.793.904	11.088.402	4.791.270	7.858.389	36.017.681	59.317.273	64,69	39,34	53,68	130.341.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.167.716	2.028.000	1.743	70.908	48.210	152.794	57.762	255.254	80.297	309.225	64.081	289.161	78.677	351.693	330.771	1.429.035	332,03	28,33	70,47	3.423.000
01.05 - DİĞER PERSONEL	0	307.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	48.463.197	63.663.000	4.379.765	6.331.405	3.107.716	4.841.018	4.276.657	7.003.983	3.251.514	4.972.256	3.697.388	5.699.954	3.242.504	4.970.363	21.955.543	33.818.979	54,03	45,30	53,12	92.253.000
02.01 - MEMURLAR	24.909.533	33.300.000	2.838.245	3.841.606	1.934.308	2.765.392	1.961.041	2.753.824	1.994.250	2.760.720	1.981.435	2.794.790	1.979.264	2.810.072	12.688.543	17.726.405	39,70	50,94	53,23	42.780.000
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.995.095	4.525.000	270.542	393.655	194.689	384.636	209.038	519.646	194.689	345.194	194.689	321.490	180.339	314.811	1.243.986	2.279.433	83,24	41,53	50,37	6.523.000
02.03 - İŞÇİLER	20.199.609	24.404.000	1.270.616	2.095.434	977.457	1.674.611	2.085.721	3.690.012	1.024.807	1.817.469	1.494.248	2.539.287	1.044.544	1.785.441	7.897.392	13.602.253	72,24	39,10	55,74	40.478.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	358.960	1.434.000	362	709	1.262	16.380	20.856	40.500	37.769	48.873	27.017	44.387	38.357	60.039	125.622	210.889	67,88	35,00	14,71	2.472.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	66.928.823	120.984.000	4.001.311	4.994.016	5.537.094	8.069.261	6.005.929	7.137.976	5.004.202	8.847.734	4.986.623	5.380.579	5.226.171	7.792.361	30.761.330	42.221.928	37,26	45,96	34,90	131.224.000
03.01 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	47.430.030	96.818.000	3.929.155	4.923.275	4.277.707	5.734.620	4.487.553	4.424.648	3.632.246	6.287.556	4.124.090	5.104.404	2.806.696	3.311.590	23.257.447	29.786.093	28,07	49,04	30,77	65.595.000
03.03 - YOLLUKLAR	980.165	3.491.000	21.032	8.198	0	2.550	50.241	59.501	27.542	32.576	96.294	40.227	18.204	153.195	213.313	296.246	38,88	21,76	8,49	4.153.000
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	359.451	318.000	0	0	15.300	37.409	37.982	1.000	600	32.747	70.120	23.500	0	4.000	124.002	98.656	-20,44	34,50	31,02	310.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	14.784.862	10.347.000	37.264	44.543	1.208.011	2.294.682	1.004.044	2.634.012	1.197.894	2.189.824	361.231	68.878	2.108.220	3.896.725	5.916.665	11.128.663	88,09	40,02	107,55	30.071.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	301.765	374.000	0	0	0	0	0	0	0	0	15.210	5.000	0	112.203	15.210	117.203	670,57	5,04	31,34	35.000
03.07 - MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.196.549	8.382.000	13.860	0	36.076	0	426.108	11.615	145.920	269.032	284.098	138.571	116.170	280.641	1.022.232	699.859	-31,54	46,54	8,35	29.670.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	876.000	1.254.000	0	18.000	0	0	0	7.200	0	36.000	35.580	0	176.880	34.008	212.460	95.208	-55,19	24,25	7,59	1.390.000
05 - CARİ TRANSFERLER	9.489.868	4.254.000	68.123	26.662	545.756	698.928	590.754	698.924	1.065.323	698.924	545.754	698.924	545.754	698.924	3.361.464	3.521.286	4,75	35,42	82,78	5.647.000
05.01 - GÖREVLİNDİRME GİDERLERİ	8.859.019	2.867.000	68.123	26.662	545.756	698.928	545.754	698.924	1.065.323	698.924	545.754	698.924	545.754	698.924	3.316.464	3.521.286	6,18	37,44	122,82	4.250.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	630.849	1.387.000	0	0	0	0	45.000	0	0	0	0	0	0	0	45.000	0	0,00	7,13	0,00	1.397.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	33.372.019	96.200.000	0	0	0	0	696.540	0	0	661.932	224.640	5.513.751	590.402	961.247	1.511.582	7.136.930	372,15	4,53	7,42	0
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	17.010.597	35.420.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	258.594	0	258.594	0	0,00	1,52	0,00	0
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	12.327.562	17.580.000	0	0	0	0	0	0	0	0	224.640	312.924	331.808	846.407	556.448	1.159.331	108,34	4,51	6,59	0
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	4.033.860	43.200.000	0	0	0	0	696.540	0	0	661.932	0	5.200.828	0	114.840	696.540	5.977.600	758,18	17,27	13,84	0
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0

EK- 2**BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ****Bütçe Yılı:2026 Kurum Ad: ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ**

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞ ME TAHMİNİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	543.218.266	748.838.000	43.299.800	37.049.134	57.215.652	36.329.633	25.699.764	43.008.361	65.229.482	54.140.186	1.706.039	56.589.909	42.081.240	65.643.532	235.231.978	292.760.755	24,46	43,30	39,10	0
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.570.405	2.856.000	23.796	2.022.295	2.037.705	500.306	74.858	87.685	30.209	58.875	31.750	67.526	12.370	50.294	2.210.688	2.786.981	26,07	86,01	97,58	0
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	498.286	2.856.000	21.895	22.295	35.275	500.306	43.750	75.975	29.795	58.875	31.750	57.615	12.370	71.915	174.835	786.981	350,13	35,09	27,56	0
03.5 - Kurumlar Karları	72.119	0	1.901	0	2.430	0	31.108	11.710	414	0	0	9.911	0	0	35.853	21.621	-39,70	49,71	0,00	0
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.000.000	0	0	2.000.000	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.000.000	2.000.000	0,00	100,00	0,00	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	519.175.000	743.415.000	42.399.000	34.030.000	54.218.000	35.000.000	24.725.000	42.000.000	63.931.000	52.000.000	0	55.000.000	40.000.000	62.000.000	225.273.000	280.030.000	24,31	43,39	37,67	0
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	519.175.000	743.415.000	42.399.000	34.000.000	54.218.000	35.000.000	24.725.000	42.000.000	63.931.000	52.000.000	0	55.000.000	40.000.000	62.000.000	225.273.000	280.000.000	24,29	43,39	37,66	0
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	0	0	30.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30.000	0,00	0,00	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	21.472.861	2.567.000	877.004	996.839	959.947	829.327	899.906	920.676	1.268.273	2.081.311	1.674.289	1.522.383	2.068.870	3.593.238	7.748.289	9.943.774	28,34	36,08	387,37	0
05.1 - Faiz Gelirleri	45.533	0	0	971	0	124	0	55	45	12	664	0	195	0	903	1.161	28,57	1,98	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	51.329	0	0	0	0	0	0	0	1.438	0	0	0	0	0	1.438	0	0,00	2,80	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	21.375.999	2.567.000	877.004	995.868	959.947	829.203	899.906	920.621	1.266.790	2.081.300	1.673.626	1.522.383	2.068.675	3.593.238	7.745.949	9.942.613	28,36	36,24	387,32	0

EK- 3**PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ****Bütçe Yılı:2026 Kurum Ad: ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ**

ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMINİ
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0	90.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	270.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	0	90.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	270.000
YÜKSEKÖĞRETİM	375.184.475	574.699.000	29.419.307	42.369.568	22.801.842	34.080.319	30.102.229	43.307.328	24.503.036	38.067.353	27.025.074	42.682.193	24.185.969	34.506.418	158.037.457	235.013.179	48,71	42,12	40,89	530.580.000
ON LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	369.649.823	567.795.000	29.398.275	42.223.831	22.377.800	33.282.796	29.689.729	42.715.021	24.008.041	37.293.098	26.640.799	41.688.879	23.374.587	33.384.284	155.489.231	230.587.909	48,30	42,06	40,61	521.522.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	5.534.651	6.904.000	21.032	145.737	424.042	797.523	412.500	592.307	494.996	774.255	384.275	993.314	811.382	1.122.134	2.548.226	4.425.270	73,66	46,04	64,10	9.058.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	135.037.717	174.049.000	12.267.168	16.266.530	9.767.796	14.844.989	9.729.051	17.324.505	10.457.008	15.419.732	9.151.654	13.691.970	10.480.642	17.304.144	61.853.320	94.851.869	53,35	45,80	54,50	251.975.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.710.316	2.416.000	127.008	288.119	100.608	231.337	123.290	194.928	86.030	226.674	155.508	217.386	137.740	197.951	730.184	1.356.395	85,76	42,69	56,14	3.039.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	133.327.402	171.633.000	12.140.159	15.978.411	9.667.188	14.613.652	9.605.761	17.129.577	10.370.979	15.193.057	8.996.146	13.474.584	10.342.903	17.106.192	61.123.135	93.495.473	52,96	45,84	54,47	248.936.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	510.222.192	748.838.000	41.686.475	58.636.098	32.569.638	48.925.308	39.831.280	60.631.832	34.960.045	53.487.085	36.176.728	56.374.163	34.666.611	51.810.561	219.890.777	329.865.047	50,01	43,10	44,05	782.825.000